

# 企业管理流程与企业管理效益提升探究

赵太福

(山东九州高科建设有限公司, 山东 聊城 252000)

**摘要:**企业作为经济体获取利润是企业经营的主要目的。对于企业来说,管理流程的制定以及实施需要以促进利润获取为最终目标。目前来看,市场的竞争性因素正在增加,在此背景下,企业的获利能力将直接影响到企业的生存以及发展。从管理实践上来看,有限的经营资源下,需要做到管理流程与管理效益的相辅相成,才能有效的提升企业的获利能力。基于以上认识,本文主要对管理流程与管理效益之间的关系进行梳理。并从企业管理的相关原则出发,探讨如何对企业的管理流程进行优化,从而促进企业管理效益的提升。

**关键词:**管理流程;管理效益;提升策略

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.06.131

现代企业的运营往往具有很高的复杂性,企业在经营发展的过程中会遭遇各种不确定性因素,相关因素也将在很大程度上影响企业的获利能力,为了进一步提升企业的获利能力,促进企业的发展,需要结合企业管理实际以及发展的需求来对企业的运行模式以及管理流程进行科学有效的调控。在管理实践中可以发现,企业的管理流程是否具有科学性以及合理性,将在很大程度上影响到企业的管理效益。

## 1 管理流程与管理效益之间的关系

简单来说,对企业管理的各个环节进行调控的过程就是企业管理的过程。现代企业的组织结构具有很强的系统性,因此企业管理流程也包含多个方面。比如企业在参与项目投资以及其它各种经济活动中所需要协调的各类关系,都属于企业管理流程的范畴。透过企业的管理效益,往往能够发现企业管理流程的水平。如果企业的管理效益,在一段时间内发生了变化,那么也在很大程度上说明了在此阶段下企业的管理流程也发生了相应的调整。企业经营发展不断提升自身经济效益的过程,实际上就是根据企业经营发展目标以及管理效益要求,不断对管理流程进行调整的过程。对于现代企业来说,管理的流程,在很大程度上决定了管理的效益,同时,通过管理的效率也能体现出企业的管理流程是否具有科学性。企业想要不断提升自身的获利能力,就需要从系统性的观点出发,综合考虑企业的管理流程,对管理流程进行筹划,才能最大化企业的管理效益。

## 2 企业管理以及提升管理效益的相关原则

对于现代企业来说,在进行管理的过程中,需要遵循以下三方面的原则:分别是经济利益原则,全面统筹,全面协调原则以及可持续性发展原则。从经济利益原则上来看,企业经营的最终目的就是获取经济利益。因此,对于企业管理来说,所进行的一切管理活动需要以获取经济利益为基础。根据企业获利的相关需求来对企业管理的流程进行调整,不断探索出能够让企业获取更多经济利益的管理流程以及管理方法,只有这样,才能促进企业在激烈的市场竞争中持续稳定的发展;从全面统筹全面协调原则上来看,现代企业的组织架构具有很强的系统性,企业的发展需要企业各个部门之间的有机配合,协调运作。因此,对于现代企业来说,全面统筹全面协调原则是企业的经营管理过程中需要重点把握的原则,企业的管理者需要从宏观层面上认识企业管理,保证企业发展方向的正确性;从可持续发展原则上来看,市场环境始终处于动态变化的过程中,企业的经营管理思路需要根据市场发展的趋势,以及国家宏观政策背景进行相应的调整,才能始终保证企业的竞争力,促进企业的发展。因此,企业在对管理流程进行优化的过程中,需要充分考虑到企业可持续发展的需求,不断对管理的流程,方法进行调整,以长远的眼光来调整企业的发展战略。

## 3 优化企业管理流程,提升企业管理效益的措施

### 3.1 加强资源整合,提升企业整体管理水平

企业优化管理流程的效果就是要促进企业内部经营资源的调整以及融合,保证企业的经营资源,充分的发挥价值,提升经营资源

的使用效率,并最终促进企业获利能力的提升。对于现代企业来说,在优化管理流程的过程中,需要重点考虑两个方面。首先,企业的经营者需要明确企业目前所拥有的经营资源以及现有管理模式下的管理水平,在此基础上促进企业现有经营资源的有效整合,并对相关资源进行合理调配,确保企业的经营资源能够在企业经营发展的过程中,充分发挥作用,并促进各项管理工作能够顺利的实施。其次,需要对企业内部经营管理的各个环节进行完善。根据企业经营发展的需求,制定具有较高效率的经营管理流程计划,进一步提升经营活动的科学性合理性,确保企业的经营资源能够最大程度的发挥效益,通过强化企业内部管理以及企业内部各个部门之间的沟通协作,保证各类管理问题能够得到有效的解决。

### 3.2 加强企业管理制度建设

企业的管理制度是企业内部各项管理工作实施的重要依据。如果企业的管理制度缺乏科学性以及合理性,企业的管理效益也将受到很大的影响,因此对于现代企业来说,需要充分认识到企业管理制度,对于企业获利能力的影响,保证企业的管理制度符合时代发展的需求,并且能够在企业经营管理的过程中得到有效的落实。另外,企业管理制度的建设需要符合企业自身的特色,明确企业中各个岗位的分工,针对不同的岗位特点,需要有不同的管理制度作为管理支撑。具体来说,企业在建立管理制度的过程中,需要将企业的发展目标,经营理念以及企业各个管理流程的内容在管理制度中体现。同时,还需要重视对资金链条的把控,只有保证企业管理制度的科学性合理性以及规范性,才能促进企业管理效益的进一步提升。

### 3.3 加强对企业经营风险的防范

在现代企业管理中,风险管控已经成为重要的管理内容,企业风险管控的水平,对于企业的盈利能力以及企业发展的稳定性具有重要的影响,目前来看,市场环境更加复杂多变,在这样的市场环境下,企业需要重视对风险因素的研究。保证能够对风险因素进行有效的把控,企业在对管理流程进行优化的过程中,需要根据风险因素的特点以及风险的程度,制定科学合理的风险防控预案。进一步提升企业对复杂市场情况的应变能力,对于一个成熟的企业来说,其内部管理需要有专业的风险分析团队。相关的风险防控人员需要善于运用现代大数据分析技术,加强对风险因素的分析,并采取有针对性的管理措施,降低风险发生的可能性。这对于提升企业的管理效益,保证企业的盈利能力具有重要的意义。

## 参考文献

- [1]刘倩.企业管理流程优化与管理效益提升的措施探讨[J].企业改革与管理,2021(03):49-50.
- [2]林智花.关于如何提升供水企业管理水平及经济效益的思考[J].大众投资指南,2020(24):57-58.
- [3]张珩.加强企业管理提升经济效益分析[J].经济管理文摘,2020(15):74-75.

**作者简介:**赵太福(1970,6-),男,山东高唐人,汉,学历:大学本科,职称:中级经济师,研究方向:工商管理。