

企业财务管理存在的问题及对策研究

祝丽娟

(山东国欣颐养集团投资发展有限公司,山东 济南 250100)

摘要:随着经济的平稳运行,人民生活水平大幅改善,在市场中流动的资金越发活跃。为此资产投资、资本流通等活动逐步增多。这些活动的背后都显现了企业财务管理的重要性。与此同时,企业财务管理也是企业经营过程中重要部分。通过精确的企业财务管理体制可以帮助企业优化资金配置,使资本现金流变得富裕。因此,本文以企业财务管理问题为研究背景,浅析如何在现实环境中解决企业财务管理问题。

关键词:企业财务管理;现存问题;对策探究

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.06.132

随着资金市场活力的增强,充斥在资本市场的现金流逐渐增多。面对日益鼓起来的“钱袋子”,不论是个人还是企业都要做好财务规划及管理。有效企业财务管理可以开拓资金渠道,也使经济市场更加强劲。但在实际投资及资金分配过程中,常常出现“鸡蛋都砸在一个篮子里”的惨状局面,究其原因就是没有做好资金合理分配及使用。因此,分析研究企业财务管理存在的问题并做好对策分析是十分必要的。

1 企业加强财务管理是企业内部管理的重要职能

首先,企业财务管理是一个很大的范畴概念,它的范围主体不局限于居民企业还包含中小企业公司、国营企业和非盈利组织等。企业财务管理的含义就是相关企业财务管理人员根据企业或者居民个体需求及目标,进行投资、融资、利润分配、现金运营等。其次,企业财务管理是一项综合性很强的活动,它既要根据企业具体的生产经营活动,完成全过程的财务成本管控,还要将价值最大化。最后,企业财务管理不论对企业还是居民都有重要影响,它能够以直观的数字视角反映企业的生产经营状况,也能以现金动态方向及时调整企业经营目标,盘活资金,实现利润最大化。

2 企业财务管理存在的问题

2.1 管理者专业水平不足

在实际企业财务管理过程中,由于财务是公司运行板块中非常重要的模块,所以许多企业财务管理工作是由公司总经理或领导层直接经手,这使各项企业财务管理制度在实际操作过程中变得非常“主观”,常常出现各方企业财务管理观念不一致相互扯皮的现象^[1],大大降低了企业财务管理的成效。与此同时,为了减少人员招聘成本,公司在实际招聘工作中选用非专业人士。但由于他们缺乏专业财务知识,所以对风险预估不及时,造成了公司的经营损失。

2.2 企业财务管理的观念陈旧

企业财务管理中现存的另一个问题就是相关管理人员管理观念陈旧,没有与时俱进,仍以传统的企业财务管理方式进行管理,不能对国家新出台的相关法律法规及相关减免优惠政策有充分认识及了解,而在实际财务支出时多花了许多“冤枉钱”。此外,一些企业的企业财务管理人员仍将财务核算和数据统计作为主要工作任务,无法根据市场发展动态环境及时分析财务信息,及时做好资金的回盘总结。这不仅使企业在市场发展的大环境下逐渐丢失了新利润点的跟进,也大大拖延了企业的发展与进步。

2.3 财务的控制还不到位

财务控制是企业生产经营过程中非常重要的一个部分,它依据具体的财务发展目标,对财务活动进行相应的约束于管控。但在实际的财务工作中,由于公司没有设定相应的财务控制人才,所以容易在实际控制环节有所懈怠,造成一定的工作失误,耽误财务流程的平稳运行。

3 企业财务管理略对策分析

3.1 改善财务的管理模式

要想提高企业财务管理水平,企业财务管理模式是首先考虑的因素,因为不同的企业发展状况各不相同,所以企业单位在借鉴其他企业的企业财务管理模式时要切实结合自身的发展管理条件。根据企业性

质以及发展现状选择适合自身发展的管理模式。比如,生产制造企业可以采用成本会计核算方法及资金管理权的管理方式。通过资金管理权模式,可以优化企业材料等资金流向监督,提高企业的管理效率。此外,中小工商企业也可采用集中式的管理方式,帮助管理层对企业财务管理工作进行控制,提高管理效率。总之,不论是什么层级或者类型的企业单位,都要根据企业具体企业财务管理现状,结合企业发展目标,根据专业企业财务管理人员的意见形成适合自己的企业财务管理模式,从而确保企业财务管理工作的科学公正。

3.2 规范企业财务管理的控制

规范企业财务管理控制体制是确保每一环节财务活动平稳落地执行的重要手段,因此企业要格外重视企业财务管理控制工作。首先,企业单位要建立相应的企业财务管理控制体制,特别是企业内部监督管理制度的确立执行^[2]。其次,对于会计账目以及会计人员的管理要格外上心,对会计账目不清,坏账,相关人员私设外账等情况要严加管控,严厉禁止违法乱纪事情的发生。最后,对于上市公司而言,企业还要及时对外界公布自己的企业财务管理状况,向相应股民公布自己的资产负债表、利润表、现金表等。使公司内部企业财务管理得到控制的同时也能通过外界社会及外部人员及时对公司财务状况进行监督管控,从而确保公司企业财务管理的有效性 & 公正性。

3.3 提升财务人员的素养

企业财务管理工作成效在于企业财务管理人员的专业水平及素质,因此企业财务管理工作要特别重视“人”这一因素,通过各种方式提升财务人员的专业素养。首先,根据2019年出台的会计相关工作人员准则政策,凡从事会计行业的相关人员必须持有会计相关资格证书,确保企业财务管理行业人员的素质水平,大大提高了企业会计人员的专业水平。其次,在提升会计从业人员的准入门槛后,企业还要结合政府相关政策支持,为会计人员提供相应的福利,提高会计工作人员岗位的留存率。此外,企业单位也可对企业财务管理相关人员采用激励管理体制,提升工作人员工作热情,减少基本会计账目错误,使会计人员“多劳多得”。最后,企业单位也可根据比较分析法和因素分析法,利用现代信息技术平台,及时根据企业现状调整财务发展规划,提升企业运营能力的同时,提高企业财务管理人员的综合素质。

4 结束语

综上所述,企业财务管理工作与人民的生活水平及质量息息相关。企业财务管理工作的好坏也直接影响企业的健康持续发展。因此,单位要正视在企业财务管理工作中出现的问题细节,及时改进问题,不断优化企业财务管理模式,加强企业财务管理控制,提升企业财务管理人员水平,为企业的永续发展提供动力。

参考文献

- [1]吴丽.浅析高新技术企业财务管理存在的问题及对策[J].中国集体经济,2021(15):138-139+164.
- [2]雷莉.试析企业财务管理存在的问题及对策——以咨询业为例[J].商展经济,2021(09):103-105.