

加强烟草企业国有资产管理工作的优化措施分析

杨 阳

(贵州中烟工业有限责任公司, 贵州 贵阳 550001)

摘 要:烟草企业身为国有企业, 专卖政策经营, 由于国有独资的特有形式, 使得国有资产的管理工作成为烟草企业工作的重点内容。笔者从烟草企业的国有资产管理模式出发, 深入探讨了烟草企业国有资产的日常管理以及管理中出现的問題, 就如何加强烟草企业国有资产的管理提出了科学合理的应对举措, 以供广大烟草企业略作参考。

关键词:烟草企业; 国有资产管理; 优化措施

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.05.078

1 引言

当前国家处在十四五的开局之年, 面临大变革大发展, 作为国有独资的烟草企业应当最先投入创新发展的潮流中, 通过改革与创新积极推动自身产业优化升级, 以求实现企业的可持续发展。国有资产是推动烟草公司不断发展进步的基本力量, 国有资产管理状况能反映企业的发展状况。因而, 加强国有资产的管理工作是烟草企业当前的头等大事, 必须将其放到企业发展的重要地位, 通过借鉴先进的管理模式, 集企业之力优化国有资产管理。

2 烟草行业国有资产管理模式

烟草企业总的来说是国有独资, 进行专卖性生产经营的国有企业。目前我国的烟草企业主要按照工业二级、商业三级两种管理方式, 由于方式不统一, 涉及资产类型广, 导致整体行业国有资产管理涉及多方面的内容, 主要如: 资源和技术投资管理、基础设施设备管理、企业资本运营管理、企业扩大经营的融资管理、企业生产经营管理和其他方面的管理^[1]。

国家政策和相关法律规定是我国烟草总公司制定国有资产管理规章制度的根本出发点和落脚点。各省级所属的公司严格执行总公司制定的规章制度并对下属企业及公司的生产和经营进行管理。管理内容包括督促下属企业及公司的国有资产管理从基础开始做起; 对下属企业及公司的资产管理工作进行有效的指导, 把控其国有资产管理情况; 定期进行考核, 保证其国有资产管理工作的顺利进行。末级企业负责将上级公司的国有资产管理制度和要求落到实际的管理工作中, 做合格的执行者。

3 烟草企业国有资产的日常管理以及管理中出现的問題

3.1 资产清点存在诸多方面的问题

企业在进行资产清点时主要存在两方面较严重的问题。第一, 资产清点有名无实, 空有噱头, 却流于形式。对全部资产进行盘点时由于种类过多、数量基数大, 再加上盘点人员态度不够认真踏实, 只想走个过场, 就容易出现缺查漏查的情况, 导致资产清点结果不真实。第二, 资产清点时账目登记与实际不相符合。首先, 由于自然损耗而导致的资产减少, 不可能保证 100% 资产完整; 其次, 初期建账时, 由于工作疏忽, 导致账目建账之初就存在差错; 再次, 企业没有制定系统的管理制度导致管理工作不到位, 在过程管理中出現资产损失或损伤的现象。

3.2 存货管理环节存在的问题

存货管理是烟草行业的重要工作内容, 存货库存往往会占用很大一部分资金来维持, 由于大量资金占用就会发生资金利用不合理的现象。如: 烟叶在排除对醇化的特殊需求外, 还是会出现烟叶库存过多、年份过长, 无法调剂使用, 导致仓库过多被占用。辅料及备件

库存跟不上设备进步需求, 被企业所淘汰, 一时又难以处理, 只能堆压在仓库中^[2], 而各地仓库间联系不紧密, 无法快速掌握彼此间的需求信息, 导致存货积压在仓库也无法得到有效利用。

3.3 资产处置环节存在的问题

部分烟草企业在进行资产处置时, 由于缺乏系统的管理和有效的管理手段, 导致整个资产处置环节状况百出。具体表现有: 工作人员未能按时按量对资产进行处置, 导致延期处置, 从而增加企业的管理成本; 没有特定的处置程序, 一味低价处理, 造成经济损失。这些问题出现主要有两个原因, 一是企业管理不善, 没有制定专门的管理制度, 环节不明、权责不分就导致员工积极主动性较低, 资产得不到及时处置就会积压在仓库, 加大仓库管理工作和费用; 二是由于企业本身进行国有资产管理的观念缺乏, 延伸到各部门人员的管理意识淡薄, 这样会造成管理不合理、不规范, 进而给企业发展进步带来比较大的安全性隐患^[3]。

