

# 提升水务事业单位财务管理水平的思考初探

尹青洪

(洞口县乌竹元水轮泵站,湖南 邵阳 422000)

**摘要:**由于部分水务事业单位财务管理内控不到位、财务人员综合素质并不是很高,导致其财务管理的水平一直得不到长足发展。为有效解决该方面问题,本文针对现存问题提出了相应对策,包括对现有内部控制制度进行不断完善和优化,加强对水务财务管理复合型人才队伍的建设等,从根本上保证水务事业单位财务管理水平的有效提升,为更好的推动我国水务发展提供推动力。

**关键词:**水务事业单位;财务管理;管理水平

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.03.101

水务事业单位一直以来都是我国非常重要的事业单位之一,该事业单位在日常运营和发展中,主要的资金是由国家财政拨款支持。除了最基本的水费或者是灌溉管理费用等,并没有经济来源。但是该事业单位在各项工作的具体展开中,整体支出范围相对比较大。所以在日常运营和发展中,对该事业单位内部的财务管理提出的要求相对较高。因此必须要采取有针对性的对策,实现对水务事业单位财务管理工作的有效推进,以此来提高管理水平。

## 1 水务事业单位财务管理现存问题

目前水利工程项目在规划和建设时的资金投入以及水务管理资金的主要来源,基本上都是由政府的公共财政作为支持。一直以来,水务经营管理工作在具体展开中,市场内部之间的竞争并不是很激烈,同时受到管理体制等各方面的限制影响,水务事业单位的整体发展形势并不是很理想,所以在财务管理中存在的问题也相对比较多,如图1所示。

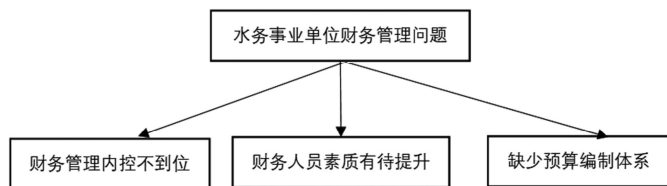


图1 水务事业单位财务管理现存问题

### 1.1 财务管理内控不到位

随着相关政策、规章制度以及管理体系的出台和发布,意味着内控制度在我国行政事业单位以及现有企业范围内能够实现全方位有效的落实。但是结合目前实际情况,对其展开深入分析时,不难看出由于内部控制在具体推行时的时间相对较短,所以在内部控制建设时,建设水平存在非常明显的差异性<sup>[1]</sup>。最终导致的结果就是目前在水务管理工作的具体展开中,仍然存在很多问题,比如现有基本业务职责划分不够清楚、财政制度不够完善等。

### 1.2 财务人员素质有待提升

水务事业单位在日常运营和发展中,由于其日常财务管理业务相对比较多,同时具有一定的复杂性、多样性,所以要保证财务人员能够了解其中涉及到的法律法规、会计核算等相关专业技能。同时要保证财务管理人员能够对有关水利工程项目以及水务管理中的内容有所认识和了解。财务人员要结合实际情况,加强职业道德建设,同时现阶段水务管理单位内部财务人员自身的专业技能以及职业素养也有待提升。

### 1.3 缺少预算编制体系

当前我国正全面推行预算体系,对于水务事业单位而言,要意识到预算编制工作在其中的重要性。但是由于部分单位对于预算管理比较轻视,导致对预算的管理过于宽松。在这种形势下,就会很容易导致预算与实际工作之间呈现出严重的脱节状态<sup>[2]</sup>。在对预算进行编制时,由于整个过程相对较短,时间过于紧张,预算在编制时的质量很难达到标准要求。在对预算进行编制时的组织机构设置也

过于简单,人员配备严重不足,容易导致专业性不足等诸多问题的发生。

## 2 提升水务事业单位财务管理水平的对策

### 2.1 现有财务管理内部控制体系的完善

在内部控制建设方面,无论是对于单位或者是部门而言,都能够将各自的管理水平放在首要位置上,促使财务管理内部控制建设能够在实践中得到有效推进,以此来保证财务管理水平的提升。在内部控制体系的构建以及具体应用中,对内部业务中涉及到的关键环节进行确定,对其中涉及到的隐患问题进行查找,对基本的岗位职责进行确定,以此来实现对监督管理内容的不断完善和优化。结合现实要求,积极采取有针对性的对策,对财务岗位职责进行不断完善和优化,以此来保证内部控制管理效果的提升,促使水务公共服务效益水平得到有效提升。

### 2.2 水务财务管理复合型人才队伍的建设

对人才队伍进行构建,尽可能培养一支能够满足现阶段基本要求、适应政策变化的人才队伍,以此来保证水务财务管理水平的有效提升。对复合型财务管理人才队伍的整体建设目标进行确定,促使财务管理人员的教育培训工作能够落到实处,促使水务事业的建设和发展目标能够实现高度融合,结合目前该事业单位的实际运营情况,采取有针对性的对策,以此来保证各方面业务的有序开展。

### 2.3 加强对预算编制工作的重视程度

由财务以及业务人员组成的小组,可以实现对预算准确有效的编制,这样不仅有利于从根本上保证预算在编制时的科学性、合理性,而且坚持科学发展的基本观念,以此来满足水务部门在日常运营管理以及发展中的基本需求。

## 3 结束语

水务事业单位近年来的整体发展形势相对比较良好,无论是在水利工程项目或者是在水务管理中,占据的财政资金比例相对比较大。基于此,结合现实情况,加强对水务事业单位的管控力度,对现有内部管理体制进行不断完善和优化,以此来推动水务事业单位的整体运营和发展。

## 参考文献

- [1]刘涛.浅谈大数据时代下事业单位财务管理优化策略[J].金融经济,2019(12):225-226.
- [2]罗小姑.加强水务单位财务管理 促进水务经济健康发展[J].财会学习,2018(01):46+48.

**作者简介:**尹青洪(1967,7-),男,汉族,大专,湖南洞口人,政工师,研究方向:水利(电力)单位管理工作。