

工程招标投标管理中存在的问题及应对措施分析

李晓梅

(阳泉煤业太行地产投资管理有限公司,山西 太原 030000)

摘要:招标是建设项目的重要组成部分,需要建设单位的充分重视。为此,本文首先从以下几个方面分析招标投标管理中存在的问题,并提出与管理相关的措施。

关键词:建设工程;招标投标管理;对策

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.05.157

1 引言

改革开放以来,中国经济发展迅速。随着城乡建设的发展,建筑业已迅速成为中国经济的支柱产业。在建筑业中,招标过程中存在许多问题,这些问题对建筑项目具有重大影响。为了实现建设单位之间的良性竞争,有关部门必须有效管理招标市场,采取科学对策,加强市场监管,确保建设市场的可持续发展。

2 工程招标投标管理的概念

招标是市场竞争的重要工具。通过公开招标和采购,投标人可以公平竞争,并且投标人可以以较低或更低的价格获得最好的商品、项目或服务。这种方法可以鼓励公司改变经营机制、提高创新活力、积极引进先进技术和管理、提高生产和服务的质量和效率,并不断提高声誉和竞争力。从而促进法治和社会企业的声誉、促进政府职能的转变以及行政效率的提高,并完善了现代市场经济体制。

3 工程招标投标管理中存在的问题

3.1 业主过多关注工程的投标报价,而施工单位盲目报价

一些建筑单位意识到了业主强调使用投标价格来衡量中标价格的特征。为了实现该项目的利润目标,他们向业主承诺了一些虚假的用语,表示他们的指标未达到要求,并使用低价获取了投标书。

实际上,这些单位的工作人员没有完全了解招标活动的条款,也没有对项目有深刻的了解。另外,如果中标价格太低,将导致最高主管部门批准的投资不足,并且无法按时分配资金。这些施工单位只能暂时停止工程的建设,由于施工进度的障碍,将导致紧急工程受到影响。

3.2 争包工程在前,随后在工程承包合同上“做文章”

当前,在项目招标过程中,部分投标人首先在一些专业知识的帮助下,例如项目消耗、项目成本计算和某些条件下确保中标,然后在合同上作弊。欺骗那些不了解建筑合同的人,此外,还秘密地与施工单位的一些关键人员合作,使签订的施工合同更有利于承包商。同时,为了避免招标过程,一些中标者毫不犹豫地增加了国家投资,并与有关建设方工作人员签订了另一项辅助项目合同。

3.3 招标文件编审有待加强

投标文件的内容不够全面。在招标文件中,往往对拟议合同的主要条款没有足够的重视。取而代之的是,将国家或行业发行的合同样本附加到招标文件中。项目成本、解决方式、增减幅度合同的基本内容(如工程量的变化和材料的定价原则)尚未达成共识,从而使招标文件的当前功能薄弱。

同时,审计监督人员应参与招标和招标活动,分工负责、做好工作,并按系统规范逐步开展工作。此外,应建立专家法官数据库以形成保护墙,防止外部干扰项目招标审查活动。

3.4 监督管理力度有待加强

一些建筑公司高管的文化水平较低,法律意识相对较弱,他们的一般个人素质可能无法适应不断变化的环境需求。尽管一些建设项目已经建立了招标组织,但其运作还是不符合规范,最终导致招标工作十分混乱,投资效益和项目质量无法得到有效保证。在开展项目招标工作(监督管理不足)的过程中,一些部门没有正确处理法律监督与政策监督之间的关系,对行政监督过于重视,忽视了法律监督,导致了项目的分歧。

3.5 存在超设计概算的现象

近年来,随着公开招标制度的实施和各方的监督,设计预算越来越难以在招标过程中发挥作用。人们只注意简单的工程变更。根据调查,约有1/2的建设项目在施工过程中改变了设计或工程量,而约1/3的问题出现在修订后的项目中。据了解,近年来完成的许多项目已严重超出设计预算。

4 提高工程招投标管理的有效措施

4.1 增加招标文件审查的严格性

有关部门和专业人员在管理投标书时,应以公开和诚实为基本前提,并检查和核实投标人的资格。会议期间,应重点检查投标人的资格、投标公司的专业技术资格、公司的资金和信誉状况,以防止没有技术招标资格的企业进入,并通过初步审查,防止重大风险和隐性风险,从而提高工作效率。在投标资格审查过程中,应特别注意投标公司与投标公司之间的关系,避免因参与身份不同而在投标过程中产生分歧,并提高公司参与的真实性和合法性。在项目招标过程中,在审查投标资格时还应引入必要的行业审计部门,并使用专业的技术标准更好地评估投标资格、投标人或企业的技能和声誉,从而确保投标的顺利进行。

