

工程经济分析在项目成本管理中的应用

杜娟

(北大荒招标有限公司,黑龙江 哈尔滨 150000)

摘要:在当今工程项目建设中,科学合理的成本控制不仅能缩减施工成本、提高企业效益,还能推动企业可持续发展。本文从项目成本管理中存在的各种问题出发,就工程经济分析在项目成本管理中的应用情况作了简要分析,以供同行参考。

关键词:工程经济分析;项目;成本管理;成本核算

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.06.195

近年来,工程企业之间的竞争越来越激烈,采用科学的管理措施提高企业自身竞争力已成为企业生存和发展的基础。工程企业项目建设中要想取得最大的经济效益,必须采取科学、有效的管理措施来降低项目成本,让整个工程的竞争优势转变为成本优势,从而实现企业长期稳定发展。工程经济分析作为工程企业项目成本管理的主要举措之一,下面我们就其具体应用情况进行阐释。

1 项目成本管理概述

成本管理是工程项目得以开展的基础,是一个全过程参与工程管理和全方位控制的措施,在保证工程施工质量、施工进度的前提下,最大限度的采用科学的管理措施来降低工程成本费用,从而提高工程整体效益。但就目前项目成本管理工作而言,其中还存在诸多的问题,主要有以下几方面。

1.1 成本管理观念落后

不少工程企业虽然采用了成本管理措施,但在具体应用中存在着观念落后、管理措施不符的现象,管理缺乏整体性认识,经常出现顾此失彼的状况。这种现象主要有成本控制与成本核算脱节、成本分析和成本考核只存在一个。另外,管理人员缺乏大局观,不曾站在全局的高度进行成本控制或者没有执行成本计划,这种做法表现在成本核算不科学或者只作为事后财务报表控制,而缺乏前瞻性、操作性。

1.2 成本核算失真

成本核算作为成本管理的重要内容,对管理和经营决策有着重要的影响。成本核算是科学确定成本计算对象、项目规模、施工时间、工程费用分配的方法,为了保证成本核算的准确性,各种产品成本的性能和价格都十分重要。但实际工作中,大多成本核算没有考虑到人、机、料、法以及环境等相关因素给产品价格带来的影响,导致工程成本计算内容不全面,无法准确反映工程项目中成本的比例,也就无从说起工程整体效益了。特别是在近几年,人工成本逐年上升、机械设备数量和种类不断增加,导致传统的成本核算方法极容易出现成本核算失真现象,无法给企业投资决策提供参考。

1.3 成本预算编制不到位

科学、正确的编制成本核算是企业成本管理的基础,也是企业实现成本管理目标的关键。但在具体操作的时候,成本核算编制往往存在成本分析体系欠缺、成本预算缺乏监督、成本核算主观随意性强,使得整个成本预算编制流于形式,并没有形成高效、科学的考核系统,其功能也没有真正的发挥。

2 工程经济分析在项目成本管理中的应用

2.1 工程经济分析对项目成本管理的影响

工程经济分析是一个从全局出发,综合考虑的模式,对成本预算有着良好的指导作用。成本预算主要指的是对工程投入的各项资金进行合理分配,是促进工程项目顺利开展的基础所在。而工程经济分析则有效的避免了工程成本核算中存在的上述种种问题,增强了核算编制的准确性、科学性、合理性,为工程项目成本管理工作的开展提供了重要依据。

2.2 工程经济分析指导成本过程控制

项目成本管理是一个从多方面、多角度分析成本资金分配的模

式,但由于工程项目本身存在着复杂化、多元化特征,给项目成本的管理带来极大的困扰。而工程经济分析的应用能有效的对工程项目的每一个环节进行把控,真正实现全过程管理目的。首先,工程经济分析能帮助成本管理建立完善、科学的成本管理体系,将成本管理与各环节施工联系到一起,其中包含成本核算、成本考核和成本预算等多个方面。其次,工程经济分析的目的在于对工程价值进行研究,关注各种影响工程进度、质量和效益的因素,它是在了解工程建设效果和目的效果的基础上对工程中各项因素进行监督,真正的做到资金科学分配、物尽其用的管理模式,避免工程项目建设中产生材料、资金浪费。最后,工程经济分析主要重视监督工作,为成本管理工作的开展提供了监督机制,避免了项目成本管理编制盲目、随意的现象。

2.3 科学制定项目实施方案

成本控制是工程项目管理建设工作的难点,也是重点所在,成本控制不到位极容易引起工程项目资金管理与管理进度控制出现失控现象,一方面导致工程成本大幅度上升,影响工程效益,另一方面还会危及工程整体效益和企业口碑。因此,企业要想达到完善控制和管理的目的,就必须明确企业工程建设目标,科学建设工程施工方案,充分发挥工程经济价值分析在项目管理中的重要性,根据项目经济目标将节点控制、分阶段控制和人员管理控制作为重点,确立合理、科学的工程建设方案,及时有效的解决工程项目中存在的相关问题。因此,在工程施工建设的时候,要针对可能发生的紧急情况提前制定应急方案,有针对的规避不确定问题的发生,保证工程施工的顺利开展。

2.4 保障经济分析实施效果

为了更好地保障经济分析在工程项目建设中对成本控制形成的作用,在工作中首先要分析经济分析的可靠性、准确性,做到对项目建设效果的真实、有效反映。首先,在工作中分析项目成本管理要点,做好项目经济效益研究,将提升项目经济收入作为主要工作目标。其次,在工作中当项目管理与实施细节出现矛盾的时候,将项目经济效益作为整个工作重点进行考量,科学决定取舍。最后,在工作中经济分析要与工程项目成本管理保持一致,对相关影响因素要综合在一起分析,确保有形和无形因素的一致,直接和间接影响指标的统一。

3 结束语

总之,工程经济分析是一个贯穿于项目始终的内容,在工程项目建设中有着重要作用。充分利用工程经济分析进行成本管理不仅能改善传统成本管理模式下存在的各种问题、提高成本管理质量和工作效率,还能保障企业建设成本的降低,促进企业可持续发展。为此,在项目成本管理中融入工程经济分析效果明显,只有高效的运用工程经济分析,才能全面控制项目成本,为企业带来更大的经济效益。

参考文献

- [1]耿家利.浅谈成本控制在国际工程经济效益中的有效应用[J].中国商论,2020,No.820(21):133-134.
- [2]史翔.全过程工程造价在工程经济管理中的应用探讨[J].冶金丛刊,2020,005(006):212-213.
- [3]何佳.浅析技术经济分析在施工项目成本管理中的应用[J].玻璃,2020,v.47;No.343(04):19-21.