

建筑施工企业财务风险控制与防范分析

闫骏强

(山西四建集团有限公司,山西 太原 030000)

摘要:在新时期发展背景之下,经济社会飞速发展,建筑行业取得良好的契机与机遇得到了充分的发展,随着建筑企业的经济个体越来越愈多,竞争也日益激烈,完善建筑施工企业的财务风险控制成了非常重要的课题,将企业自身的有利特点与优势展现在市场面前,促进建筑施工企业的健康有序发展。本文将围绕建筑施工企业财务风险控制与防范分析展开论述,希望能够对我国建筑施工企业发展提供一定理论借鉴。

关键词:建筑施工企业;财务风险控制;原因;问题;对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.05.034

1 建筑施工企业财务风险及其产生原因

建筑施工企业是市场经济主体,作为公司制的企业来说,围绕着经济利益是本质属性,也是推动企业发展与经营的根本动力。缺少宏观调控能力的建筑施工企业会出现经营结构不合理的现象,劳动力与工作项目不匹配,不能优化资源配置与生产资料不科学的现象,这种现象为建筑施工企业带来巨大的阻力,也为建筑施工企业财务管理带来很大的风险。例如,站在项目管理角度分析,通过项目的管理的负责人的发展水平与管理水平就会很大程度的影响整体项目的发展与进行,这就是管理的资源配置调节环节出现问题,以人管事情,不是以制度管事情。如果项目计划不合理,增加企业的支出成本,为企业发展带来损失与风险。

建筑施工企业的经营管理体系不合理也是导致财务风险的原因之一。恶意施工、拖欠工程款、胡乱报价等不符合规定的行为,最后导致建筑施工企业的项目经营管理工作难以开展,出现较大的损失。这些不正当行为的原因主要就是经营管理体系的不合理造成的,在新时期的经济发展背景之下,建筑施工企业要想得到合理有效的发展,就必须要以市场为导向,以目的为导向,建立合理的经营管理体系,建立合理的财务管理体系,是市场为导向要求的结果,是与时代与世界接轨的必然举措。构建合理的经营管理体系,可以有利于建筑施工企业在经济环境中突出自身的优势,对外可以展现建筑施工企业良好的经营生产能力,提高竞争力与综合实力,对内可以构建完善的经营体系与经营方式、减少经营成本,最大程度上的得到利益。

建筑施工企业在工程项目完成滞后,没有稳定性与合理性较强的整合环节。在建筑施工企业完成一个或多个项目之后,还需要有一个极其重要的环节,就是项目资金的整合环节,对相关资金进行回收与结算、对项目资金进行整合与归纳。但在实际的应用过程中,建筑施工企业很少有稳定性与合理性强的整合环节,这个环节的不稳定会造成资金拖欠,项目工程的成本无法有效回收等情况,让建筑施工企业资金存在巨大风险,为建筑施工企业发展铺设更多的阻碍与困难,让建筑施工企业埋下隐患,不能长足的进行发展。

2 建筑施工企业财务风险的存在及带来的负面影响

建筑企业的资金是企业的核心,是建筑企业在市场中存活的血液,财务风险的存在使得资金出现问题,会给建筑施工企业带来巨大的危害,阻碍建筑施工企业的运用发展,导致建筑施工企业在经济市场中丧失竞争能力,逐渐被市场淘汰,丧失生命力与工作能力。建筑施工企业的财务风险会导致建筑施工企业资金出现问题,资金短缺的风险。资金短缺问题对于建筑施工企业具有致命性的伤害,一旦出现资金短缺,就会对建筑施工企业正在开展或者准备开展的建筑施工项目带来危害,无法按时发放建筑施工人员的薪酬资金、无法按时偿还债务资金等等,建筑施工人员乃至其他工作人员工作

积极性受到影响,公司信誉受到影响,被纳入不规范营业的行列内,在经济市场中受到排挤与淘汰会成为最终的结果。

建筑施工企业财务风险还会带来施工项目不佳,施工混乱的现象。无法为施工项目与施工队伍提供原有材料,同时影响施工进度与施工质量,导致财务系统越发混乱,失去信誉度与基本资质,极大的影响建筑施工企业的施工项目,极大的影响建筑施工企业的企业形象,为公司发展带来消极影响。

