

# 加强国有企业管理会计应用的思考

张吉祥

(张家港联合铜业有限公司,江苏 张家港 215624)

**摘要:**企业可以利用管理会计专业的工具与方法分析企业过去的经营状况以及存在的不足,进而可以在当前的经营管理中采取控制防范完善措施,同时还可对未来的企业发展作出筹划,协助企业做出各项决策,为企业获利助力,因而管理会计在企业的应用被越来越多的企业所认可,但部分企业的管理会计应用中存在的问题,影响管理会计功效的发挥。本文以国有企业管理会计应用为例阐述了国有企业管理会计应用的必要性,同时分析了国有企业管理会计应用问题,进而提出了加强国有企业管理会计应用的对策。

**关键词:**管理会计;应用;问题;对策;国有企业

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.04.000

国有企业发展需要管理活动不断推陈出新,旨在拓宽管理空间,加强管理改革,引入先进思想,解决本质问题,使企业管理综合效果能得到优化,满足运营需求。其中,管理会计作为一种财务管理手段,为提高企业效益服务,由财会人员采用专门办法运用财务数据信息针对企业日常经营活动及相关事项加以控制、规划、预测、评价,协助企业做出各项决策,为企业获利助力。管理会计与财务会计合并,着重改进运营机制,包括管理控制、成本会计两部分,以国有企业改革为依托刺激管理会计技术演进,在企业运营中发挥优势,支持企业发展。

## 1 国有企业管理会计应用必要性

### 1.1 风险防范,提高企业运营综合管理有效性

管理会计针对国有企业经营情况的分析具有前瞻性、过程性、筹划性,加之财会资料汇总与综合处理,使企业能对自身成本风险、项目开发风险、技术风险、改革等风险有更加明确、深入、系统的解读,在此基础上起到防范风险作用。通常企业发展风险与机遇并存,

将风险控制一定值域内就能获取更高效益,反之风险将对冲收益,甚至出现投入小于产出结果。基于此,企业需应用管理会计,旨在发现企业运营各个环节、阶段、部门、领域所存在的风险及其几率、特征、范围、影响,在此前提下调整运营方案,使之具有防范风险功能,提高企业管理综合性及有效性。

### 1.2 管理升级,优化新时代企业财务管理机制

本阶段国有企业管理会计将重点放在管理控制系统科学建立层面上,为企业风险识别、内部控制、成本节约、全面预算提供有用信息,树立全面质量管理意识,通过相关信息分析、报告、计算,期望达到企业管理与发展最高境界,同时引入适时制观念,改进管理会计方法,重视管理动态,不断覆盖、过滤、加工处理财会信息,与企业战略管理、成本管理、绩效等管理联系起来,基于财务管理建成联动机制,将财会信息深入分析结论视为驱动该机制力量,立足价值链、供应链、生产经营全生命周期规划运营方案,使财务管理更加客观,能在生产制造、市场推广、技术创新等运营活动中谋求发展,为实现

，挖掘管理会计服务潜力，继而优化新时代财务管理机制。

## 2 国有企业管理会计应用问题

国有企业要加强管理会计在自身经营管理中的应用，充分发挥管理会计的价值作用，就必须时常分析自身在管理会计应用中存在的问题，并给予及时的纠正或完善，进而才能达到相应的管理会计应用目的。作者分析认为，当前国有企业管理会计应用中存在以下问题有待纠正或完善：

### 2.1 职能发挥不强

管理会计只有发挥作用才能帮助企业发展，反之管理会计的应用将浮于表面，无法将财会资料综合处理结果与企业改革、获利、竞争、转型等战略联系起来，为此企业需增强其职能性，助其发挥作用。当前部分国有企业管理会计并无职能发挥或者职能发挥较弱，这与企业管理观念、运营规模、财会资料完整度等因素有关，有碍管理会计应用发展。

### 2.2 信息质量差

管理会计渗入企业经营发展各个阶段，在前期能预判趋势，在中期能控制偏差，在后期能监督反馈，这就需要企业管理会计始终有海量、丰富、精确信息作为支撑，这些信息来自企业经营管理不同领域、时期、部门，为企业反馈发展实况给予支持，助推企业创新，解决发展问题。有些国有企业管理会计在应用中存在信息质量较差问题，不仅信息面较窄，仅集中在企业财务信息层面，还存在丢失、篡改等问题，无法保障信息质量，影响管理会计应用成效。

### 2.3 工作程序混乱

在企业中管理会计立足决策、监督、控制、反馈等环节发挥作用，参与发展趋势预判、战略设计、计划调整等管理活动，为此需工作程序较为顺畅，保障管理会计应用高效。有些国有企业管理会计工作程序较为混乱，既无法与各类管理活动对接，如项目策划、人力资源管理，又无法将管理会计报告分析结论应用到企业运营各环节，降低管理会计应用有效性。

