

管理会计在医院财务管理中的应用

李 榕

(黑龙江省黑河市第二人民医院,黑龙江 黑河 164300)

摘要:近年来医疗体制改革不断深入,医疗行业之间竞争也更加激烈,基于这种情况下,医院为了自身的发展,迫切需要强化内部管理。财务管理在医院管理工作中占据重要位置,通过在财务管理工作中引入管理会计,全面提升医院财务管理工作的整体水平,增强医院核心竞争力,为医院的高效、稳定运营打下良好的基础。文中分析了管理会计在公立医院财务管理中应用的作用,并进一步对促进管理会计在医院财务管理中应用的策略进行了阐述。

关键词:医院;管理会计;财务管理;作用;应用

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.04.000

随着人们对医院要求的不断提升,这也迫切要求医院要加快推进自身的规范化和科学化发展。通过将管理会计理念和模式引入到医院财务管理工作中来,有利于提升医院调控能力,科学合理实现对各科室预算的规划,并强化对科室财务预算执行情况的监督,为医院运营提供重要的保障。而且管理会计的应用,财务管理更具整体性,有效的提高医院财务预算的整体水平。并通过构建完善的考核机制,强化对财务管理工作的考核和评价,进一步增强医院财务管理工作的时效性。

1 管理会计在公立医院财务管理中应用的作用

1.1 调节与管控

在公立医院运营发展过程中,通过在财务管理工作中应用管理会计,针对医院运营流程进行管理调控,及时对偏差进行整改,可以保证医院资金预算的有效落实。同时管理会计的应用,在科室成本调控过程中,具体可以根据医院科室实际业务量及相应的额定收益,对医院科室目标成本及边际利润进行确定,并对科室预算执行情况进行监督检查,及时发现问题并对问题发生的原因进行分析,及时进行调整和整治。

1.2 规划与决策

在管理会计应用过程中,能够为医院各项决策提供科学的依据。如在资金预算管理工作实施过程中,具体可以根据医院各部门运营及发展需求,制定科学合理的资金预算方案,科学规划资金成本,并对预算资金实施合理分配。管理会计在财务管理工作中应用过程中,还能够对绩效考核和预算管理等信息进行整合,生成一份完整的管理会计报告单。这样领导通过该报告单即能够了解和掌握医院一段时间内的实际运营情况,可以为领导决策提供重要的支持。

1.3 组织与配置

医院财务管理工作中管理会计的应用,有效的推动了医院管理控制体系的优化,完善了成本管理制度体系,并构建了更为科学的管理系统,并以制度和流程对医院各部门的经济行为进行整合。并通过应用利益和收益机制,实现职能部门和临床科室资源的优化配置,进一步优化了成本和收益。另外,还可以实施经济成本效益分析,从而为医院决策的科学性和合理性提供重要的保障。

2 推进管理会计在财务管理中应用的策略

2.1 积极推进制度的完善

在医院发展过程中,通过对具体工作进行不断总结,从而制定科学合理的规章制度,制度内容涉及到各科室的具体工作,能够为医院各项工作提供重要的指导。因此医院需要积极推进制度建设,并不断对制度进行优化,从而保证医院的合理和规范发展。

在实际工作中,医院可以与管理会计工作相结合,构建控制制度体系,强化医院各部门和各岗位之间的监督和制约。同时建立健全资金管理制度,针对资金使用加大管控力度,避免盲目投资行为,在具体投资决策前,需要对投资影响因素进行合理评估,并对投资风险进行权衡,确保资金的安全。医院还要制定和完善责任会计制度,责任会计作为管理会计工作中较为重要的一项内容,通过推进责任会

计制度的完善,可以有效提高现代医院管理水平。而且在责任会计制度实施过程中,宜通过开展经济核算,并将核算工作落实到,同时还要将责任业绩分析作为工作的重点,构建完善的部门管理制度,为医院预算决策的开展打下坚实的基础。另外,医院还城要加快改进财务会计制度,并根据新会计准则要求,针对会计科目和会计事物处理、核算程序及会计报告等进行适当修正,使其与医院管理者、会计工作者等的需求更加符合,全面提高医院经济和社会效益。

2.2 促进财务会计与管理会计的融合

在二者融合发展过程中,可以基于制度、机构、凭证和数据等方面作为融合的切入点。具体要通过积极完善管理会计体系,明确医院会计人员的职责权限,积极整合现有资源,充分的发挥管理会计在决策中的辅助作用。由于一直以来医院财务会计部门承担了大量管理会计方面的工作,但成效并不显著。因此宜将从财务会计中分离管理会计职能,并单独建立管理会计部门,使财务会计和管理会计能够更好的发挥出自身的重要作用。凭证作为会计信息的最初来源,需要积极改良会计凭证录入方式,为管理会计工作的开展提供重要的依据。由于管理会计数据采集作为财务会计数据的再加工过程,虽然二者在采集方式和结果方面存在较大的差异性,但二者数据同源,借助于网络信息技术可以合并原始数据源,积极推进财务信息和业务信息之间数据的有效共享。

2.3 加快管理会计的电算化进程

管理会计分析计算方法相对复杂,通过引入信息技术,可以实现管理会计的准确计算,减轻工作压力,并能够为医院管理者提供财务预算和决策相关的数据信息,确保管理决策的准确性。因此管理会计需要加快推进电算化发展进程,重视先进管理会计软件的应用,借助于先进技术手段实现财务会计与管理会计之间信息的共享,全面提高医院财务管理水平。

3 结束语

在当前医院改革深入推进过程中,管理会计在医院财务管理中的应用,不仅是顺应时代发展潮流的需要,同时也是医院发展的内在需求。目前医院管理会计的应用刚刚起步,在具体应用过程中仍存在许多不足之处,因此医院需要积极为管理会计的应用创设一个良好的应用环境,并结合医院自身的实际情况,制定完善的制度体系,使管理会计在财务管理中的应用能够有计划、有目的推进,全面提高医院财务管理工作的整体水平,为医院的健康、有序发展打下坚实的基础。

参考文献

- [1]刘青妹.浅析管理会计在医院财务管理中的应用[J].科技经济导刊,2020(28):201-202.
- [2]朱力.论管理会计在财务管理中的应用[J].商场现代化,2016(23):180-181.
- [3]郑成香.管理会计视角下公立医院财务管理工作创新探析[J].财会研究,2020(07):40-43.