

建筑施工企业财务内部控制分析

郑蕊平

(山西六建集团有限公司,山西 太原 030000)

摘要:随着社会主义市场经济不断发展与完善,外部的市场经济因素不断影响着企业的内部控制问题,同样我国的建筑施工企业面临更多的财务内部控制的问题,本文以提高建筑施工企业财务内部控制能力为目的,从问题出发,以问题为导向,深入探讨提高财务内部控制的能力,为建筑施工企业财务内部控制提供有效的策略。

关键词:建筑施工企业;财务内部控制;问题;策略

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.05.013

建筑施工企业财务内部控制对建筑施工企业的生产运营管理有着非常重要的作用。通过大量的市场调查与文献整理,发展现阶段我国建筑施工企业存在着许许多多的财务内部管理问题,例如风险管理不到位、财务控制机制不完善、缺乏合理科学的财务监督、财务内部控制的信息化程度较低、财务内部控制的信息透明化程度较低,针对这些问题,笔者从问题出发、以问题为导向,提出本文的阐述。

1 建筑施工企业财务内部控制的重要意义

建筑施工企业财务内部控制对企业内部的各个生产运营的部分与生产运营的活动都有着非常重要的意义,有着非常重要的作用。可以优化建筑施工管理企业的财务管理模式,可以确保建筑施工项目施工管理质量,可以提高建筑施工企业的经济效益,在此基础上,还能有效的避免企业经营管理的风险与危机。

首先,优化建筑施工企业的财务管理模式,建筑施工企业的财务管理模式是建筑施工企业管理的重要组成部分,可以有效发挥内部控制的作用与意义,任何一个建筑施工企业的运营与管理都离不开良好的财务管理模式与财务管理方法,完善财务内部管理的方式与方法可以有效优化建筑施工管理的财务管理模式,最大限度的消除内部职能与内部部门之间的差异性与不合理性,可以促进各个部门之间的有效沟通,可以促进各个部门之间的有效交流、促进各个部门之间相互配合、相互协助、促成有效的合理,使得企业财务运营更加通畅有效,更加起到良好的实际效应。

可以有效的确保建筑施工企业的工程质量,提高建筑施工企业的经济效益。通过建立合理的财务内部控制体系,建立合理的会计监督与审计的机制,大众财务内部控制的相互联系的信息平台,能够让建筑施工企业的资金最大程度确保科学有效性,可以最大程度上使得建筑施工企业资金运行资金透明化,有利于优化资源配置、有利于资金流动的正常化、有利于资金利用的有效化。确保了资金流动的科学性、合理性、公平性,有效打击违法行为与投机倒把的行为在建筑施工企业财务领域的出现,可以确保建筑施工企业的工程质量与经济效益。

在以上两点基础上,建立建筑施工企业财务内部控制机制还能有效的避免各种企业经营的财务风险。完善资金管理制度,通过详细的统计与分析外界市场上的各种因素与各种风险,能够有效的帮助建筑施工企业财务工作人员未雨绸缪,提前做好财务风险的防范措施,即使出现风险问题,也可以根据预案与准备,很好的应对,提高应对能力与应对时间,最大程度上控制建筑施工企业的财务风险。

2 建筑施工企业财务内部控制中存在的缺点与不足

通过大量的市场调查与一定程度的文献整理与文献分析,通过比较分析国内外诸多内部控制的案例后,发现现阶段我国市场主体中的建筑施工企业财务内部控制还存在许多问题有待解决。例如财务内部控制的力度不够,建筑施工企业财务内部控制中缺少财会监督部分,建筑施工企业中资金风险管理的问题严重,建筑施工企业中财务内部管理的信息化程度低,内部控制信息透明度程度低等。

首先,建筑施工企业中财务内部控制力度不够。建筑施工企业

的财务内部控制贯穿于项目实施的各个部分,不管是项目施工的前期还是中期,还是末期,乃至最后的整合阶段,都离不开财务内部管理。在建筑施工企业的项目工程进行过程中,在预算、建材购买、人员分配、项目管理等方面,对于资金管理的程度不够,到不到预先的设计标准,都是由于力度不够的原因。预算不精细,施工过程中不能按部就班,竣工阶段,资金投入核算不能有效校对,使得诸多财务问题现象出现,导致各种违规操作成为漏网之鱼。

