

# 电力工程管理模式的创新与应用

李国伟

(国网仪征市供电公司,江苏 仪征 211400)

**摘要:**我国的能源问题一直是比较受重视的问题之一,电能作为我国应用最为广泛的能源之一,也是我国最想要减少浪费的资源之一。随着国家电网的稳步建设,我国的电力企业也得到了同步的发展,越来越多的电力工程投入建设使用,加快发展扩大建设的同时也暴露出一些问题和短板。对此,电力企业必须加强工程各环节的质量管理,完善施工管理,消除阻滞因素。所以,电力工程管理模式的创新发展逐渐引起人们的重视。我们通过改进电力管理模式可以让电力工程管理水平得到有效提升,从而促进我国电能源的可持续发展。

**关键词:**电力工程;管理;模式;创新;分析

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.05.098

## 1 引言

随着时代发展,我国的电力工程技术逐渐复杂,传统的电力工程管理已经不能满足现代的电力建设要求,而电力工程管理会直接影响企业的经济收益情况。电力工程是保障经济社会发展的基础设施建设,也关系到人民群众的生活质量。随着我国电力工程建设项目规模逐渐扩大,电力工程建设项目管理中存在的一些问题和不足也逐渐显现。但是传统的电力工程管理模式已经跟不上时代发展,无法满足现代电力工程的实际需要。所以,对于传统电力工程管理的改革和创新迫在眉睫,只有管理方式得到改善,电力工程管理才会更加具有效率,符合市场需求。

## 2 分析电力工程管理存在问题

### 2.1 由于管理制度存在问题

在实际进行管理的过程中,因为管理制度并不合理,出现部门责任分工不明确的情况,比如业主项目部和施工项目部以及监理单位职责划分并不科学,岗位安排存在着臃肿,流程存在不清晰以及计划执行不准确等,这样会直接的导致部门职责重叠、审批手续繁琐、工期混乱,打乱了施工进度节奏,造成施工现场混乱无序,严重影响了工程进度。

### 2.2 由于工程技术存在落后

在电力企业中,对于员工的培训工作关注度存在不足,员工的能力无法得到相应的提升,对于新工艺和新技术的理解也是存在不到位的情况,直接的导致了执行存在一定的偏差,一些团队满足于现有施工进度、质量,不积极进取,宁走老路不走新路,这样一来,就极大地弱化了员工自我学习、自我成长的信心,打击了团队勇于创新的积极性。

### 2.3 由于管理绩效考核指标不好确定

对于绩效指标而言,是作为绩效管理的基础,是绩效考核评价的重要依据,人员的绩效考核具体指标则是不好建立,因为员工繁忙的工作范围既不局限在本岗位,工程项目进程因为受到了甲方的要求和厂家设备等因素的影响,在计算业绩时候或以工作量计算业绩时候方式都存在一定的弊端;一线员工流动性大,工作积分统计难度大,很多考核指标在施工一线不适用。

## 3 分析电力工程管理模式创新和应用

### 3.1 分析管理理念和机制的创新及应用

一是创新性的理念是需要监理人员不断从实践中进行总结,监理人员需要实地进行考察,结合工程施工水平等做出相应的总结,在了解其不足之后便需要对创新理念以及实际情况进行结合到一起,进而采取科学的方法让电力工程管理模式可以得到相应的创新发展,同时电力工程管理不能停滞不前,监管人员要及时发现问题并提出解决办法。要明确电力工程监管工作的重要性,从而实现电力资源发展的可持续性。同时,监管人员还要对电力工程管理现存问题进行分析,清楚地了解到问题所在和对监管不利的因素,从源头问题上进行解决创新,只有这样才能更好的去保证电力监管水平得到相应的提升。二是对于电力工程的管理机制进行调整和创

新,在管理模式中是十分重要的,电力工程管理机制的创新主要是提现在对各个方面的优化整合,只有管理机制得到相应的优化,才可以更好的实现电力工程管理可持续的发展,此外除了在原有的监管机制上进行创新外,还可提出新的监管模式和方法。一个好的监管机制是一个电力工程的核心动力,一个科学的管理机制可以有效提高电力工程的效率,在这个基础之上全面的促进电力工程快速的发展。

### 3.2 在成本和资金管理上的创新和应用

对于电力工程的经济效益而言,将会受到成本和资金管理的而影响,所以对于这两个方面的创新是不可忽视的。首先成本管理模式的创新发展主要是在原来基础模式上进行二次优化,使其可以满足现代电力工程的发展需要。成本管理的创新最重要的就是结合工程实际,切忌盲目推行。相关部门应该在对电力工程实际情况进行实地考察,在充分掌握情况下结合自身工程需求,对工程资金开展全面的管理规划。这个过程是一个漫长的过程,要求管理人员不能急于求成,要从电力工程的大环境出发,之后在结合企业自身的实际诉求制定出相应的成本管理措施,使其可以更好的实现成本降低。其次成本管理人员不可以只是追求效益,忽视电力工程的质量问题,需要在兼顾质量和利益的基础上进行持续的优化,更好的去保证企业自身能够长远的进行发展。

### 3.3 合理的引进 PM 模式以及 EPC 模式

对于传统的监管模式已经是无法满足现如今的企业发展需要,这两种模式的引进可以有效的去解决监管不专业和监管效率低下等问题,全面的提高工程的效率。但是要想引进这两种模式,我们就要先培养一个专业知识水平过硬的团队,以及建立一个完善科学的监管和评估机制。这两个因素对于该种模式的引进是必不可少的。

## 4 总结

总之,电力工程建设项目管理工作要树立现代化管理观念,促进管理模式转型,实施优化管理。要将安全管理、成本管理结合,加大质量管控力度,使管理体现在电力工程建设的各个流程中。在满足自身需求的同时,为业主带去利益。当代电力工程管理模式的创新,无论从哪一方来看都是符合时代发展要求的,只有不断创新才能实现我国电力资源的可持续发展。

## 参考文献

- [1]李利.关于电力工程项目管理模式创新与应用的思考[J].电子元件与信息技术,2020,4(05):137-138.
- [2]张啸宇.电力工程管理模式及其创新与应用策略研究[J].企业改革与管理,2019(10):34+47.