

供应链管理环境下的事业单位供应商管理研究

孙 硕, 桑 蒙

(长春设备工艺研究所, 吉林 长春 130000)

摘 要:众所周知,供应链管理作为供应商管理中最为主要的内容,能够进行合理的供应商管理,这对于供应链以及采购商皆是极为必要的。供应链管理之下的供应商管理作为事业单位的具体采购流程内容,对于塑造良好的供应环境有着巨大的推动作用。本文主要阐述了供应链管理环境下的事业单位供应商管理研究,希望对有关的研究有所裨益。

关键词:供应链管理;供应商管理;事业单位

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.04.000

供应商管理是供应链管理的重要组成部分,其对于整体的采购和供应都有着较大的影响,供应链作为极为复杂的内容,供应商的管理需要事业单位依照自身的需求,形成对应的供应商管理方式。因此,需要积极的强化供应商的有关管理内容,可以将物品的质量提升,把成本降低,将交货时间缩短,进而形成系统的供应商管理体系,进而促进事业单位具有优质的供应条件,增强供应商整体的利益。

1 供应链管理与供应商管理的含义

1.1 供应链管理

供应链管理指的是将管理思想以及手段组合在一起的管理模式,使得供应链的每个环节得以联系在一起,实现供应链的最大功效,换句话说,就是给予整体供应链系统加以协调以及优化的整体过程,其最为主要的目的则为在现今信息技术以及物流管理系统之中,形成供应链中的采购商以及供应商的系统性且利益互通的供应桥梁,经由此种集中性较强的管理方法,进而实现准时的供应效果,减少过程中的时间以及物流成本,符合采购商具体要求的希冀。同时,供应链管理的目标则为加强同采购商的合作关系,进一步提升有关合作的速度以及准确性,尽可能实现过程中的经济利益以及操作效率。

1.2 供应商管理

供应商管理指的是对于供应商加以相应的调查以及选择等相关过程的管理工作内容。供应商管理就是为了形成一定意义的战略伙伴关系,进而逐渐演化为可靠的供应商团队,进而达到采购商与供应商的双重利益价值。如今的市场竞争压力较大,若是能与一个供应商进行长久的合作是十分不容易的,因此,需要重视协调供应链的各个环节,进而提升自身的市场竞争力。采购商的供应方面需要拥有强大的战略能力,调节内部的各项活动,将供应链的成本降低到最低,运用当今主流的供应商管理模式加以进一步的实现。

2 供应链管理环境下的事业单位供应管理的特征

2.1 供应商管理的信息量丰富

由于社会不断的发展,信息技术的不断进步,使得采购商在选择供应商的过程中,不单单能够加以实地地进行考量,也能够就网络加以知晓供应商的具体信息,可以知晓有关的价格等相关的问题。若是想更加全面的了解供应商的情况,在条件允许的情况之下,可以自己组建网络的平台,进而在进行供应商的甄选以及联系。在如今供应链管理之中,供应商的管理更加重视契合度,采购商不是只考量到价格的问题,而是经由多种方面进而甄选出符合自身情况的供应商。

2.2 供应商管理的多样决策方式

因为市场的竞争更加的严峻,使得以往的供应商与采购商的交流方式有着巨大的改变,在此过程中也波及了较多的具体内容以及问题,关于物流的成本以及具体交货时间都有着具体的改变方面,因此,也使得供应商管理有着多样的决策方式。在具体的供应商管理的过程之中,进行多方面考量,进而使得决策方式更为丰富,使得在供应链管理之下决策更具多样性。

2.3 供应管理反馈机制多样

在供应链管理之下,若是供应过程中产生问题,则会使得整体供应造成巨大的阻碍。具体的例如是供应成本以及交货周期产生较大的问题,进而使得供应链的各个环节都被牵连。而且,供应链的传递是自上

而下且又自下而上的,是关联性的传递。采购商依照各环节的变化,进而转变供应管理的具体模式,经由找到更适合的供应商,找寻物品的代替款,删减过程中不必要的环节等方面所带来的减少供应商产生问题,进而导致供应链上的缺陷。所以,逐渐产生了供应管理反馈机制多样的状况,也成为了供应管理的特征之一。

2.4 供应商管理环境的多变性

在供应链的大环境下,加以以供应商管理不单单需要重视交货的时间,也应该注重供应过程中产生的任意一项变化,进而使得供应链的物流等方面有所变化,对于整体供应链的进行产生不利的影响。同时,调节供应链的变化,也就是使得整体供应状态加以转变。

3 供应链管理环境下的事业单位供应管理的要求

3.1 计划变化需要及时传递

供应链管理应该依照计划的各种变化,进而对产生供应链的相关问题加以解决。因为进行的过程中是存在重新计划的可能,有关人员可以进行一系列的模拟活动,进而进一步的实现计划实施的可能。此种模拟活动给予采购商以及供应商加以积极的反馈,若是具体的情况产生变化的时候,可以积极的采取行动,进而做出最佳的方案计划。

3.2 供需同步,增强供应商集中化

于供应链管理之下,供应链中若产生其中一部分的问题,就会导致供应链整体的破坏。所以,供应链中的供应商管理重视的是高度的同步,是将服务以及成本作为重要的指标。同时,部分供应商产生问题,大多是内部结构的问题,亦或是供应的不确定等问题。在供应链管理之中,需要积极的促进供应商找到减少供应链成本的途径,同供应商一同获取经济效益的享受,增强供应商的集成度。

3.3 加强供应链的能力

供应链管理环境中的供应商选择不应该仅仅考量价格问题,应该加以多方面的考量,进而甄选出适应的供应商,更加的从服务、质量等方面加以考虑。而且,应该考量运输物流的方便以及成本问题,若是物品的需求量产生变化,则需要考虑有关的供应链上的限制,在产生问题的时候,就需要第一时间考虑到需求等有关条件的束缚,进而确保供应链计划可以进一步的优化。

4 结束语

总的来说,供应商管理对于事业单位具有着重大的意义,对于事业单位的发展有着辅助的作用。在供应商管理的发展历程上,不单单需要关注供应链管理环境对于事业单位的影响,也需要具备此种环境中供应商管理的方式。事业单位应该适应供应链模式,进而在实践中发挥出其效应,从系统的层面上知晓供应链管理环境下的事业单位供应商管理问题,进而加以有效的解决,不断的进行改善以及创新,营造出富有科学性的供应商管理模式。

参考文献

- [1]阮厚昆,陆琨.基于用户评价驱动的供应商管理新模式研究[J].中国新技术新产品,2020(22):112-114.
- [2]王春香,雷安祥,吴建英.钢铁企业供应商管理问题与对策分析[J].中外企业家,2020,(12):23-25.
- [3]王哲,刘喆.供应商管理工作存在的问题及对策[J].民航学报,2020(05):222-225.