缺乏必要的财会监督机制,在建筑施工企业的财务监督方面,很多建筑施工企业都欠缺落实,很多管理层与相关技术人员都缺乏清晰的意识,有些员工对于财务监督的方法与机制都不了解,另一方面,企业内部的财务人员专业素质不强,执行能力欠佳,对于财务监督机制很难落实到位。

企业资金管理问题很严重,社会主义市场经济不断发展,社会主义市场经济体系越发完善,但市场及经济的盲目性与信息不平衡等问题,为建筑施工企业带来了诸多问题与影响,很多建筑施工企业对现在市场经济形势下的风险管理意识不强,大多数建筑施工企业没有意识到自身财务风险的存在,依旧认为财务的风险管控与防止是可有可无的举措。市场的天然缺陷与弊端,是利益的使用者与被使用者的信息不平衡,这就导致很多企业的内部控制信息透明度低,不能建立良好的合理的信息共享平台,使得信息的交流沟通传达等方面出现各种问题。例如,信息传达滞后、失真现象严重、信息不能合理使用、信息不适用、信息沟通交流不及时等等。

3 建筑施工企业财务内部控制策略

通过问题的分析,以及当前建筑施工企业财务内部控制的经济环境分析,笔者通过研究,提出一些有效的策略可供学界参考。完善建筑施工企业的财务内部控制的制度,建立财务内部控制监督机制,健全企业资金风险管理机制,大众财务内部控制互联网平台。

首先,要完善建筑施工企业财务内部控制的制度体系。如果想要打造合理完善的建筑施工企业财务内部控制的制度体系,就要着手以下几点,在建筑施工企业工程施工的前期,就要提高预算内容的精确性与准确性,经过反复讨论研究,制定出合理的方案与预案,在物资、人工、设备、管理等多个方面,精确分析、合理预算、单独设置、不能套账。做好建筑施工企业项目的过程管理,在项目施工现场,财务控制工作,合理优化各种设备的安排,合理优化各种物资的使用,杜绝水电物资等浪费。保证项目施工过程中的经济效益与社会效益,合理优化资源配置。最后,要做好建筑施工企业项目竣工,确保各个项目中的财务控制更加的规范化、标准化。

建筑施工企业要建立合理的财务内部控制监督机制。监督机制要满足的条件有:全方位、多角度、多层次、无遗漏,同时要满足合理合法的要求。加强自身的监管制度,依据国家的财政、财务法律法规,以及地方政府的规章条例,明确自身监督机制的职能与规范,进行有效的监督检查,是财会内部控制监管机制最有效的形式。强化在法律方面的监督管理,要求监管部门要细化监管方式与监管条

(下转 15 页)

(上接 13 页)

例,内容具体、内容清晰、规定明确、可操作性强。第三,企业内部开展财会监督,按照相互牵制、权责明确的方式进行,另一方面要努力提高相关人员的业务素质与业务素养进行培训与讲座,提高相关人员的知识水平与意识形态。通过引进人才与留下人才的机制体制,培养专业型人才。

健全资金风险管理体系,注重合同风险管理,财务内部控制要与合同风险管理相互作用、相互配合,充分严格流程,审批、执行、违约等流程要严格控制与把关,扩大企业内部审计团队的职能,对预算制定、投资招标、贷款项目相互配合,实现财务风险的全程监督以及全程防范。

打造合理科学的财务内部控制互联网平台,现在的社会是信息化社会,是互联网平台技术的时代,打造建筑施工企业的财务内部控制系统,必须要搭建信息互动互通的互联网平台,实现信息交流无障碍,使得信息上传下达,提高透明度、提高公平合理、公正合法的性质,上到公司领导层,下到一线职工,部门与部门之间实现信息共享的内部财务控制的有效平台。

参考文献

- [1]李浩.论建筑企业财务集中核算的问题及建议[J].中国市场,2019(8).
- [2]孙建明.建筑企业财务管理精细化探析[J].企业改革与管理,2019(20).
- [3]孟祥敏.研究建筑企业财务管理现状分析及措施[J].商,2019(19).