

# 新常态下事业单位财务管理风险与防范对策研究

朱新君

(益阳市计量测试检定所,湖南 益阳 413000)

**摘要:**随着经济社会的发展,财务管理在各个行业以及企业中发挥了巨大的作用,能够促进我国企业的发展,完善企业的财务规划。很多事业单位在财务管理工作中面临较多财务风险,再加上传统财务管理理念的影响,很多工作人员财务风险防范工作内容不够重视,加大了事业单位日常运营管理的财务风险,严重时还会造成财务漏洞,导致事业单位遭受极大的经济损失。随着社会的发展,事业单位的财务风险防范意识逐渐提升,单位应该正视其在财务风险防范中存在的问题,不断完善财务管理模式,提高风险防控能力。本文将从事业单位财务管理风险防范的意义、事业单位财务管理风险问题分析以及财务管理风险防范对策三个方面进行相关论述,以供参考。

**关键词:**新常态;事业单位;财务管理;管理风险;防范对策

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.05.065

## 1 引言

我国事业单位体制以及会计准则正在不断改革与完善中,在这样的背景背景下,事业财务管理工作的作用逐渐突出,有效的财务管理工作能够有效节约单位的运营成本,同时促进部门业务的融合,提高事业单位的市场竞争力。因此,事业单位应该重视财务管理风险防控的内容、加强会计与统计在财务管理方面的应用、降低财务管理风险性、不断优化财务管理工作模式。

## 2 事业单位财务管理风险防范的意义

### 2.1 强化事业单位成本管理

成本管理是事业单位财务管理工作的重点内容,只有完善成本管理工作,才能够合理安排工作内容、降低财务风险、提高财务管理工作的效率。面对财务发展新形势,事业单位成本归集以及核算体系都面临着深层次的改革,这也是财务管理工作改革的要点。根据新会计制度,事业单位成本核算时需要将其所有业务产生的耗费以核算对象为分类进行归集与分配,准确计算出单位成本和总成本。在这样的改革发展背景下,财务管理风险防范能够实现各个科室的统一化管理,提升所有工作人员的成本控制意识,同时还应该根据新会计制度进行资产性支出和收益性支出划分,实现对单位运营成本的分项化管理,有效的强化了单位的成本管理。

### 2.2 促进事业单位科学决策

财务风险管理工作是事业单位日常发展的重要内容,真实准确的财务统计数据能够展示出事业单位当前运营发展的情况,进而为事业单位的发展决策提供有效的依据,提升战略决策的科学性和有效性。因此,财务风险防范工作的有效开展能够提升管理人员的财务管理意识,促进决策的民主化、科学化发展,防止事业单位出现内部财务风险以及腐败现象的发生。因此,财务风险管理工作对于事业单位的正常经营与持续发展有着重要的促进作用,通过有效的财务管控能够指导单位的经营管理,同时提高单位经营管理的科学性。有效的财务管理工作不仅能够提高单位的经济效益与社会效益,同时还能够辅助开展科学决策、促进单位的持续发展、实现单位成本的有效管控、提高单位资源利用率。

## 3 事业单位财务管理风险问题分析

### 3.1 财务管理人员能力不足

财务管理人员使开展财务管理工作的主体,只有具备较高的财务管理素养才能够严格控制财务风险,解决财务管理中可能出现的问题,进而提高财务管理水平。面对复杂、繁重的事业单位财务管理工作,当前很多财务人员的专业素养并不足以应对日常财务管理工作,这就导致事业单位出现了财务管理风险与工作隐患。经过调查能够发现,当前很多事业单位的财务管理人员都不具备较高的财务专业以及信息专业水平,甚至有很多管理人员都不是财务专业人员,难以满足当前事业单位财务管理工作的需求。尽管已经步入财务管理新常态,但是很多事业单位领导层不够重视财务管理人员能力的提升,在日常工作中缺乏专业知识培训活动,不够重视财

