

加强医药外贸企业财务管理的途径探讨

李 佳

(浙江横店普洛进出口有限公司,浙江 杭州 310007)

摘 要:新的发展环境下,医药外贸企业迎来了良好的发展机遇,在实施财务管理活动的过程中,需要作出适应性变化,提高自身价值的同时,强化财务管理的质量水平。本文从财务管理的内涵和作用出发,结合医药外贸企业在新时期面临的机遇和挑战,就医药外贸企业财务管理的强化途径进行了分析和探讨,希望能够为医药外贸企业财务管理工作提供参考。

关键词:医药外贸企业;财务管理;有效途径

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.04.000

1 引言

市场经济体制的确立和现代企业制度的完善,使得财务管理在现代企业中的功能、地位和作用发生了很大变化,形成了以财务管理为中心的现代化企业管理模式。贸易保护主义的抬头及中国药业的国际化,使得医药外贸企业面临着许多新的经营风险和财务风险,需要重新构建财务管理模式,对财务管理工作进行改善,以提高企业的核心竞争力,适应医药市场发展的现实需求。

2 财务管理的内涵和作用

财务管理主要是依照财务法规制度的要求,对企业的财务活动进行组织,对财务管理进行处理的经济管理活动,在企业经营中的筹资、投资、运营等环节都有体现,是企业管理活动的重要组成部分。科学的财务管理可以提高企业经营管理决策的准确性,在企业管理中发挥着战略导向作用,同时也是经营过程的核心,财务管理工作的成效直接关系到企业管理水平和经营效益的提高,应该得到企业的重视。

财务管理的作用体现在几个方面:一是计划作用。财务管理的计划作用主要是通过财务预测体现出来的,企业可以借助预测分析活动,找到自身经营管理中存在的漏洞,财务预测的内容体现在资金预测、成本预测、销售预测和利润预测等几个方面;二是控制作用。财务控制能够确保企业财务活动的顺利实现,获取最佳的经济效益。财务控制的内容包括了财务管理基础工作,组织财务计划实施、平衡财务收支等;三是监督作用。财务监督的主要作用,是利用货币形式,针对企业的生产经营活动进行监督,具体来讲,就是针对资金的筹集、使用、回收、分配等活动进行监督,例如,借助利润指标分析,可以将企业的财务成本及经营管理水平反映出来,也可以对利润形成及分配额度过程进行监督,改善企业管理的同时,实现节支增收^①。

3 医药外贸企业在新时期面临的机遇和挑战

近几年,国内的运营环境出现了较大变化。环保标准、安全生产要求的不断提高、对知识产权保护的不断规范,对国内药外贸企业的成本和货源组织能力提出了严峻的挑战,国际制药巨头对其供应商在技术支持、合规性要求等也在不断提升要求。

新冠病毒肆虐全球,全球经济增长乏力,通货膨胀问题的加剧使得各国外部需求下降,国内各类商品原料涨价成本上涨,中国医药外贸企业的发展面临着更加严峻的考验。国内新医改方案的实施,给国内医药企业带来了新的挑战,药品生产和流通环节的竞争更加激烈,基本药物目录的设置,倒逼医药外贸企业走向国际化,想要提高自身的利润,需要进一步扩大市场占有率,降低成本费用。

另外,国内疫情控制得力,与主要竞争对手印度间的差距逐步在缩小,让我们看到了良好的前景。我国越加注重知识产权保护、注重环保、注重科研投入的一系列做法,会获得国际医药企业们越来越高的认可度。同时我国在医药行业的规范化投入的成果在逐步显示,如大吨位 API 国际化奠定了产品升级的基础,资本投入加速,投资更频繁,印证升级的旺盛需求。产品龙头形成梯队,长期来看将从中国优势走向全球龙头。未来在品种梯队、制剂布局、CMO/CDMO 等方面都会有非常多的机会。对于医药外贸企业,加强财务管理,降低成本提升收益,将是企业走出去与国外企业竞争时展现综合实力的必经之路^②。

