

基于财务共享视角的企业会计转型路径探究

戎西贵

(维科技术股份有限公司,浙江 宁波 315000)

摘要:随着企业快速的发展和内部管理要求的不断提高,财务共享被越来越多的企业所接受。财务共享能促进对会计流程的有效简化,实现对企业财务结构的优化改进,能推动企业实现良好的会计转型。对此,有必要基于财务共享视角,积极探究企业会计转型路径。本文简述了财务共享的概念,浅析了基于财务共享视角的企业会计转型路径,以期为企业会计转型提供借鉴。

关键词:财务共享;企业会计;转型路径

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.04.000

1 前言

财务会计部门在企业各部门中占据着核心地位,财务管理工作对于企业经营管理具有至关重要的影响。在新时期,企业管理者应摒弃传统滞后的管理思想,致力于改善经营决策,从发展角度,对会计职能进行转变,并基于财务共享视角,立足于实践,探究有效路径促进会计转型。

2 财务共享概述及意义

财务共享的概念兴起于上世纪60年代,是对财务模式的重要创新。当前,财务共享在企业领域得到了日渐广泛的认同和应用。财务共享的目标,是实现对会计业务各项流程实际工作效率的提升,对财务组织结构和业务流程进行规范,实现对会计成本的有效降低,并依托信息化技术,开展分布式管理。会计分支的各项业务单元,需对财务信息进行广泛收集和准确输入,并由财务共享中心处理日常业务和相关报告工作。财务共享,能为企业带来如下益处:

(1)能提升财务工作的实际效率,财务共享能对财务工作实施精细化划分,并将财务工作职责落实到具体的个人身上,能引导财务工作人员对自身的职责任务形成清晰准确的认识,在对上下级进行汇报沟通的过程中,能缩短沟通时间,并提升效率。

(2)能实现集中化的资金管理。构建财务共享中心,并对企业财务各项工作实施统一管理,财务工作人员仅需在财务共享中心上登录即能全面了解经费流动以及资金现存等财务信息状况。

(3)能降低会计成本。财务共享能促进会计工作形成标准简单的业务操作,并减少会计工作对人员的实际需求,能有效降低会计成本^[1]。

3 基于财务共享视角的企业会计转型路径

3.1 构建财务共享中心

基于财务共享,企业在开展会计工作的实践过程中,需收集相关财务数据,并输入财务共享中心,然后将财务共享中心最终形成的整理报告作为依据,实施科学决策。对此,企业要构建财务共享中心,开展标准规范的会计工作,提升会计工作人员的实际工作效率,并降低会计工作耗费的成本。企业要根据自身会计工作现状,依托现有的资源条件,构建适用的财务共享中心^[2]。例如,某企业对财务共享中心进行构建时,主要从以下方面着手:

首先,构建规范的会计工作流程标准,并形成配套的评价制度。该企业在对财务共享中心进行构建前,首先对现阶段企业内外部环境开展了调研评估,明确了自身存在的优缺点,形成了清晰明确的构建方向。同时,该企业对项目投资相应的成本效益进行分析,并从实际出发,基于自身的战略发展目标,构建评估中心运作模型。

其次,确定财务共享中心的主要内容和实施范围。考虑到企业

会计业务呈现出较高的重复性,且缺乏良好的规范性。该企业将会会计业务作为首选业务。

最后,匹配财务共享,优化改进人力资源结构。在人员招聘上,该企业对会计管理人员和操作人员实施了不同的招聘原则;在员工培训上,致力于增强员工的会计业务技能和综合素质,并对员工实施分层次培训,引导各层级员工深入了解并全面掌握财务共享内容。

3.2 构建信息化平台

在信息时代背景下,企业在处理各项业务工作的过程中,对信息技术进行了广泛应用。企业应构建信息化平台,并对信息技术进行灵活应用,实现对财务问题的良好解决,并对财务报告进行科学编制,为会计转型提供强有力的技术支持。企业应依托信息化平台,高效便捷地加工处理收集的信息,并实时关注市场需求呈现出的动态变化,契合市场特点,立足于自身经营管理现状,制定具有较强可行性和科学性的发展战略。企业构建的信息化平台,应能准确全面反映各项风险指标,并及时调整企业发展计划,增强企业防控风险的能力。企业构建的信息化平台,应突破地域限制,实现高效便捷的异地操作,并确保安全性,能实现与合作伙伴、客户、供应商的便捷沟通交流。从总体而言,业务单元相应的工作人员将信息输入信息化平台后,系统会根据设定,编制业务报告,并准确分析相关信息,其范围主要涉及ERP系统和客户端^[3]。