4.2 保证招投标过程的公平性

公平原则既适用于招标人与投标人之间的合同关系,也适用于投标人与投标人之间的平等竞争关系。要严格按照公开的招标条件和程序办事,同等地对待每一个投标竞争者,不厚此薄彼。把公平原则细化为若干具有强制性、引导性的具体行为规则,有助于公平的实现。制订科学的评价方法,注重对施工期、质量和效益的评价。避免以低价中标后,项目招投标合同难以执行,提高了项目招投标的准确性评估和施工处理的可能性。招标人向所有的潜在投标人提供的招标信息,如公告、招标文件、澄清或补充文件、图纸等资料应相同,不得向任何投标人泄露标底或其他可能妨碍公平竞争的信息。招标文件的技术、质量要求应尽可能采用通用的标准,不得以标明特定的商标、专利等形式倾向某一特定的投标人。

4.3 尽量减少行政干预带来的影响

在招标和项目招标过程中,有关监督管理部门必须按照严格的要求监督和管理整个招标过程。国家应当建立相关的执法监督部门,纠正招标过程中的分包、转移等不良经营行为,并确保每项招标工作关系都有规定可循。追求并消除人为因素影响招标结果。加强对员工的法律知识和职业教育,建立监督机制和有效的长期管理制度,加强对项目招标管理中容易忽视的环节监督管理。国家还应当对所有招标单位人员采取替代制度,严格禁止一个人担任多年职务,并对投标人和投标人评估人员严格保密,以确保投标过程中的公平和公正。

4.4 完善市场管理

建筑工作在招投标过程中,需要对市场的管理过程进行完善,从而提高招投标过程的管理水平。可以从以下几个方面完善招投标过程的市场管理:

(1)为了保障企业招投标过程的诚信性,避免企业出现失信行为,监管部门可以建立诚信管理平台,将各个企业的诚信信息录入到诚信管理平台,将企业的诚信信息在企业之间形成共享,从而保

障企业的信誉度,对企业招投标的行为进行管理。

(2)监管部门需要对招投标的实施过程进行合理的检查,确保招投标过程的公平和公正,发现招投标的违规行为时要及时进行禁止,在实际监管过程中,不断完善市场管理制度,从而提高招投标工作的管理质量。

(3)企业在签订之前需要对施工现场进行审查,以此来确保投标方案的有效性。合同签订完成后,需要将合同交到监理机构进行保管,以此来规范双方的行为。

4.5 提高监督力度

为了保障招投标工作的良性发展,吸引更多的企业参与到竞标中,同时让招标单位有更多的选择机会,需要提高招投标过程的监督力度,以此来保障招投标工作的顺利开展。提高招投标监督力度的措施如下:

(1)需要加强投标企业的审查工作,禁止不具备投标资格的企业参与竞标,一旦发现企业违反相关规定,需要对企业进行严惩,从而有效地保障监督力度。

(2)企业在取得投标资格后,需要事先到招标部门进行登记,这样有利于监管部门的监督工作,可以有效地防止不具备投标资格的企业进入投标现场。

(3)为了保证招标的合理性和公正性,加强监督工作的执行,有必要公开招标计划。现场投标公司可以随意控制,允许投标公司互相监督,可以有效地保护投标招标过程中的公正与公平。此外,有必要在进行投标时核实投标人的身份,并且禁止公司通过代理进行投标,以确保投标过程的合理性。

5 结束语

建设项目招标是通过招标和签订工程合同对建设项目进行管理的一种方法。项目招标活动不仅涉及建设优质高效的项目,而且在一定程度上影响建筑市场的健康发展。随着我国法律法规体系的完善和信息管理的全面标准化,在具体招标过程中必须采用公平公开的原则,以确保建设项目的质量,有效防止不正当竞争,这对于建设项目的顺利发展至关重要。

参考文献

- [1]朱寒眉,冉蓉春,俞克强.工程招投标管理中存在的问题及应对措施分析[J].工程建设与设计,2020(20):192-193.
- [2]何建强.建筑工程招投标管理中常见问题和对策研究[J].建材与装饰,2020(21):121-122.
- [3]刘宏波.建筑工程招投标管理中存在的问题及措施[J].建材与装饰,2020(17):131-132.
- [4]赵慧婕.建设工程招投标管理存在的问题与对策[J].工程技术研究,2020,5(09):162-163.
- [5]于静静.建筑工程招标投标管理中存在问题及解决对策[J].居舍,2020(13):158.
- [6]孙湘禹.建筑工程招投标管理中常见问题和对策[J].工程建设与设计,2020(08):240-241.