4 加强医药外贸企业财务管理的有效途径

4.1 强化观念认识

对于医药外贸企业财务人员而言,需要能够很好地适应环境变化带来的新要求,不断提高自身的专业能力和职业素养,在遇到问题时能够采取有效的措施进行解决。财务人员应该加强对于新会计准则以及税法、合同法等学习,做好汇率管理,做好国际收支管理,把握好市场动态信息。从管理层的角度,则应该强化自身的观念认识,依照财务人员提供的各种数据信息,制定出科学的发展战略,将财务决策的参谋作用充分发挥出来。同时,财务人员还应该及时转变自身的沟通方式,主动服务企业内外客户,强化自身的管理核心作用,提高财务分析能力,做好各种经营要素的动态化分析,对企业经营现状进行明确,做出客观评价。

4.2 提高人员素质

一是应该加强财务人员培训工作,对财务人员的权限和职责进行明确,做好每一个业务控制点及处理流程的详细说明,不断提高财务人员的业务素质,要求其能够掌握相关财税政策知识,能够对企业资金运作、外汇管理、成本管理及财务信息资源等进行分析、评价和应用;二是应该加强对财务人员的职业道德培养,确保其在实施财务管理工作的过程中,能够自觉规范个人行为,坚守职业道德,对工作认真负责,做到防微杜渐;三是应该做好定期考核工作,对财务人员的能力进行考核,对于知识全面、业务熟练、工作敬业的员工,可以给予相应的奖励,对于知识匮乏、业务差劲、作风散漫的员工则应该予以处罚,或者进行转岗分流^③。

4.3 完善管理模式

医药外贸企业应该以财务管理为中心,推动管理模式的优化和完善,具体来讲,一是应该树立起全员财务的理念。市场经济环境下,医药外贸企业在实施财务管理的过程中,应该树立全员财务理念,领导干部应该发挥示范作用,带领全体员工学习财务管理的相

关知识,将价值管理落实到每一个部门和每一个环节,梳理好财务管理部门和其他职能部门的职权关系,推动管理环节的优化和完善,使得财务管理能够成为企业管理的中心;二是应该借助科学的管理办法实现对于企业的全面管理。财务管理在医药外贸企业中的核心地位,主要体现在以资金管理和成本管理为中心,以财务预算为前提,围绕绩效考核,兑现相应的财务政策,推动目标制定、过程管理以及考核绩效的相互结合,借助科学的管理办法来实现企业管理的全面性。三是加强信息系统建设,通过信息系统实现信息共享,流程优化,企业内控管理得到加强,提升工作效率,降低成本^[4]。

4.4 做好成本管理

在日趋激烈的国际竞争背景下,医药产品的生命周期不断缩短,市场竞争变得越发激烈,企业在新产品引进以及新市场开拓环节的成本支出持续增长,成本管理的重要性越发凸显。财务部门应该树立起全过程成本控制观念,构建相应的成本责任制度,引入先进的成本管理方法,在保障利润最大化的同时,降低成本消耗。一是产品的采购应该采用招标的方式,构建起相应的价格信息体系,加强与供应商的合作,控制好医药产品采购的成本;二是应该优化产品库存结构,调整库存量,做好库存成本的有效控制;三是应该构建起相应的项目成本管理中心,借助定额和预算来对成本进行控制,在成本费用和经营活动之间建立起紧密联系,提升管理及营销成本控制的动态性;四是医药外贸企业应该结合自身的实际情况,构建起相应的目标成本绩效奖惩制度,为各部门设置相应的成本管理目标,依照目标的完成情况做好奖励或者惩罚,以此来提升各部门实

施成本管理的积极性,促进成本的有效控制^[5]。

5 结束语

总而言之,新的发展环境下,医药外贸企业应该切实做好财务管理工作,加强对财务管理人员的教育和培训,促进其专业素质和职业道德的提高,同时也需要财务管理人员具备相应的未来管理意识,推动精细化管理工作的有效落实,借助现代化运营管理工具,实现医药外贸企业财务管理水平和质量的提高,促进医药外贸企业的稳定健康发展。

参考文献

- [1]韩英英.企业财务管理优化策略[J].投资与合作,2021(02):103-104.
- [2]狄珍宇,丁丽萍.医药企业内部控制优化探析[J].中国管理信息化,2021(03):137-138.
- [3]朱鑫楠.新医改环境下医药企业财务管理相关问题探讨[J].纳税,2021(02):135-136.
- [4]潘澄霏.医药企业财务管理风险及应对策略探讨[J].纳税,2021(01):95-96.
- [5]陆恒.财务共享环境下医药企业财务变革[J].河北企业,2020(12):40-41.