

# 全面预算管理在企业财务管理中的应用

吕奕男

(中兴财光华会计师事务所(特殊普通合伙)天津分所,天津 300000)

**摘要:**在企业财务管理中,将全面预算管理应用其中,可以实现对企业财务风险的科学把控,引导企业朝着正确的方向发展,整合资源、提高企业整体效益。全面预算管理作为一种全新的管理方式,在企业经营发展中发挥着重要意义。本文就结合全面预算管理在企业财务管理中的作用,重点分析全面预算管理在企业财务管理中存在的问题,根据分析结果提出相应的应用措施,具体内容如下。

**关键词:**全面预算管理;企业;财务管理;应用

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.05.050

企业在开展财务管理工作时,需要从实际入手,结合企业经营发展战略,加强企业当前经营发展情况分析,从而实现对企业财政资金科学把控,提高资金使用效率。财务人员在开展财务管理工作时,需要对企业资金统筹规划合理安排,加强与各部门之间交流,将内部各部门职责充分发挥,提高企业经营管理水平。把全面预算管理运用到企业财务管理活动中,能够整合企业各项资源,提高财务管理效率,引导企业健康发展。

## 1 全面预算管理在企业财务管理中的作用

### 1.1 有利于实现企业战略目标

从企业战略规划角度来说,要想对企业各项资源进行整合与调配,保证企业经营发展目标顺利完成,需要结合战略发展要求,做好全面预算管理工作。通过把全面预算管理运用到企业财务管理活动中,能够保证财务信息的真实性和完整性,给企业管理者制定发展决策提供数据参考。以发展战略为导向,调整财务管理计划,从多角度出发加强战略管理,保证企业战略目标顺利完成。

### 1.2 提高企业经营管理水平

在企业经营管理中,需要在全面预算管理模式下,促进各部门之间交流,协调细节,提高企业经营管理水平。通常情况下,在企业预算编制过程中,各部门应结合预算管理方案及时与其他部门信息交流,将各部门联动作用全面发挥,在明确各部门资源需求的同时,对预算方案进行调整,并且在预算执行中整合各部门资源,防止发生资源浪费的状况,保证企业自身效益<sup>[1]</sup>。

### 1.3 有助于企业监督管理

在全面预算管理模式作用下,能够对企业经营活动进行有效监管,在上级部门下达预算管理目标后,可以根据预算管理目标对企业预算对象进行约束与管理,在预算执行结果和预期比较分析中,及时找出企业经营发展中存在的风险问题,并对经营发展战略进行调整,从而提高企业整体效益。企业通过加强全面预算管理,对各项经营活动统筹安排,保证企业及时处理经营发展中各项问题,通过全面预算管理,对经营活动进行追踪调查,实施全过程监督管理,引导企业目标顺利完成。

## 2 全面预算管理在企业财务管理中存在的问题

### 2.1 预算模式落后

从目前情况来看,我国部分企业在开展全面预算管理活动中,采取的预算管理模式比较落后,部分企业由于对全面预算管理了解不深入,未能意识到其在企业经营发展中的价值,没有引导各级人员主动参与到预算管理活动中,主要安排财务部门负责。由于财务人员对预算信息调查分析不全面,使得预算管理过于形式化,影响其价值发挥<sup>[2]</sup>。

### 2.2 执行力度不强

全面预算管理在我国推广时间较短,企业执行较差,具体表现

在以下几个方面:首先,部分企业没有建立股东(大)会、董事会、预算管理委员会及工作机构、总经理到预算各执行部门的系统预算管理体系。其次,在预算执行过程中,预算管理模式不符合公司实情,权威式预算为主导,不能调动员工的主观能动性。第三,很多企业的管理水平没有达到全面预算管理的要求,对于业务的预测数据无从取得,导致预算流于表面。

### 2.3 缺乏监督机制

从目前情况来看,我国部分企业在开展财务管理工作时,没有制定详细的监督管理计划,相应的监督管理机制不完善,导致后续预算管理工作开展过于混乱,缺乏明确的管理目标,职责分配不清晰,预算与实际不符,不利于后续预算管理工作的正常开展。

### 2.4 考核指标不全面

首先,在开展全面预算管理工作时,部分企业的考核指标比较独立,对于每个环节-成本预算、利润预算、管理预算等单独考核。全面预算管理是对企业今后一段时间内发展情况进行预测,实现资源科学分配,然而大部分企业在制定预算考核指标时,缺乏全面性<sup>[3]</sup>。其次,部分企业在开展全面预算管理工作时,缺少明确的预算考核指标,预算完成即可,管理者对预算结果有一定了解后,没有具体分析,阻碍预算管理效率和质量的提升。

