

基于业财融合视角的事业单位财务转型路径

崔玉

(中国人民解放军联勤保障部队第九六二医院,黑龙江 哈尔滨 150080)

摘要:科学技术以及社会经济的快速发展,对事业单位的财务管理工作提出了更高的要求,并推动了财务管理模式逐渐朝着数字化以及前瞻性的方向转型,事业单位需要结合业财融合视角,并及时的转变传统的财务管理模式和工作理念,在加快业财融合进程的基础上,实现财务模式的转型。另外,还需要及时的融入正确的业财融合理念,为事业单位的长久化发展提供助力保障。

关键词:业财融合视角;事业单位;财务转型;有效路径

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.04.000

实现事业单位财务部门与业务部门的有机结合,并加强对单位各项业务处理阶段的监督与管理,从而达到降低事业单位经营决策风险的目的,推动财务管理工作的有序运行。同时,还需要打造新型的战略转型目标,并实现对各项资源的重新配置,在业财融合理念的指导下,提升事业单位财务转型水平。

1 在业财融合视角下转变事业单位财务工作路径的重要作用

1.1 为业务工作提供良好的服务保障

事业单位逐渐朝着规模化的方向发展,并顺应了社会经济的革新趋势,同时也实现了对业务形式的转变,进一步对财务工作的服务质量提出了更高的要求。财务部门应积极的建立完善的服务系统,并树立良好的产业发展意识,全面化的了解事业单位业务部门对于财务工作所提出的需求,对数据信息中所包含的业务内容进行深入分析,为业务工作的顺利开展提供良好的服务保障。为此,需要结合相应的业财融合理念,为财务工作的转型提供有效策略。

1.2 实施相应的辅助性决策

将财务工作在核算等方面的重点内容逐渐转移到决策阶段,并为相应的决策工作提供支撑,推动财务工作模式的转型,切实的发挥出财务工作的实用价值,通过对重难点问题的积极研究与深入探讨,为事业单位的领导者与决策者提供完整的决策支持,并保障决策内容的民主性与科学性,满足事业单位对财务工作转型阶段所提出的要求。另外,还需要实现事业单位财务管理与业务工作的不断融合,从而有效发挥出财务工作在事业单位内部决策活动中的辅助性作用。

1.3 加强对财务的监督以及风险管控力度

传统以及新型的财务风险发生几率不断增长,事业单位应将监督以及风险管控作为财务工作职责当中的重点内容。财务部门需要针对业务工作在实施环节的实际情况进行分析,并保障监督工作的完整性、严谨性以及有效性,及时的找出事业单位在内部控制以及风险管理阶段的问题与不足,并通过不断改善确保监督工作能够逐渐涵盖业务活动的全过程。同时,财务管理与业务工作之间还需要保持良好的联系,并在协同运作的过程中实现业财融合目标,确保监督工作与控制制度能够得到有效落实,实现风险防范目标。

2 在业财融合理念下实现事业单位财务工作转型的有效路径

2.1 树立正确的业财融合观念

事业单位在现阶段的发展过程中,需要针对业财融合等方面的内容进行深入分析,并对财务部门与业务部门的人员提出新的工作要求,在统一全体员工发展目标的基础上,确保各部门人员的工作观念能够保持一致,在事业单位的内部实现对财务工作与业务工作的有效融合。另外,还需要及时的转变事业单位财务人员的思维方式,并及时的摒弃传统的核算方法,通过加强财务部门与业务部门之间的沟通,确保业务部门能够在深入分析财务数据的基础上,及时的解决业务工作阶段的问题。与此同时,业务人员还需要通过对财务数据的有效分析,并积极的配合财务各项工作的开展,结合财务数据实现对不同问题的分析,采用有效的整改方法,加快财务与业务活动的融合进程。

2.2 实现对业务流程的优化

为了促进事业单位的业财融合进程,并确保财务工作的顺利实施,则需要通过对业务流程的不断优化,将全面预算作为业务流程优化环节的基础保障,通过对前期业绩情况的全面化分析,对后期的企业经营模式进行预测和判断,通过财务与业务工作的有效融合,达成事业单位的建设目标。不仅如此,事业单位还需要结合绩效管理工作的实际情况,从而建立相应的制度内容,在提升财务人员工作积极性的同时,加强财务部门与业务部门之间的沟通,在优化业务流程的基础上,促使各部门人员能够及时的找出部门工作阶段的问题与不足,确保流程的建立能够满足业务部门的工作要求,加快事业单位业财融合的整体进程。

2.3 在业财融合基础上打造信息共享系统

事业单位的数量逐渐增多,且各方面工作流程当中所涵盖的数据也需要得到不断更新,并在保障数据信息更新实时性的同时,加强各项信息之间的紧密联系,从而提升财务核算工作的自动化程度。这就要求事业单位能够在业财融合理念的支撑下,打造相应的信息共享系统,并借助大数据等方面的技术,对人力操作方法下的工作模式进行替代,从而对外网数据的填写提供支持,在保障单位数据收集及时性的同时,通过对外网数据的对比与分析,明确事业单位在发展过程中所面临的风险,并对后续的发展趋势进行合理化的预测。另外,财务人员还可以借助大数据进行分析,并实现对风险问题的收集,为业务活动提供更加完整的数据信息,确保业务部门能够在信息数据的支撑下,保障最终决策结果的合理性。

3 结束语

通过明确业财融合理念在事业单位内部的实际运行情况,发挥出业财融合的重要作用,并为财务工作的转型提供相应的助力保障,对单位内部的业务以及财务工作进行合理化的分析,同时还需要打造完善的信息共享系统,加强业务部门与财务部门之间的联系,在优化业务工作流程的基础上,为事业单位的决策工作提供良好的服务保障,从而实现真正意义上的转型,协助事业单位制定清晰的发展战略目标,并为财务转型阶段提供专业的指导。

参考文献

- [1]洪相铁,张乐天,景孟颖.财务共享服务模式下行政事业单位财务转型分析[J].财会学习,2020,(33):14-18.
- [2]郭芳平.事业单位以财务共享推动会计职能转型的研究[J].中国总会计师,2020,(08):83-85.
- [3]张莉,白芳梅.基于业财融合视角行政事业单位财务转型路径分析[J].河北企业,2020(7).
- [4]何佳澄.基于业财融合视角的事业单位财务转型路径研究[J].财会学习,2018,No.192(18):41-42+54.