

取消药品加成对公立医院运营管理的影响

顾巍

(黑龙江省农垦北安管理局中心医院,黑龙江 北安 164000)

摘要:近年来医疗体制改革不断深入,取消药品加成政策是改革中较为重要的一项内容。一直以来都存在“以药养医”的做法,因此取消药品加成政策会公立医院的运营会带来直接的影响。文中分析了取消药品加成对公立医院带来的不利影响,并进一步阐述了公立医院应对取消药品加成的措施。

关键词:取消药品加成;公立医院;收益;成本;收入结构;内部控制

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.04.000

针对公立医院取消药品加成改革的实施,可以打破“以药养医”机制,有效的解决百姓看病难和看病贵的问题。取消药品加成后,药品价格下降,患者就医负担下降,就医患者会呈现出增加的态势。同时药品加成取消后,药品收入属性变成成本属性,这也迫切医院需要加大对成本管控的重视,并能够从根本对医生用药行为进行规范,实现合理用药,并进一步改善医院的收入结构,能够显著提升医务人员的劳务价值。而且患者就医负担减轻,也能够缓解医患矛盾,再加之公立医院不断改进医疗服务质量,有利于促进和谐医患关系的构建,使医院在社会上树立良好的形象,促进社会效益的提升。

1 取消药品加成对医院带来的不利影响

1.1 缩减了医院收益途径

由于以前医院利润有大部分来自于药品加成收入,取消药品加成后,虽然通过对医疗服务价格进行调整达到了一定的补偿,但仍存在部分利润缺口,需要医院通过改善自身的运营管理进行弥补。而且在药品加成取消后,医院以医务性收入作为利润收入的主要来源,这必然会导致医院收益途径缩减。

1.2 增加了医院运营固定成本

在药品加成取消之前,针对于药品采购、创贮及发放等涉及到管理人员和场地等管理成本为机会成本,而且能够随着业务量的增加为医院获取相应的利润。但药品加成取消后,这些成本则转化为固定成本,在无法获取到加成利润的情况下,而且医院业务量增加后,药品管理成本也会随之增加,导致利润减少,固定成本的增加必然会增加医院的运营成本。

2 公立医院应对取消药品加成的措施

2.1 政府应加大对公立医院的投入

取消药品加成政策实施后,政府需要对因此给公立医院运营带来的影响进行更全面的深入的掌握,并根据实际情况,充分的发挥出政府的调控能力,通过强化对取消药品加成政策对公立医院运营的影响加大重视度。政府还要进一步明确主导责任,并做好财政补助政策的落实工作,全面提高财政收入,对因政策而给公立医院带来的亏损进行有效弥补,保证医疗活动的有序开展,为公立医院的稳定运营提供重要的保障。

2.2 调整医院收入结构

公立医院为了能够更好的应对取消药品加成政策,需要积极对医院收入结构进行调整。其实从本质上进行分析,政府推出的一系列政策都在迫使医院调整自身的收入结构。因此公立医院需要借此机会,针对医疗服务价格进行适当调整,通过以高质量的医疗服务来促进医院收入结构的优化。公立医院需要对诊疗流程进行规范,促进医疗收入结构的优化,更好的发挥出医务人员的劳动价值。通过推进医院收入结构的合理化,使公立医院能够积极应对改革,实现平稳过渡。

2.3 改革医保付费方式

在取消药品加成政策实施后,需要对医保支付范围和比例进行相应调整,这样才能保证患者医疗费用不会增加。同时还要推进医保支付方式的改革,从之前单一项目付费向 DRGS 付费转变。进一步对医疗行为进行规范,这也会使医院能够加强成本控制,促进医院运行效率的提升。

2.4 通过加强内部控制来降低运营成本

在控制药品耗材成本方面,针对当前医院还存在医保超限量药和使用进口药的情况,宜加大管控力度,对医院超限量药和使用高价药的行为严格控制,同时医院还要尽量采购医保甲类及同等药效价格较低的药品,这样可以实现药品成本的有效控制,同时还能够减少医保拒付扣款,避免医疗费用不必要的损失情况发生。针对于耗材成本,宜采取招标采购的方式,并积极与供应商进行二次议价,确保将材料采购价格控制在最低水平,从而最大程度让利于患者。一些科室特殊需要的耗材申请,则需要由物价部门审查,医院内部也需要分析耗材的合理性,并要物价审核文件进行采购。

对于政策实施过程中随之带来的固定成本问题,宜应用医疗 SPD 供应链管理模式的,其是通过信息系统建设和重构医院物流流程,并遵守应用条码识别技术,提高物流作业的规范性和简化性,进一步提高作业效率。在医院内部构建物流供应链服务和物资信息化追溯管理体系,从而实现零库存,为定药定耗提供更多的便利。而且该管理系统具有网络传递信息补货、接收电子收货单和快速检索订单等功能,这样低端物流人员成本会大幅度下降,还能够进一步提升医疗管理水平。医疗 SPD 供应链管理模式的的应用,没有人员管理压力,不需要进行盘点和请领压力,无论是财务负担还是作业负担都能够大幅度减轻。医院内部物流管理更具透明性,实现了全程跟踪和可视化,医院也不会出现缺货和断货等问题。

2.5 树立正确的医疗服务导向

取消药品加成政策的实施,医院医疗服务价格随之提高,这也使医院更重视劳务技术,通过增加手术、治疗和中医等来促进医院收入的增加。针对于这种情况,需要树立正确的医疗服务导向,宜充分的体现出医护人员服务和技术价值,实现对药品的合理使用。在具体实施过程中,医院需要对医疗服务诊治规范进行不断完善,并根据科室特性来设立绩效考核制度,促进科室医护人员服务质量的提升。另外,药品零加成中不包含中药饮片,在保证治疗效果的基础上,宜加大对中药饮片的推广力度,使其能够为医院带来一定的经济效益,确保医院运营收支平衡。

3 结束语

公立医院药品加成取消后,医院药品占比大幅度下降,患者药品费用负担减轻。但这取消药品加成政策的实施对公立医院的影响较大,这就需要公立医院需要积极应对该政策实施带来的负面影响,针对医院现有资源进行整合,实现对医院成本的精细化管理,积极对医院收入结构进行优化,促使医院加强内部成本控制,并能够注重技术创新,努力提高医疗质量和服务水平,推动医院的健康、长远发展。

参考文献

- [1]兰玲莉,肖锋.取消药品加成对医院的影响及应对措施探讨[J].西南国防医药,2018(12):1271-1272.
- [2]王玉霞.公立医院取消药品加成政策后的影响及对策[J].环球市场信息导报,2017(38):49.
- [3]李雪辉.取消药品与医用耗材加成相关政策对公立医院经济的影响[J].中国医院,2019(04):15-17.