

热力施工机电设备安装项目管理

马立

(秦皇岛市热力有限责任公司,河北 秦皇岛 066000)

摘要:在热力施工中,需高度重视机电设备安装工作,这样才能有效发挥出设备的作用。为了提高设备安装的安全性与可靠性,保证设备正常运行,就要开展项目管理。机电设备安装有其自身的特点,需明确项目管理的具体内容,才能保证设备安装工作顺利开展,确保最终的施工质量达到相关标准。

关键词:热力施工;机电设备;安装;项目管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.04.000

1 引言

热力施工与人们的生活和生产密切相关。在热力施工中,机电设备安装是一项非常重要的工作,这将直接关系到热力工程能否正常发挥作用。进行机电设备安装施工时,项目管理起到至关重要的作用。要明确项目管理的特点和要求,严格按照相应步骤进行操作,就能有效保证工程质量。

2 机电设备安装项目特点分析

(1)技术要求比较高。进行机电设备安装时,施工人员要掌握设备的安装要点与性能,运用合理的施工技术和信息技术,严格保障施工质量。为了进一步提高施工效率,施工人员要选择新工艺,发挥出新型材料的作用。此外,为了提高设备安装的安全性和可靠性,还要采用专业的检测技术。进行设备吊装与装配时,对施工人员的技术能力提出以更加严格的要求。因此,进行机电设备安装时,要有效发挥出技术的作用。

(2)施工时间和施工范围比较广泛。由于机电设备安装是一项非常复杂的工作,涉及诸多内容和专业。为保证施工顺利进行,要保证各专业人员实现有效配合,还要确保材料满足施工的需求。进行材料与设备采购时,不仅要严格保证其质量,还要保证设备得到顺利安装与调试,做好设备的验收工作。施工人员往往需耗费较长的时间才能保证机电设备得到顺利安装,还需耗费较大的资金,施工成本比较高。

(3)需合理进行协调管理。进行机电设备安装时,需保证各个部门实现有效协调,通过彼此共同配合的方式使工作之间实现顺利衔接。为了严格保障施工的进度,提高工程质量,各部门必须要通过有效的沟通,工作人员需认真做好本职工作,使责任范畴内的工程质量符合相关标准,这样就能减少返工的问题,不会耽误施工进度。

3 热力施工机电设备安装项目管理的主要内容

(1)对施工进度进行有效的管理。在开展施工进度管理时,首先要保证施工技术人员的综合素质符合施工要求。工作人员既要有优秀的组织与协调能力,又能保证工程得到合理的规划,有效提高机电设备的利用率。进行机电设备安装时,要严格按照主体建筑施工进度的要求进行操作,还要与建筑装饰施工进行有效配合,才能保证机电设备实现顺利安装。要明确进度管理的目标,并对目标进行细化处理,明确施工的具体要求,实现对施工进度的有效控制。在正式施工之前,要召开与施工有关的会议,明确施工进度要求与施工质量的要求,一旦发生问题,就能及时做出调整,不影响施工顺利开展。

(2)对施工技术进行有效的管理。在开展施工技术管理时,要考虑到施工人员与施工技术两个方面,保证各项资源得到合理安排,这样才能提高机电设备的安装质量。对施工人员进行管理时,需根据施工的具体时间和施工专业,安排合理的施工人员,保证人员的数量满足施工要求,需发挥出施工人员的专业能力。可通过立体交叉流水作业的方式保证施工任务得到合理安排。对施工技术进行管理时,需做好各项准备工作,合理布置管线。要加强对机电设备的检查,确定设备的各项技术参数与数量符合施工要求。正式进行安装

时,相关人员要明确施工标准,严格按照施工的顺序进行操作,并对施工过程进行全面的记录。一旦在施工过程中收集到相应的调整,也要做好记录,为设备调试工作提供参考依据。

(3)对施工成本进行有效的管理。施工成本将直接关系到工程与企业的最终效益。在开展成本管理时,需对项目的经费开支进行严格的控制,将项目的总成本控制一定范围内。由于机电设备安装涉及到的内容比较多,需耗费较长的时间,必须要保证有足够的资金支持,才能使项目施工顺利进行。管理人员需结合施工的要求与工程的实际情况,明确每一笔开支,并对其进行严格把关,在保证施工目标实现的同时,降低施工成本。要对材料的使用情况进行合理控制,避免出现材料浪费。对施工涉及到的经费开支情况进行全面记录,定期对其进行核算,积极展开目标成本分析。

(4)对施工质量进行全面的全面管理。首先,要制定完善的质量管理计划,结合施工进度要求,保证机电安装项目与其他项目之间彼此协调,严格保证最终的质量。管理人员要运用科学的项目管理知识开展工作,保证项目的质量得到全面管理。要根据施工的要求和施工计划,逐一进行机电工程安装施工。保证机电设备的安装,满足用户的需求,确保设备可以正常运行。要融入全面质量管理的理念,由专门的质量管理部门对各项工作进行统筹规划,使各个部门彼此协调。要明确各项职责与权利,打造完善的质量管理体系。要制定工程项目质量管理制度,保证各项工作得到逐一落实。对工程质量进行控制时,需将质量计划与最终的实施效果进行对比,分析二者之间存在的偏差。施工人员要严格按照设计图纸的要求进行操作。质量控制人员要对施工进行全面的检查,一旦发现某一环节出现问题,就要及时进行纠正,确定其质量符合相关标准后,才能继续进行施工。质量控制人员要对设备的质量进行检查,对各项材料进行严格的检验,确定其符合施工标准,方可投入使用。

4 结束语

在开展热力施工时,要高度重视机电设备安装项目管理工作。要严格按照项目管理的要求和具体的内容,明确分工,对各项资源进行有效配置,使各部门能够彼此协调,按照项目管理的要求和施工要求进行操作。要保证安装人员的能力符合施工要求,合理发挥出施工技术和先进工艺材料的作用,为机电安装工程保驾护航。

参考文献

- [1]王佳丽.基于热力施工机电设备安装项目管理探讨[J].才智,2018(13):218.
- [2]刘启明.基于热力施工机电设备安装项目管理探讨[J].科技风,2017(10):204.
- [3]李超群.机电工程在建筑施工工程中的技术管理[J].居业,2016(11):169+171.
- [4]赵明.浅谈建筑机电施工过程中的工程管理[J].江西建材,2015(11):297+299.