务管理信息化建设,增加了财务管理工作的风险,影响单位财务管理工作的正常开展<sup>[1]</sup>。

### 3.2 财务风险管理意识不足

我国经济社会的发展经过了不同的阶段,在之前的计划经济阶段,事业单位的所有资金都是由国家负责,因此事业单位在经营管理的过程中免受了市场风险的影响。随着我国经济体制的不断完善,很多事业单位没有适应市场化的变化趋势,进而导致单位的整体收益与预估收益之间出现了严重的偏差,这样就增加了经营管理的风险性,同时增加了单位遭受经济损失的概率。很多单位的财务管理体系并未完善,一旦管理以及经营过程中出现了问题,就有可能导致严重的财务风险,造成极大的经济损失与社会影响。在新常态下依旧存在大部分事业单位缺乏财务风险管理的意识,对于行业发展以及经营市场的了解不足,导致单位的资产结构不合理,出现了严重的坏账,难以提升单位整体的固定资产利用率。再加上这样的单位不具备增值的能力,在市场发展以及盈利方面的潜力不足,最终导致单位的资源被浪费,从而难以提升单位的整体效益。

## 4 新常态下事业单位财务管理风险防范对策

### 4.1 完善风险预警机制

随着事业单位的现代化发展,其财务管理工作涉及的内容也发生了变化,单位将面临更多财务风险,因此,管理人员应当完善单位财务风险预警机制、完善财务管理体系,强化单位财务管理能力。具体来说,单位管理人员应该践行三全管理的基本原则,构建部门之间的信息交流平台,通过信息技术与系统整合不同部门的财务信息,帮助各部门之间协调业务关系,实现有效的财务管理。其次,管理人员还应该管理单位财务风险管理措施的实施情况,及时发现风险管控的不足,采取有效的措施并加强财务风险管控。针对无法管控的财务风险情况,单位可以聘请第三方专业机构辅助开展风险管理工作,根据事业单位的实际运营情况调整单位的风险管控以及预警机制内容,提高风险管理的效果。此外,当管理人员在建立风险预警机制的时候还应该明确潜在的财务风险,将其纳入预警机制中,实现量化管理,完成与财务风险的准确预测。最后,管理人员还应该结合实际运营情况建立风险预警量化指标,将其用于对财务风险的评估工作中,根据评估结果采取不同的风险防控措施<sup>[2]</sup>。

### 4.2 创新风险控制模式

要想发挥事业单位财务风险防控机制的作用,管理人员还应该更新财务管理理念、灵活定位财务风险问题、不断创新风险控制模式、提高风险管控的效果。

管理人员应该完善风险控制机制、建立与其相对应的工作模式、加强事业单位财务管理工作的力度、完善风险预警机制、严格控制事业单位的效益与战略、提升预警的效果。通过这样的方式不仅能够有效规避财务风险,同时还能够促进事业单位的稳定发展,提

(上接 65 页)

升日常工作的质量与效率<sup>③</sup>。

#### 4.3 提升人员信息技术

在单位经营与管理工作中,数据具有非常重要的价值,尤其是财务数据。财务数据本身就体现出信息量大、处理难度大、数据价值高等特征,因此,财务人员应该不断提升自己的数据处理能力,这样才能够充分挖掘出财务信息的价值,提高企业的市场竞争力。财务人员数据处理能力提升就能够处理复杂的数据信息,应对各种财务数据分析的需求,并根据数据分析的结果构建合理的财务风险防范方案,能够监测单位发展的异常情况,及时找到风险点并进行解决与控制。除此之外,财务人员还应该加强自己对数据处理技术的认知,学习应用财务分析系统,掌握相关数据分析软件的使用,能够自主进行建模分析,挖掘财务信息的内容,出具有效的数据分析报告,为单位发展指明方向<sup>④</sup>。

#### 5 结束语

综上所述,在新常态下,事业单位受到经营环境与内部管理等因素的影响,出现了较多的财务管理风险,如果无法及时处理事业单位财务管理风险,就会造成事业单位的经济损失,造成不良的社会影响。因此,事业单位财务管理人员应该通过完善风险预警机制、创新风险控制模式以及提升人员信息水平等方法降低事业单位经营管理的风险性,促进事业单位的现代化发展。

#### 参考文献

- [1]李凌.行政事业单位的财务风险及防范对策讨论[J].营销界,2021(11):101-102.
- [2]李玲姿.行政事业单位财务风险及防范对策[J].纳税,2020,14(29):49-50.
- [3]牟善勇.事业单位财务管理风险与防范[J].财经界,2020(27):179-180.
- [4]牙源慧.新常态下事业单位财务管理风险与防范[J].行政事业资产与财务,2016(18):79+69.