3.3 再造组织流程

企业实现成功的会计转型,关键在于再造组织流程。再造组织流程,应对会计组织结构进行科学设计。企业构建财务共享中心,不应对企业组织架构造成改变,应对各项会计流程实施统一调整,统一制定会计运行标准,形成防范风险的详细规定,由财务共享中心集中开展日常事务性核算,并编制报告。应精简会计工作人员,并对会计流程进行规范和简化,推动会计转型。再造组织流程应做好如下核心程序:(1)做好会计流程分析,加强内部控制和风险控制分析,分析会计运行流程实际消耗的各类资源、分析会计业务流程现有的分类需求、对瓶颈环节进行查找等。(2)开展财务共享中心试点工作,试点工作成功后,再进入转换阶段。要加强员工培训。(3)优化创新会计流程。分析现行会计流程,对会计转型形成清晰明确的目标,增强会计流程的系统性,提升会计流程改造效率。企业应制定会计保障管理办法,明确财务共享中心具备的审批权限。另外,企业要注重实现管理会计职能。企业应实时考察市场环境,并将自身的战略发展规划作为依据,合理选择模型,规划未来相关工作。企业应对生产经营制定最佳方案,实现科学的管理会计决策,以管理目标为导向,对管理会计过程进行调整。企业要加强对各责任单位以及员工业绩的考核评价,掌握其业务执行完成的真实情况。

3.4 加强财务板块与其他板块的联动

在企业以往的财务工作中,核算占据着中心地位。企业财务板块与业务板块各自独立。在财务共享视角下,企业财务板块应加强与业务板块的联动性,避免信息不对称。将会计元素加入业务板块中,能为业务问题的解决和方案修改提供会计数据支持,并迅速获取最优方案。加强财务板块与业务板块的联动,并实施财务共享,能增强会计工作的有效性,并促进企业实现科学决策^[9]。

3.5 推动会计工作人员转型

企业构建财务共享中心后,会计核算效率提高,财务人员从过去繁杂的核算中解放出来,将更多的精力致力于管理工作,此时应推动会计工作人员转型,强化业财融合,让财务人员更多地了解业务工作,和业务有机结合起来,切实提升财务为经营服务的能力,做好管理会计各项工作。具体可从以下方面着手:

首先,增强会计工作人员的战略规划能力,引导会计工作人员深入了解业务内容和开展情况,形成良好的战略思维,实时关注市场环境呈现出的动态变化,增强市场意识,为企业作出科学的经营决策提供有价值的参考依据^[9]。

其次,增强会计工作人员的风险管控能力。企业经营管理面临的市场环境瞬息万变,因此,要实时关注外部市场环境呈现出的动态变化。同时,要准确把控企业内部变化,并熟练掌握各类有效的规避风险的技能。要对企业加强风险预测,并强化风险防范。

最后,完善会计工作人员的知识结构。要督促引导会计工作人员加强学习,不断更新完善自身的知识结构,良好契合会计转型需

求。

4 结束语

综上所述,财务共享能提升企业财务工作的实际效率、能实现集中化的资金管理、能降低会计成本。企业基于财务共享视角,要通过构建财务共享中心、构建信息化平台、再造组织流程、加强财务板块与其他板块的联动、推动会计工作人员转型等路径推动会计转型,实现对会计工作水平的大幅度提升,降低会计成本,并增强会计工作的科学性和有效性,进而增强企业的核心竞争力,保障企业实现健康良好发展。

参考文献

- [1]刘晖.探讨基于财务共享的企业会计转型路径[J].商讯,2020(32):58-59.
- [2]翟晓东.财务共享下的企业会计转型路径[J].财会学习,2020(24):119-120.
- [3]王秀,郭鑫颖,郭经纬.财务共享视角下企业管理会计转型面临的机遇与挑战分析[J].中国外资,2020(08):135-136.
- [4]黄琴.基于财务共享视角的企业会计转型路径分析[J].纳税,2020,14(03):148+152.
- [5]赵延红.探析财务共享下的企业会计转型路径[J].财经界,2020(03):202.
- [6]翟磊磊.基于财务共享视角的企业会计转型路径探讨[J].时代经贸,2019(05):18-21.