## 3 全面预算管理在企业财务管理中的应用措施

### 3.1 创新预算管理模式

企业在开展财务管理工作时,应该注重对现有预算管理模式改革创新,从根源上提高企业经营效果,为企业增加经济效益。对于财务人员,需要结合财务管理要求制定详细的预算管理计划,科学编制预算方案,保证各项信息的真实性和完整性,对财务预算管理内容进行规范化管理。在预算管理过程中,需要根据相关信息进行整合,给企业领导制定发展决策提供数据参考。在开展预算编制活动时,需要做好全过程追踪监管工作,加大预算执行效率,财务人员如实对各项信息记录,并安排两名以上的工作人员进行监管,相互制约,保证和预算相关的数据准确无误,随时查询,及时找出预算管理活动中可能存在的问题,并调整管理方案,提高预算管理实效性<sup>[4]</sup>。

### 3.2 加强财务预算执行管理

企业在进行财务预算管理时,应该强调预算前瞻力、决策力及执行力。为了保证企业各项活动有序进行,财务人员需要从实际入手,对财务预算方案进行科学调整。在预算执行环节中,做好预算执行过程管理工作,防止预算管理过于形式化,影响其价值的发挥。企业可以结合财务管理要求制定详细的工作计划,完善相关工作体系,了解各个部门预算执行情况,及时找出问题,尽早提出可行性处理计划。并且,完善财务预算报告机制,对各个部门预算执行情况进行汇总,这样不仅能够对企业整体情况有一定认识,同时还能舍弃一些无效项目,保证企业整体利益。通过加强预算执行管理,明确管

理职责,将预算管理分配到具体人员身上,保证预算管理工作顺利进行。在预算执行管理过程中,需要从多角度入手制定详细的管理计划,完善激励机制,把预算执行结果和员工绩效相结合,从而强化各级人员职责意识,将其工作潜能充分发挥,提高预算执行水平。

### 3.3 构建完善的监督评估机制

鉴于当前企业全面预算管理混乱的状况,通过构建一套完善的监督评价机制,可以对预算管理情况进行追踪和监管,强化各级人员职责意识,保证将预算管理工作落实到位。加强监督评估,可以结合企业经营管理状况,及时找出存在问题,并建立奖罚措施,对于工作表现好的员工,企业可以提供相应的奖励,对于预算管理执行差的员工予以一定处罚,并为其提供培训,让员工实际利益与企业充分结合,从根源上提高企业经营管理水平。在开展财务预算管理工作时,科学构建监督评价机制,保证预算编制信息的真实性和完整性,防范财务风险。通过建立监督评价机制,保证企业财务管理工作有序进行,为企业长效发展提供支持。

### 3.4 加强全面预算考核及调整

因为预算管理方案一旦确定就不可随意更改,但是在企业经营发展中,如果面临较大问题,需要对预算管理方案进行调整。在对预算管理考核时,管理人员需要规范考核机制,安排专业人员对预算管理执行过程进行追踪和调查,制定详细的工作计划。通过构建完善的预算管理体系,优化绩效考核机制,调动各级人员工作积极性,从而提高企业财务预算管理水平。为了保证财务预算管理的规范化,应设置合理的考核指标,对预算执行过程追踪分析,通过获取的预算数据,调整企业经营发展计划,根据预算考核指标进行规范化管理<sup>⑤</sup>。通过对企业当前经营发展情况调查分析,了解各部门实际工

作状况,为企业发展战略顺利完成奠定基础,实现企业整体效益最大化。

## 4 结束语

总而言之,全面预算管理是企业财务管理中最有效的管理方式,在某种程度上能够有效提高企业财务管理水平,协助企业战略目标顺利完成。在实际中,企业领导需要给予全面预算管理工作高度重视,结合财务管理要求制定详细的工作计划,科学设定预算管理目标,加强预算绩效考核,让企业各项资源得到高效分配,提高资源使用效率,引导企业健康发展。

### 参考文献

- [1]吴云飞.全面预算管理在企业财务内控中的应用[J].企业改革与管理,2021(07):151-152.
- [2]陈曲.基于全面预算管理的企业财务管理探讨[J].市场周刊,2021,34(04):106-107+113.
- [3]徐永娟.基于全面预算管理的国有企业财务内控建设探究[J].会计师,2021(02):85-86.
- [4]毛春燕.全面预算背景下企业财务管理对策研究[J].纳税,2021,15(05):127-128.
- [5]吕常嵩.全面预算管理在企业财务管理中的应用[J].当代会计,2021(02):64-65.