

探析市政工程预算管理中存在的问题及对策

王丽丽

(盘锦中睿工程造价咨询有限公司,辽宁 盘锦 124010)

摘要:针对我国市政工程预算管理中的众多问题,本次研究结合市政工程预算管理现状,首先对管理过程中问题出现的原因进行全面分析,在此基础上,提出相关问题的解决对策,为提高预算管理质量奠定基础。研究表明:市政工程对于我国城市的发展而言十分重要,在市政工程进行的过程中,首先需要做好预算管理工作,目前,在进行市政工程预算管理的过程中,主要存在管理模式落后、缺乏监督机制以及人员素质有待提升等问题,因此,相关企业需要从改革管理模式、加强审核监督以及预算全过程控制等角度入手,分别采取多项有效措施,全面提高预算管理效果。

关键词:市政工程;预算管理;问题分析;管理模式;问题对策

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.05.108

1 前言

在城市发展的过程中,做好市政工程施工工作有助于提高居民百姓的生活质量,也有助于我国城市的进一步发展,对于市政工程而言,其规模相对较大,投入的资金相对较多,因此,对预算进行管理的难度相对较大,目前,我国在该方面仍然存在一定的问题,这些问题的存在对于市政工程乃至城市的发展十分不利^①。因此,本次研究在对市政工程现状进行充分调研的基础上,对存在的问题进行全面分析,根据问题出现的原因提出有效对策,为提高预算管理质量奠定基础。

2 市政工程预算管理中存在的问题分析

2.1 管理模式落后

对于整个市政工程而言,预算管理将会贯穿在各个方面,其管理方式与管理效果之间具有直接性的联系,通过对目前我国该方面的工作进行调研后发现,其管理方式主要是以阶段性为主,即对整个工程项目进行拆分,最终实现分阶段性质的管理,无法对整个全局进行统一的规划,全局考虑的意识缺失。同时,对于此方面的管理工作并不重视,因此,管理意识相对较为淡薄,没有对管理模式进行全面创新。在另一方面,在此方面没有专门的管理系统,在进行工程建设的过程中,甚至会出现资金缺失的问题,最终使得项目周期增加,难以在合理的时间范围内完成整个工程项目^②。

2.2 缺乏监督机制

相关单位对于此方面的监督工作并不重视,缺乏有效的监督及审核机制,在进行管理的过程中,部分工作非常容易出现问题,最终管理工作的有效性严重降低。同时,由于没有对此方面的工作进行全面的监督,在进行管理的过程中还非常容易出现问题,这会对整个工程项目造成不良影响,由于缺乏此方面的工作,对监督管理问题不重视,部分预算计算工作会出现重复性问题,在对一个工程项目进行多次计算的过程中,其成本必然会大幅提升。例如在进行土方工程建设的过程中,已经对土质资源的购买进行了计算,由于缺乏审核监督,工作人员又对运输设备的费用进行了计算,这种重复性问题还会使得工作人员的工作量大幅提升。

2.3 人员素质有待提升

对于预算管理此种类型的工作而言,其复杂性相对较强,要求工作人员必须具有很强的业务水平以及责任心,责任心缺失,则会出现大量的错误问题,但是通过对此方面的人员进行调研后发现,部分工作人员的能力相对较低。同时,部分市政工程企业并没有配备专业的管理人员,通常都是在工程项目开始以后,才开始引进此方面的人才,在项目结束以后,就停止进行此方面的工作。由于此方面工作人员属于临时引进,其专业化水平相对较低,只能进行简单的预算编制,相关的工作经验严重缺乏,在工作开展的过程中会出现各种类型问题,工作效率及效果下降^③。

3 市政工程预算管理中问题对策研究

3.1 改革管理模式

尽管大多数市政工程企业会采用阶段性的管理模式,但是该种类

型的模式存在大量的问题,已经不再满足社会发展的需求,工作人员需要对管理模式进行全面的改革及创新,在这个过程中,必须从全局的角度出发,对预算进行合理的管理,即建立一种全过程的管理模式,以此保障这方面的工作具有很强的连续性。一般情况下,市政方面的工程项目相对较大,周期相对较长,所需要的资金相对较多,如果采用传统的管理模式,很难对下一步的工作进行合理预测,因此,非常容易出现各种类型的差错性问题,通过引入全过程的管理方式,可以从全局的角度出发,对每个阶段的任务进行把控,以此使得问题出现的概率降低,整个管理效果得到提升。在引进新型管理模式的过程中,由于在新型管理模式方面的经验不足,为了防止出现管理问题,需要积极与其它类型的企业及项目学习,进而使得新型管理模式的效果得到充分的发挥。

3.2 加强审核监督

对于预算管理工作而言,其系统性相对较强,涉及的内容以及数据资料相对较多,如果不对其进行全面的监督审核,必然会出现大量的问题,为了降低预算误差,相关企业必须设置专门的监督审核岗位,制定完全的监督审核程度,明确每个工作人员的责任,在工程项目的预算制定以后,首先需要对其进行全面的审核,及时发现预算编制中存在的问题,并对其进行合理地修正。对于监督人员而言,其必须具有很强的工作能力及工作经验,这是提高监督审核效果的重点所在。

3.3 预算全过程控制

由于工程项目的周期相对较长,为了使得管理效果得到提升,必须对预算的全过程进行合理的控制,在设计阶段,需要对造价进行合理的评估,工作人员需要对现场的数据资料进行充分调研,按照相关要求进行具体的设计工作,在进行施工的过程中,需要完全根据设计要求,对工作量进行全面计算,通过提高设计方案的效果,可以避免出现资金浪费问题,同时,还可以有效提升整个工程项目的建设效率。在另一方面,设计过程中需要根据因地制宜的原则,使得施工建设的便利性得到提升。

4 结束语

市政工程对于我国城市化建设十分关键,有助于提高居民百姓的生活质量,预算管理属于工程项目实施过程中的重要工作,目前,在进行此方面工作的过程中存在大量的问题,这些问题的存在会对工程项目的进度以及施工效果产生重要影响,因此,相关企业必须对此方面的工作进行全面创新,推动预算管理的全面发展。

参考文献

- [1]吴雁鸣.市政工程造价预结算审核存在的问题及对策[J].经营管理者,2017(18):321.
- [2]万婷婷,李向光.工程预算管理中的常见问题与对策[J].山西建筑,2011,37(15):224-225.
- [3]鲁东燕.浅谈市政工程预算编制管理存在的问题及解决对策[J].内蒙古水利,2015(01):168-169.

作者简介:王丽丽(1986-),女,辽宁盘锦人,从事会计工作。