## 3 国有企业管理会计应用对策

针对以上问题，作者认为国有企业有必要采取以下措施：

### 3.1 国有企业要强化管理会计职能

第一，预测。一方面立足国有企业发展整体搜集财会信息，对其未来市场站位、改革趋势、发展机会等方面加以预测，支持企业顶层设计，调配资源并抓住新时代市场经济中的发展机遇。另一方面立足部门发展整合相关财会信息，对部门运营计划、营利空间、成本费用等方面进行预测，使部门管理更具灵活性及前瞻性，保障预测针对且可用；第二，决策。预测是对企业整体与部门发展趋势的一种判断，缺乏实操性，为此国有企业需在相关财会信息延展、加工、处理前提下制定决策，对企业整体及各部门经营产生驱动力，理顺发展思路，看清发展方向，践行发展目标，使管理会计得到有效应用；第三，规划。细化国有企业整体发展目标及部门发展目标，推行目标实施体系，通过全面预算，调配企业资源，使企业能用最小的投入创造最大的价值，通过系统规划科学规避运营风险，发挥部门协作优势，使资源能向更有需求的领域倾斜，加速资源流转，赋予企业活力；第四，控制。国有企业发展离不开诸多资源的协调配置，虽然管理会计能保障需求与投入吻合，但容易出现投入与产出失衡问题，为此立足收支两线加强控制，调整运营计划，改进发展方案，使企业运营全局可控；第五，评价。针对国有企业管理会计应用成果进行评价，反馈应用信息，发现不足之处，加强以评促改，助推管理会计优化升级。

### 3.2 国有企业要提高管理会计应用所需信息质量

第一，财会信息需相关性较强。搜集与国有企业及各部门发展

过去、现在、未来相关财会信息，其中包括非财会资料，如政策、消费者画像、竞争对手动态等，同时剔除与企业经营发展无关信息，如5年以前的经营合约等，为财会信息“瘦身”，确保其精、全、严；第二，财会信息需客观性较强。将管理会计人员主观臆测结果与财会信息分析结果区分开来，保证相关信息客观准确，免受决策者干扰；第三，财会信息需简明性较强。应用财会信息的目的是为国有企业发展提供依据，为管理会计科学应用提供保障，这就要求有关信息具备分析价值及意义，能简明扼要切中管理要害，信息更加透明、直观，具有引导性、指向性，提高管理会计服务质量；第四，财会信息需效益性较强。除通过财会信息帮助国有企业经由管理会计获取收益外，相关信息还需能助力企业追加社会效益、环保等综合效益，立足社会肩负企业责任，树立规范化、法制化、科学化运营意识，通过管理会计指导企业追求综合效益。

### 3.3 国有企业要优化管理会计工作程序

第一，将国有企业运营活动及有关事项视为辨认管理会计业务依据，明晰业务领域、特点、需求，为管理会计有效应用奠定基础；第二，将货币或企业其他度量单位视为即将发生、可能发生、已经发生运营活动及有关事项计量标准，定量明确管理会计，为管理会计应用指明方向；第三，围绕国有企业运营活动及有关事项搜集财会信息，并按照一贯、严格、合理规定针对相关信息进行分类、记录、存储、加工，旨在获悉企业发展现状、未来、过去有关评价结论，明确内外环境及对运营活动带来影响因素间的联系，为管理会计活动顺利开展提供依据；第四，以管理会计报告为依托聚合财会信息综合分析结论，保障相关信息清楚、明确、及时，作为国有企业运营及相关事项发展所需信息，支持企业针对运营计划加以改善，使管理更加灵活；第五，加强信息传递，以报告为依托，将管理会计分析判断结果传递给使用者，如决策人员、审计人员、部门主管、生产技工等，为接下来的管理活动顺利开展给予支持，落实管理会计应用目标。

## 4 结束语

据上分析，在国有企业管理中应用管理会计可以加强企业的风险防范，提升企业的市场竞争能力，协助企业做出各项决策，为企业获利助力，但管理会计在国有企业的应用中还存在职能发挥不强，信息质量差，工作程序混乱等问题，势必影响管理会计作用与功能的发挥，因此作者认为国有企业要强化管理会计职能，提高管理会计应用所需信息质量，优化管理会计工作程序，进而促进管理会计作用的充分发挥。

## 参考文献

- [1]陈建英.浅谈管理会计在企业中的应用[J].中国集体经济,2020(02):112-113.
- [2]蔡蕊.从管理会计应用指引看高校管理会计发展[J].管理观察,2019(14):93-95.
- [3]袁佳千.管理会计在企业应用中存在的问题及对策[J].财会学习,2019(20):113+115.
- [4]龙晓莉.管理会计在高校校办产业财务管理中的应用探究[J].商业会计,2018(17):77-79.

作者简介:张吉祥(1976,03-),男,籍贯:安徽省铜陵市,民族:汉,学历:本科,职称:会计师,研究方向:财务管理,工作单位:张家港联合铜业有限公司。