

建筑工程施工现场管理及其优化措施

冯长智¹,肖昆明²,卞庆章²

(1.济南三宜园林绿化工程有限公司,山东 济南 250000;2.山东宏升城建开发有限公司,山东 昌乐 262400)

摘要:建筑工程在开展施工建设过程中要通过有效的现场管控措施保障良好的建设质量,以施工过程的质量把控为整体的建筑工程质量奠定基础。分析当前建筑工程施工现场管理实际可以发现,虽然管理人员有意识的开展了现场管理工作,但受限于管理理念、管理方式等,其整体的管理效果仍然有着一定的发展空间。本文主要探究了建筑工程施工现场管理的相关问题,提出现场管理优化的措施,以期保障建筑工程现场施工质量。

关键词:建筑工程;施工;现场管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.05.164

1 引言

当前我国工程建筑在开展建设环节有着多样化的建设细节,而在整体对于建筑工程开展管理时也有着不同的管理方向。施工作为建筑工程建设的重要以及核心环节,其为了保障良好的建筑物建设质量,要通过施工过程中有效的现场管理与管控措施保障现场施工质量。在当前社会持续发展背景下,建筑工程作为基础性重要性的工程建设类型,既面临着市场规模不断扩大的良好发展前景,同时也面临着当下人们对于建筑物使用要求不断提高的建设发展挑战,因此当前建筑物要以建设质量的保障来促进整体建筑工程建设行业的可持续发展。

2 建筑施工现场管理中存在的问题

为了保障良好的施工质量,建筑工程施工管理在持续性的开展现场管理工作。但当前建筑管理质量不佳问题的出现也有着多方面的原因。首先现场管理人员专业素质不符合管理实际要求的管理现状,影响了现场管理措施与制度构建的合理性与有效性。部分管理人员所开展的管理工作存在滞后性,管理措施与现场的施工实际存在差异,难以有效对于现场施工行为进行把控的管理现状也直接导致了施工过程存在随意性与盲目性的问题,整体施工难以按照规范化方式开展操作影响了现场施工管控的质量。

其次在现场管控工作落实背景下,管理人员所制定的管理规章制度要进行具体的贯彻落实,而当前实际的现场管控却存在着管理形式化的问题,虽然相关管理人员进行的面向整体施工环节的管理规章制度制定,但整体规章制度难以有效地对于施工行为进行实际的管理把控,以及形式化管理的出现也导致了其施工难以符合规范化的管理要求,整体管理效果难以达到预期,施工质量也难以有效提高。

3 建筑工程施工现场管理优化措施

当前建筑工程建设仍然要持续系统的开展施工现场管理工作,以有效的管控措施构建保障良好的管理质量。面对当前施工现场管理过程中存在的多样化问题,现场管理的优化可以从以下几种具体的策略出发开展管理工作。

3.1 提高管理针对性

在建筑工程开展施工建设背景下,其施工现场管理工作在不同的施工条件与施工要求下有着不同的管理侧重点,因此在对具体的建筑工程项目开展施工管理时,管理人员既要共性的管理规律出发进行规章制度的构建,同时也要分析单个项目的施工实际以及具体的建设要求,以共性规律与个性施工实际的共同把握来保障其管理方案制定的针对性与有效性。

由于在整个施工开展现场管理的过程中,管理人员的专业能力与专业素质直接影响着现场施工管理的质量,因此为了保障整体现场施工管理针对性与有效性,首先要从管理人员的专业素质与专业能力角度出发,既确保其所选定的管理人员符合现场管理所应具有的工作素质,同时施工单位在对管理人员进行管理的过程中,也要不断的对管理人员的工作能力进行培训与提高。

在施工团队开展具体施工工作之前,要对于施工管理人员进行挑选,确保其掌握工作开展所需的职业道德、专业技术,也可通过针对性

教育培训活动的组织对其专业能力进行培训,确保其能够有效顺利地开展现场管理工作。在施工期间,面对持续变化发展的动态化管理实际,管理人员在进行管理规章制度以及措施构建过程中也要以现场管理情况出发,既保障管理工作与现场实际的一致性,同时也通过工作持续落实不断的措施优化,来保障管理措施对于整体施工工作组织的指导意义。

3.2 优化管理细节化

对于当前的建筑工程施工管理而言,其主要是对于动态化的施工过程进行把控,通过管控措施来保障良好的施工质量。面对当前在施工管理过程中存在的形式化问题,其管理规章制度也要不断的进行优化与完善,确保其可以指导现场的施工实际,也通过规章制度的先进性与有效性来保障现场施工质量。

在整个施工现场工作组织实践背景下,首先涉及到施工方案的制定,而为了确保施工方案制定可以有效指导现场施工工作的组织,管理规章制度的构建要把握施工方案的科学合理性,通过施工开展之前对于施工方案相关细节的明确,以施工组织方案可靠性与时效性来保障施工工作组织开展的顺利性。

在整体现场施工组织背景下,材料作为影响施工质量的关键,现场管理工作也要针对性的对于材料管控相关的规章制度进行构建。既通过采购之前对于整体现场施工条件的明确来保障所采购的材料与现场施工条件的一致性,同时也在现场开展施工实践背景下也要对于进场的材料进行检查,以专业检测的组织确保施工材料可以满足相应的标准要求。在施工组织实践背景下面对存在的材料问题,也要形成有效合理的材料处置机制,以材料问题的及时发现、及时解决来保障整体施工过程中应用材料的有效性,促进现场施工管理水平提升的同时也以规章制度的完善来保障整体的施工质量。

最后规章制度在进行落实背景下也要重视现场的安全管理工作,因此为了确保整体工程施工作业可以顺利组织与开展,管理规章制度要通过施工现场安全管理机制的完善,以安全管理落实到工作人员的方式来形成施工背景下完善的责任体制,既确保工作人员能够重视施工环节的安全生产工作,同时也通过对于其责任的明确来加强工作人员的工作责任心。

4 结束语

建筑工程施工现场管理既要明确其管理的统一规律,同时也要从实际的建筑项目建设过程出发,以针对性管理措施的构建,保障建筑物施工现场管理有效性,使整体的建筑物建设更好的符合当下人们日益提高的使用需求

参考文献

- [1]沈国耀,王国琴,郑岩岩.关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].中华民居(下旬刊),2014(1):265-265.
- [2]陆文银.建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J].中国高新技术企业,2014(16):156-157.