

企业财务管理风险的识别与管控措施

颜培顺

(抚顺矿业集团有限责任公司页岩炼油厂,辽宁 抚顺 113000)

摘要:现如今,在企业财务管理工作开展过程,工作人员要重视提高对于财务风险管理的认识,通过加强财务风险识别能力,利于推进企业财务工作开展,从而为企业稳定发展奠定基础。本文通过具体分析,总结了企业财务管理风险识别方法,探索了具体的管控措施,希望分析能全面加强企业财务管理工作效率。

关键词:企业财务;风险识别;措施

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.05.110

1 引言

企业在发展过程中,应不断提高财务管理水平,通过分析企业财务管理风险,保证了企业财务工作质量,利于加强企业各项工作开展能力,基于此,下面结合实践研究,从多方面探索如何提高财务风险管理水平。

2 企业财务管理风险的识别方法

2.1 报表分析法

这种方法需要企业的财务人员结合企业自身的经营情况制定财务报表,管理人员基于对报表数据的分析,掌握企业目前的经营情况以及可能面临的风险。在我国多数企业中,报表分析法具有双面性的使用效果,其优点可体现在能够明显提高财务人员的工作效率。由于报表中所含有的财务信息量较大,因此该方法可对财务信息做出准确地判断,节约大量查阅资料的时间。此外,运用该方法获取的报表信息比查阅得到的数据更为准确,能够对财务风险作出更为客观的判断。但报表分析法的不足体现在具有较强的地域限制,且同业数据的对比性也不足。

2.2 指标分析法

这种方法与上述的报表分析法在本质上相同,都是通过对企业运营期间各类数据的分析,以及与财务管理风险相关的指标进行判断,来推测企业可能承担的财务风险。指标分析法的科学性较强,企业在实施管理工作期间,不但可使用指标分析法对风险进行判断,同时还可以依据不同的指标来形成相应的风险防范策略。指标分析法的主要优势体现在,其可通过一项指标来推测出企业的利润、存货等多项信息内容,能够为企业的管理部门提供更为丰富的信息支持,提高企业的工作效率。但指标分析所获得的结果可靠性不足,若想做出更为准确的判断,还需同步掌握其他类型的信息内容。

2.3 概率统计法

这种方法是将企业财务管理工作可能形成的风险因素全部排查,综合运用统计表等多种方法对影响因素进行分类统计和总结,将获得的结果运用到具体的识别工作中。统计概率法的优势主要体现在,其具有一定的预测功能。由于在统计所形成的管理风险因素当中,往往会存在较多的不确定因素,这便需要工作人员对各类因素进行分析,最终获得准确的判断结果,因此统计结果所反映出的信息通常都具有一定的预测性。但使用概率统计法对企业的财务管理风险进行识别,还需要投入更多的时间和精力,要经过更多的环节才能获得相对准确的结果,可见各种方法在实用性方面优势不足。

3 提高企业财务风险管理水平的建议

3.1 完善财务管理风险预警机制

企业需有效运用风险预警体系对企业的财务管理工作存在的风险进行有效识别。企业可建立更为科学的风险预警体系,具体从下列方面着手实施:首先,对信息的收集和传输系统进行细化完善,提高财务数据的准确性,为风险预警机制发挥作用提供前提。深入对企业的生产与经营情况进行监督,随时发现财务风险,并使用科学的措施进行处理。其次,需形成风险评估分析系统。在市场全球化的发展形势下,企业所处的市场环境更为复杂,所需面临的潜在风险也更多,但在不同的时期,环境中的风险具有不同的危害性,为保障企业可准确把握影响企业经营直接因素,企业必须对风险的等级进行排序,通过使用专业的风

险评估机制来提高对风险的识别和分析能力。最后,设置信号报警和处理系统。企业需合理依据预警信号对风险等级进行判断,在检测出企业的财务管理工作存在风险时,便可通过信号报警系统将相关的信息反馈给技术人员,提醒其及时采取相应的措施来尽早避免经济损失。

3.2 加强资金管理体的建设

3.2.1 加强对筹资的管理

企业需制定更为合理的制度来制作筹资方案,并对重大方案的可行性进行广泛讨论,考察方案是否与企业的发展方向一致。此外还需对筹资方案进行严格的审批,在“三公”原则的指导下,企业通过对负债情况进行分析来明确掌握自身的负债极限,避免发生无法偿债的风险。最后,企业在负债期间,为避免筹资时产生利率等风险,必须加强对合同的管理,尽量完善合同的约定内容,减少不确定的风险。

3.2.2 加强对投资的管理

企业在实施对外投资期间,需对投资企业的真实经营状况进行全面的分析,依据市场和政策的发展趋势,对投资行为的可行性进行细化研究,从而保证企业管理者可确定出更具可行性的投资金额、方式及期限等情况。此外,市场和政策的发展趋势具有不稳定性,因此企业需对投资项目进行动态管理,保证企业可及时发现存在的问题,尽早排查风险,促使企业获得预期的收益。实施对内投资时,企业可使用市场调研的方法对目标客户的心理进行分析。此外企业还需结合以往经营周期内的财务数据以及相似的经营数据开展分析,从中总结出相应的规律特征,保障企业的存货量达到合理水平,提高企业整体经营的稳定性。

3.3 加强全面预算管理机制的建设

第一,企业管理者需提升对预算管理工作的重视程度,认识到建立预算管理机制的重要价值,形成良好的内部环境。第二,提高预算编制的合理性。以往实施的增量及滚动预算等内容难以迎合企业目前的经营需求,因此企业需依据自身的实际情况,使用混合型的计算方式来提高预算指标的可靠性。第三,完善内控体系建设。提高员工行为的规范化程度,尽量降低人为因素形成的风险。此外,通过发挥内控机制的功能来加强预算的执行力,推进预算管理方案的深化落实。第四,构建科学的监管体系。在制定、审批和实施预算管理方案期间,需尽早发现存在的问题,并进行有效处理。第五,对预算考核体系进行同步完善,将预算评价工作渗透到企业管理的各个环节当中,侧重提升员工的预算管理意识,保障资金能够合理运用。

4 结束语

总之,企业财务管理工作是保证企业稳定发展的重要部分,通过以上分析,结合企业财务管理工作开展实际,探索了风险识别方法与对策,希望分析能加强财务工作水平,从而更好地为企业稳定发展奠定基础。

参考文献

- [1]高杨.企业财务管理风险的识别与对策[J].财经界,2019(21):177.
- [2]姜昭羽,于善波.浅析企业财务风险的识别与内部控制对策[J].管理信息化,2019,22(14):43-44.
- [3]贺佳丽.中小企业财务管理中的税务风险识别与防控[J].产业与科技论坛,2019,18(13):214-215.