

# 浅析装配式建筑工程管理的影响因素与对策

姚 伸

(南京实佳基础建设开发有限责任公司,江苏 南京 210000)

**摘 要:**随着社会经济的飞速发展,国家在建筑行业当中的发展也越来越稳定。在装配式建筑工程当中,对其建筑的施工本身就是一种全新的施工方式,主要是通过人工预制主体的零部件,在建筑内部当中进行实际的安装检查,并能够最后将这一主体建筑顺利完成。对于这种装配施工来说,除了能够让施工的质量控制好之外,还可以有效做好在施工工艺流程管理中的环保节能。对此,本文对装配式建筑工程等相关内容进行一系列分析。

**关键词:**装配式建筑工程管理;影响因素;对策

**[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.05.174**

## 1 装配式建筑的优势

对于装配式新型工程来说,这是最为全新的一种建筑模式,它不仅可以最大限度地有效减少建筑建材的大量损耗,还可以拥有非常多的技术优势,这也是大部分传统的工程模式所无法代替的。预制材料构件在各种预制材料建筑工程中的广泛应用,它已经取代了目前传统建筑工程机械中的钢筋混凝土构件搅拌、浇筑、振动预制工序等,可以保证建筑施工现场的安全问题。与此同时,能够实现环保的目的。

## 2 装配式建筑工程管理的影响因素

### 2.1 建筑施工工程准备的直接影响主要因素

对于装配式建筑来说,整个构件与构件之间的搭配如果出现不合理的现象都会直接让整个建筑工程准备管理受到一定的影响。所以,施工人员在开始对其建筑工程的管理进行施工的时候,首先需要制定出科学合理的准备施工方案。同时,还需要有一定判断风险的能力。其次,施工人员在整个施工的过程中,如果遇到在施工设备以及专业技术上的问题,那么也会直接造成整个建筑工程的质量管理受到很大的影响。

### 2.2 装配式建筑工程管理体制不健全

从目前装配式建筑工程的实际状况来看,对这一工程质量管理还不够全面,主要是因为没有一个相应的管理职能部门,无法让工程应有的组织协调带动等作用充分的发挥出来,给装配式建筑工程的管理带来难度。同时,还需要保证管理人员对现场所存在的问题能够及时得到解决,施工进度管理中还应该经常组织开展惯例会议,并进行相关施工进度统计总结、数据分析,提交相关施工进度报告等。

### 2.3 管理人员的管理意识的影响因素

施工单位通过很多新型的建筑管理探索可以看出,尽管对于装配式的建筑工程来说,自身具有一定的特殊性导致对于一些建筑管理人员会有很高的要求。但是,实际上装配式建筑人员对建筑管理的技巧并没有掌握到位。特别对于一些建筑管理人员来说,目前还使用的是十分传统的一种管理操作方式。因此,对于管理人员来说,首先需要做到的就是积极探索并且引入一些新型的建筑管理方案。并要求每一位管理人员都能够很好的掌握到位,并且需要管理人员具有一个很强的管理意识,只有这样,才可以让整个装配式建筑能够更好的发展下去,以此能够走可持续发展的路线。

## 3 改善我国装配式建筑工程管理工作的对策分析

### 3.1 改变当下的建筑工程管理理念

在装配式建筑工程的管理当中,要想提高质量管理的水平,首先需要施工人员从思想上先进行改变,并且根据不同时代经济发展的实际需要,也应从根本上加快转变作为管理者的理念。而作为管理人员,也需要深刻地意识到对职工质量管理的重要性。从传统的建筑管理方式可以看出,通常情况下建筑管理企业是没有能力组织好协调控制,并且各部门之间的合作意识和沟通观念也不强。因此,对于以上问题,就需要建筑部门及时的进行改变,在思想上,需要摒

弃掉过去的传统的理念,并且还需要严格的对实际的建筑现场进行管理。制定出科学合理的管理制度,并逐一落实下去,保证其制度的有效性。只有这样才能提高装配式建筑施工的质量,并且能够促进这一行业的发展。

### 3.2 健全当下的建筑工程管理体系

为了让装配式建筑得到全面的发展,管理人员首先需要建立的就是一个全面的管理体系。而如何能够建立出一套完整的体系。首先,需要建筑企业可以借鉴一些发达国家的对于建筑质量管理的经验以及方法,从他们当中吸收到好的方面,而对于不好的方面则是加以监督,进而可以让自身的建筑质量可以得到改进。其次,建筑企业需要结合实际的建筑工程情况,积极的进行探索和研究,在遵守国家法律法规的前提下,能够对其进行创新,完善管理体系。同时,对于国家相关的部门来说,也需要加大监督力度,提高市场监督管理效率。

### 3.3 加大生产质量管理力度

在建筑生产过程中,影响其质量的因素和装配式建筑施工在生产过程中的质量影响因素是一样的,所以要想让建筑生产的质量合格,就需要不断加大建筑生产过程质量的安全管理监督力度。其主要的做法有:首先,需要对全部从事产品批发的企业单位进行有效全面的监督和管理,并对其产品进行定期的检查,保证其产品的质量可以达到国家所规定的标准。其次,装配式建筑在实际的生产过程中,还需要保证工作人员的整体素质是能够通过考核的,因为如果建筑工作人员的素质以及专业水平达不到标准,那么在进行构件生产的时候,就会很容易出现质量错误等状况,这就给实际的生产质量造成很大的影响。最后,在保证建筑工作人员的素质以及专业水平都合格的基础上,建筑企业也需要对生产厂家的产品进行抽查,对于一些出现问题的产品,就地销毁,避免其出现在施工的现场。同时,对于施工生产设备也需要进行定期的维护,防止在施工现场中出现问题。

## 4 结束语

以上就是针对装配式建筑工程等相关内容进行的论述,简而言之,我国是一个建筑行业系统发展比较稳定的国家,因此,对于一些构件生产施工企业,需要进行严格的监督,并对其设备进行定期的检查和维护。同时,对于建筑工作人员的素质以及专业水平也需要进行考核,以此来保证其建筑工程的质量能够达到标准。同时,国家也需要在思想观念上进行更新,为国家装配式建筑的发展提供更多的可能性。

## 参考文献

- [1]王文胜.装配式建筑工程管理的影响因素与对策探究[J].城市建设理论研究(电子版),2016(33):146-147.
- [2]胡兵.浅析装配式建筑在工程管理中的影响因素与对策[J].现代物业(中旬刊),2020,No.487(03):98-99.