4 加强烟草企业国有资产管理的应对措施

4.1 优化企业的资产清点方式

4.1.1 加强资产清点制度建设并严格督促落到实处

企业要想做好资产清点工作、切实保障企业的资产效益, 就必须建立并完善专门的资产清点制度, 并全方位督促资产清点制度落实到实际清点工作中。首先要加强工作人员的责任意识, 清点时要严格执行清点制度, 对各项资产的状况要深入仔细的盘查, 并做好和资产管理、资产使用以及财务部门的对接, 根据账簿记录逐一核对资产的现存数量及存放位置, 必须认真对待, 不容一丝纰漏。如发现资产设备并无损伤, 却放置很长时间没有得到利用, 应向有关部门询问清楚闲置原因, 并如实做好记录, 以备留查。对仓库进行盘点时, 应注意库存材料是否出现改版、过期等以致无法使用的情况, 必须查清楚原因以便后期对有关部门问责。清点结束后应绘制资产清点概览表, 让清点的各方面数据更直观的呈现。

4.1.2 制订相关措施处理账目资产与实际资产相差过大的問題

企业的资产投入使用前都有账目登记备案, 清点中如果出现实际资产与账目登记出現严重偏差, 那必须切实追究相关责任。资产投入使用中会有一些的损耗, 如果在規定允许的范围内, 要有专门的处理办法进行处理。针对特殊情况, 要建立应急预案, 要多方面分析其原因并采取特定的措施和手段来进行处理, 成功处置完毕后, 总结方法并转为固定制度。由于工作人员未认真履行工作职责导致较小的资产损失, 应对其进行批评教育, 并勒令其赔偿损失, 如果是由于工作人员贪赃枉法, 私吞企业资产, 情节严重必须报案追究其法律责任。总之, 企业要多角度防范实际资产与账目不相符合的情况, 积极制定并采取有效的措施来解决问题。

4.2 优化企业的存货管理模式

4.2.1 转变采购理念,优化库存结构

企业要想优化对存货的管理,必须做到最重要的两点:首先要转变采购理念,严格根据品牌对原料产地和等级的要求来进行烟叶的采购工作,这样采购来的烟叶原料就会提高利用率,不会大量长久存放在仓库里,有利于优化企业的库存管理。其次要优化库存结构,与辅料供应方沟通好,对于企业生产所需要的辅料在保证供应的前提下,最好能与辅料供应方建立回收再利用机制,收回多购物料,避免企业仓库辅料积压过多,库存过大。

4.2.2 采用现代化技术手段实现存货信息网络共享

企业应运用现代化的技术手段,建立专门的存货信息管理系统,加强与供货方,本企业存货管理部门以及同行其他企业库存部门的沟通,实现库存信息资源的网络共享,以便于供货方准确获取供货信息,及时对企业进行原辅料等的供给,而本企业出现原辅料库存积压情况时,同行企业如有需求,可调剂库存,起到降低本企业库存积压的作用。

4.3 采取措施来优化企业的资产处置

4.3.1 明确国有资产处置原则,加强对企业的监督管理

国家对国有企业的资产处置都有相关的政策要求,企业应该明确资产处置的原则,严格执行国家的政策要求和法律规定来加强对国有资产的处置,通过制定专门的国有资产处置制度并严格要求落到资产处置环节的实践中,对各部门进行监督和定期抽查,以实现最大程度的把控,为企业国有资产的价值提供保障并在规范化的生

产经营中积极促使其升值。

4.3.2 转变资产处置方式

国有资产的处置是国有企业工作的重要内容之一,企业要积极转变处置方式,提高国有资产的效益。资产处置应分类进行,首先对于损坏程度较高无法经由修复重新再利用的资产,应及时报备有关部门申请审批报废,其次对长期占用企业空间却得不到利用的闲置资产,应积极寻求方法将其转卖或者出租,充分发挥其利用价值,实现最大的经济效益。

5 结束语

综上所述,我国烟草行业身处改革发展的潮流中,企业要积极探索国有资产管理工作中环节出现的问题,通过对资产清点方式、存货管理模式以及资产处置等几个方面的优化处理,全面加强对国有资产的管理和把控,为企业创造更大经济效益的同时也促使我国烟草企业实现高质量发展。

参考文献

- [1]周晓莉.加强烟草企业国有资产管理工作的优化措施探讨[J].企业改革与管理,2020,387(22):29-30.
- [2]樊遂现.基于烟草企业资产管理优化的探讨[J].财会学习,2019(15):172-173.
- [3]陆军.加强企业国有实物资产管理的探讨[J].商,2015(2):27.