建筑施工企业的财务风险会带来企业的衰败,如果财务出现问题、资金链出现问题,很大程度上,建筑施工企业将会拙荆见肘,没有充分的资金对设备进行更新,对资源进行引入,让建筑施工企业逐步落后乃至淘汰,对企业的生存与发展造成影响。一个企业如果没有源源不断的技术支持,没有源源不断的技术更新,面临的只有淘汰与退出。没有技术支持、没有知识更新,建筑施工企业的竞争能力日益退化,综合实力逐渐衰败,建筑施工企业必然会走上下坡路。

3 建筑施工企业财务风险控制与防范方式

良好的建筑施工企业财务防范与财务管理机制,可以有效的避免财务风险,可以为建筑施工企业进行保驾护航,促进建筑施工企业有序有效的发展,可以帮助建筑施工企业进行宏观调控,促进市场良性发展,为建筑施工企业构建一个良好的市场环境与竞争态势。

建筑施工企业首先要有一个完善的财务管理机制。我国建筑施工企业的管理层必须要提高对建筑施工企业财务风险控制与防范方式的重视程度,不断提高人力投入、不断提高物力投入、不断提供资金保证、不断提供信息化水平与技术资源的供给。为完善的财务管理机制提供保证与支持。在当下的经济环境之下,建筑施工企业面临更为复杂的经济环境与经济问题,财务风险防范志在必行。建筑施工企业的管理层人员,要不断提高自身的素质水平、提高财务管理的意识,做到有效为建筑施工企业提供源源不断的管理保证,提高企业的核心竞争能力。除此之外,为了能够跟上时代的步伐,为了让建筑施工企业更好的与时代接轨,为了让建筑施工企业更好的与世界接轨,建筑施工企业管理层应当引入先进的技术设备与管理方法,打破传统的经营理念与经营模式,最后促进建筑施工企业更好的发展建设,更好的发展经营。

加强建筑施工企业的项目成本管理。一个市场主体、一个企业,必然是以经济利益为核心,为导向的。如何赚取更多的利润,就是开源节流的问题,提高产品质量、降低产品成本,对项目的成本管理是非常重要的。在建筑施工企业项目施工的过程中,必须要合理有效的制定科学的施工计划与施工蓝图,为成本管理与预算管理打下坚实的基础,同时需要采取一定的管理措施,对建筑施工企业的成本进行严格有效的管理。合理控制中,要实现成本的费用计划,除此

(上接 34 页)

之外,还要落实每一位员工责任,责任到人,责任追究,实现标准化设计与标准化建设,让整个建筑施工企业的施工项目在掌握之中。

培养专项风险控制与防范人才。人才是第一生产力,在建筑施工企业中,专业的风险控制与防范的财务管理人才可以说非常缺乏。建筑施工企业需要设置专门的人才引入或者人才培养机制。设立专门的业务人才,提高专业的风险控制与防范的财务管理人才的应用,提高专业的风险控制与防范的财务管理人才的能力。招聘专业的风险控制与防范的财务管理人才,同时提高相应的待遇与福利,留住专业的风险控制与防范的财务管理人才。有了相应的机构与人员,再加以合理的机制与体系,可以最大程度上避免财务风险,对财务风险可以最大程度上进行控制与防范。

4 结束语

总而言之,在当今市场经济体系之下,我国的社会主义市场经济逐渐完善,逐渐成熟,投机取巧及落后的生产经营模式已经不能满足当下的竞争与发展。完善建筑施工企业的财务管理体系,建立

完善的财务管理机制,是社会主义市场经济客观规律的要求,也是企业良好发展与竞争的必然要求,建筑施工企业要想在激烈的市场竞争中脱颖而出,赢得市场主动权,必须要不断提高自身的管理优势,不断保障建筑施工企业的资金安全与财务安全,构建监督与管理机制,保障建筑施工企业财务管理工作的有效实施,很有效的控制财务风险与防范财务风险。

参考文献

- [1]马孝波.关于建筑施工企业财务管理与风险防范问题的思考研究[J].现代商业,2013(20):210.
- [2]姚高发.关于对建筑施工企业财务管理工作的思考[J].新疆农垦经济,2019(9):94-95.
- [3]王娟.新经济形势下建筑施工企业财务管理的几点思考[J].中国电子商务,2019(11):251.