

# 企业财务共享中心建设问题及对策浅析

王胜磊

(西藏建设投资有限公司, 西藏 拉萨 850000)

**摘要:**我国市场经济的不断发展给国有企业的发展带来了极大的机遇和挑战,企业往往会采取改革、创新、扩大业务和规模、兼并重组等方式增强自身的持续竞争力,这使得企业的财务管理、会计工作更复杂,管理的难度更大。而且,随着科技的不断进步,大数据等信息化技术在企业得到了广泛的应用,推动着企业的数字化、信息化建设与管理,为企业建立财务共享中心提供了支撑。通过实施财务共享服务,提高企业财务管理的效率,会计工作的准确性。本文主要对企业财务共享中心建设问题及对策进行简要分析,希望对提高现代企业财务管理的水平,推进企业持续健康发展有所启示。

**关键词:**企业;财务共享中心;问题与对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.06.039

随着国有企业改革和创新工作的开展实施,其在预算、管理分析、集中化管控、财务共享、大数据分析等方面的需求更大,财务工作和会计工作的思想、模式和理念发生了一定的变化,越来越重视财务会计向管理会计转变,并推进企业的业财一体化建设,具体实施中逐渐的将大数据与财务共享服务中心有效结合起来,实施财务共享服务。财务共享中心是近年来出现的会计和报告业务管理方式,有助于实现集中、统一管理,极大的方便了企业的记账和报告,确保了会计记录和报告规范、统一,同时也有助于节省财务和会计工作的成本。财务共享中心的构建更能满足当前国有企业管理的需要。

## 1 企业财务共享中心建设的意义

当前形势下,国有企业的发展面临着激烈的市场竞争环境,企业需要寻求新的竞争力。财务共享服务中心是一种全新的管理模式,能更好的适应国企财务转型的需要,提高财务、业务管理的效果,能满足企业集中管理、分散经营的需要,确保财务管理功能和作用最大化发挥,提高国企的竞争力。随着国企业务活动范围的扩大,企业面临的生产和运营风险也更大,财务共享服务中心的构建,能将企业的财务、业务管理相结合,进行全面的财务分析和预测,准确的进行预算和核算,及时的发现和潜在的风险问题,提高风险防范水平。同时有助于企业对自身的业务活动状况、业务目标、业务内容、业务活动范围等有更准确的把握,全面反映企业的财务状况,为企业调整和优化决策服务。此外,财务共享服务中心的构建,制定了统一、规范的财务核算标准、资金使用流程、会计核算流程,能使财务数据、会计数据更准确、完整,核算更准确、及时。

## 2 企业财务共享中心建设存在的问题

财务共享服务在我国的发展时间短,部分企业在财务共享中心建设方面存在不足和问题,有待进一步的完善和优化。一是,专业化人才缺乏。仍有很大一部分国有企业缺乏既懂业务、又懂财务,还懂得利用大数据的专业化人才,无法满足财务共享服务的需要。二是,没有做到因企制宜。很多企业在财务共享服务中心建设的时候存在照搬、照抄的现象,缺乏对自身实际情况和需要的综合考虑和分析,导致建设的系统并不能完全满足其实际情况和需要、业务管理和财务工作、会计工作的需要,还增加了企业的风险性。三是,业务流程有待优化。当前,在一些集团企业、国有企业中,由于其业务范围大、数量多、流程复杂,很多都采用的是隔月制作财务报表的方式,容易因财务信息汇报、传递不及时,从而对经营决策造成影响,需要进一步的优化和改进业务流程。四是,财务数据不够公开。很多企业不愿意公开财务数据,认为这会暴露企业经营发展中不好的地方,财务共享服务中心建设其主要目的之一就是强化财务数据的共享和利用,如何处理信息公开与不公开、哪些能公开、哪些不能公开问题,是需要重点分析的问题。

## 3 企业财务共享中心建设对策

### 3.1 明确企业战略定位

企业财务共享服务中心建设需要明确自身的整体经营战略,明

确财务共享服务中心的战略目标、运营模式和战略结构,依照企业的实际需要进行,不能盲目的引进或者是照搬照抄。一般在一些集中管理、分散经营的集团企业,规模大、流程规范、管理集中的国有企业,比较适合构建财务共享中心,以高效化的解决和处理企业内部矛盾突出问题;实现企业财务信息的共享和利用,实施标准化、规范化的财务管理,降低管理的成本,确保其优势的有效发挥。

### 3.2 优化流程设计

企业需要不断的改进和优化财务流程,在企业内部构建统一、规范的财务核算标准、资金使用流程、会计核算流程,并确保各相关部门明确自身的职责,规范化的执行和落实职责,起到一定程度的缩短业务处理时间的作用,提高企业业务、财务管理效率。进一步的调整和优化企业的组织架构,明确财务共享服务中心的位置,强化其与企业财务、业务、成员公司、子公司、分公司的沟通和交流。

### 3.3 实施流程再造

财务共享主要是对企业内部那些分散的、重复性高、易于标准化的业务集中起来,进行流程再造和实施标准化管理,有助于提高财务管理的水平和质量效果。

### 3.4 构建完善的信息平台

企业需要根据自身工作的需要,构建一个集中、完善的信息系统平台,为财务共享服务提供有效的支撑和保障,从而实现信息数据的及时收集、分析、传递和共享,提供广泛、连续的服务。此外,还需要做好系统的运营管理工作,确保系统功能的有效发挥。

### 3.5 强化人才培养和建设

企业需要重视培养既懂业务,又懂财务,还懂得利用大数据的专业化人才,提高财务人员的综合素质。及时做好账务处理工作,完成报表的制定;深入的分析企业的业务、财务、经营状况及业绩;全面的收集和分析企业的业务活动数据信息。要加强与业务部门的沟通,传递各种业财信息,实现业财一体化发展。实施全面预算管理,深入挖掘和分析财务、业务和会计数据信息,为管理和决策服务。

## 4 结束语

综上所述,推进国企的改革和创新需要充分的认识到财务共享服务中心建设的重要意义,加大这方面的重视和投入。借助系统、科学的财务共享中心平台,整个企业各部门之间的业务流程,监测和分析企业财务、业务、经营和盈利状况,强化对且风险的管控,提高企业的竞争力,推进企业健康发展。

## 参考文献

- [1]黄英敏.基于大数据时代背景的企业财务共享中心的构建路径[J].市场观察,2018(11):65.
- [2]荆峰.大数据时代的财务共享问题研究[J].纳税,2018(10):95.
- [3]刘延广.浅谈大数据视角下实施财务共享服务探析[J].纳税,2019(26):75+77.