

探析企业财务预算管理与成本控制

周 亚

(人民邮电出版社有限公司,北京 100164)

摘 要:近年来,随着经济的发展,可以发现我国企业所进行的财务预算管理还存在着一定的问题,无法满足企业进一步发展的需要,在这一情况下,企业必须要采取措施做好财务预算管理与成本控制的相关工作,科学合理的运用资金,为企业创造更多的经济收益。文章简要介绍了企业财务预算管理的作用,分析了企业财务预算管理与成本控制存在的问题,并提出了相关对策,希望能够为企业的长期稳定发展提供支持。

关键词:企业;财务预算;管理;成本控制

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.05.047

1 引言

财务预算管理是企业预算管理的分支,也是预算管理的核心组成部分。它以企业战略为目标导向,运用科学的方法、合理地配置企业各项财务与非财务资源,对预算执行进行过程监督与分析,对执行结果及时评价和反馈,指导生产经营活动进行改善和调整,进而推动实现企业价值最大化,因此其重要性不言而喻。它既有预测、筹划、执行、监督,又有评价、反馈,既加强了企业内部控制的有效性,有助于企业业绩考核评价,还有利于企业规避财务风险,促进企业部门协作共同完成企业战略目标。

2 企业财务预算管理的内容与意义

所谓财务预算管理,指的是根据企业的发展目标,以资金需求预测和决策为基础,制定针对性的企业资金运作计划,并以财务报表的形式呈现出来。资金运作计划中应当涉及企业某一时间段内资金的获取与投入、费用的收入与支出以及资金分配情况等。由此可见,对于企业来说,财务预算管理是最核心的工作内容。目前,以年度为标准编制财务预算,是各大企业最主要的财务预算管理方式,而业务预算、成本预算、资金筹措等则按照季度来落实,或者按照月份来落实。针对财务预算的编制,应当遵循效益优先原则、积极稳健原则以及权责对等原则。只有这样,才能够实现企业资金的收支平衡,为企业的进一步发展提供保证。加强企业财务预算管理,主要具有以下几方面的意义:首先,加强企业财务预算管理,可以对财务人员的日常工作行为进行约束,进而降低企业内部的财务成本;其次,加强企业财务预算管理,可以提升企业经营管理活动监管的有效性,进而提升企业的工作效率;最后,加强企业财务预算管理,可以提前察觉企业在日常经营管理过程中出现的问题隐患,进而以此为基础优化企业内部资源配置,调整产业结构,实现企业的收支平衡。

3 企业财务预算管理与成本控制

3.1 完善财务预算管理机制,提高管理者的重视度

首先财务预算管理应确保与战略目标及未来的发展规划相一致,为经营目标服务,将预算编制纳入年度规划的内容当中,实现与企业重要经济决策的有效融合,并在后期的具体工作中加以贯彻和落实,确保财务预算管理贯穿至整个经营管理过程中,为企业未来的发展奠定坚实的基础。其次,财务预算管理不单纯是财务或某个特定职能部门的关起门来做的管理,而是覆盖企业全业务范围的、全员参与的、过程全跟踪的综合管理系统。管理者应在日常工作中推动全面预算的落地,起到带头的领导效应,让普通员工对全面预算管理有充分的认识,并在日常工作里去合理的定位预算管理的价值和必要意义,提高财务预算管理的有效性。再者,管理者应对财务预算管理在企业应用中发挥的重要作用进行全面深入了解和学习,只有从认知上有了升级更新,才能更好地认识到财务预算管理对企业发展的重要性,切实的推动企业的长远发展。

3.2 引入全面预算管理体系

企业在财务预算管理过程中,要积极引入全面预算管理体系,各个预算部门都要根据企业的战略目标为导向,对未来一定期间内的生产经营活动进行全面规划和预测,有效合理地配置企业各项财务和非财

务资源,全程监督预算目标的执行,对执行结果要进行评价、反馈,修正或预算调整,进而推动企业战略目标实现。引入全员参与,上至最高负责人,下至各部门负责人、各岗位员工都参与预算的编制与实施;业务范围全覆盖,涵盖经营、投资、财务等各项活动,供、产、销各环节全纳入预算管理;管理流速全程跟踪,从预算编制、审批、执行、控制、调整、监督、考评等一系列活动的事前、事中和事后全流程纳入到预算管理。

3.3 使工作人员认识到财务预算管理与成本控制的重要性

企业工作人员应该认识到财务预算管理与成本控制的重要性,采取措施使工作人员按照要求来进行相关工作。第一,工作人员应该对财务预算管理与成本控制形成正确的认识,并树立起财务预算管理与成本控制观念,在进行现实工作时,积极主动,能够较为有效地提升财务管理的效率,使预算更加科学合理,优化资源配置,节约成本。第二,在进行工作的过程中,应该让工作人员认识到财务管理工作不仅是财务管理部门的工作,也需要各个部门的配合,只有在各个部门的努力下共同进行财务预算管理与成本控制工作,才能够使相关工作更加高效的完成,为企业发展创造更多的经济收益。

3.4 实现企业财务预算信息化管理目标

目前,我国企业基本实现了会计电算化的管理模式,但随着大数据及互联网的崛起,企业财务管理模式也在迎来发展的机遇,越来越多依靠互联网、云计算的综合性信息平台被企业所认可。财务信息化管理首先使企业的会计基础数据更加及时、准确,可以提升财务预算指标的准确度,同时,它还能使企业财务人员在日常繁重的工作中解脱出来,有时间去帮助企业管理层对数据进行分析,提高了企业管理层决策的正确性。因此,为了进一步提高企业财务预算管理的水平,企业应结合自身战略目标与生产经营流程特点,聘请软件公司设计、开发 ERP 等信息化系统平台,将财务管理模块嵌入到财务核算体系、内部控制体系,通过软件督促各部门经济业务严格按照预算指标进行操作。此外,通过大数据比对与分析,可以帮助企业的财务人员及时地掌握各预算指标变动情况,确保企业财务预算指标具有可操作性。

4 结束语

企业应该加大对财务预算管理工作的重视,只有将预算管理理念和降本增效原则渗透到各个经营业务环节,以便于有效地提升预算管理的水平,有效避免预算松弛,预算操纵,为企业稳健发展提供可靠助力。

参考文献

- [1]马英.关于加强企业全面预算管理的思考[J].经济师,2014(3):282-284.
- [2]方沂.关于企业财务预算管理中存在的问题及解决对策[J].中国集体经济,2017(5):115-116.
- [3]石军.企业财务预算管理中存在的问题及解决对策[J].商场现代化,2018(12):126-127.
- [4]邵慧.浅析企业财务预算管理中存在的问题及解决对策[J].中国国际财经:中英文,2018(2):130.
- [5]许莉英.浅谈企业单位财务管理存在的问题及对策[J].行政企业资产与财务:下,2012.