

# 企业多元化经营与财务风险控制运用

袁 倩

(山东大学出版社有限公司, 山东 济南 250100)

**摘 要:**随着市场经济高速发展,企业为实现全面发展,从原有单一经营方式朝向多元化经营发展,这也是当前企业发展的主要趋势。多元化经营有利于企业实现经济效益最大化,但同时也存在诸多问题,财务风险逐渐突出,制约企业全面发展。企业在多元化经营中,将会出现筹资风险、投资风险以及应收账款收回风险,企业需要强化风险管理工作,明确存在的风险问题,分析风险出现原因,继而采取有效措施,全面规避风险,推动企业实现高效多元化经营,在激烈的市场竞争中占据有利地位。

**关键词:**企业;多元化经营;财务风险;控制

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.06.044

## 1 企业多元化经营财务风险类型

### 1.1 筹资风险

企业积极推动多元化经营开展,其主要目的则是为了在现有基础上拓展经营规模,将大量资金运用在生产项目建设中,但在这一过程中,企业投入的稳定性与持续性十分重要。部分企业,会通过控制外部筹资资金占比的方式降低筹资风险,但随着企业多元化程度不断深入,企业发展所需资金逐渐增加,企业外部筹资资金占比将逐渐增加。在这一背景下,若企业经营业务存在财务风险,资金无法及时收回,则会影响企业债务偿还能力,无法及时偿还贷款。企业在实施多元化经营时,其项目收益存在差异性,甚至会导致企业整体利润低于筹资利益的问题,企业无法及时还款,不仅影响企业信誉,同时也不利于企业发展。

### 1.2 投资风险

企业在发展过程中,积极跟随时代发展步伐,从原有的单一化经营逐渐转变为多元化经营,在这一过程中,往往会面临投资困难现象。部分多元化经营企业在发展过程中,涉及范围较为宽泛,项目相对分散,企业对投资项目了解不充分,缺乏高素质人才,多元化经验缺乏,因而极易出现项目投资失败现象,无法获得预期收益。还存在部分多元化经营企业,在项目投资前未开展充分调研工作,无法结合市场变化及时调整投资项目,难以实现预期收益,加剧企业风险。

### 1.3 应收账款风险

在多元化经营企业中,在运营过程中通常会产生多种应收账款,如金融类应收账款以及生产类应收账款等,应收账款是企业内部十分重要的流动资产,应收账款回收效率将直接影响企业内部资金周转情况。在部分多元化经营企业中,其产品运输费用以及外包装费用较大,产品销售量不足,代垫账款未及时收回。若企业内部存在大量应收账款,则会导致企业内部资金链断裂,缺乏资金支持,必然会影响企业正常运营。

## 2 企业多元化经营财务风险成因

### 2.1 缺乏财务风险管理意识

多元化经营企业在发展过程中,通常较为重视企业经营规模的拓展以及多元化发展,但却忽视了防范财务风险。现阶段,部分多元化经营企业均出现了利润降低以及投资失败等诸多问题,造成这一现象的主要原因则是企业缺乏良好的财务风险管理意识,未制定出完善的财务风险管理措施,大量财务风险滋生,制约企业发展。其次还存在部分企业,在开展多元化经营过程中,虽然重视财务风险管理,但却并未结合企业实际情况,建立财务风险管理体系,未从整体角度出发,分析财务风险对企业运营产生的影响,不仅制约多元化经营质量,同时也不利于企业发展。

### 2.2 多元化经营战略时机选择不恰当

多元化经营战略时机选择不恰当是滋生财务风险的重要原因,部分企业对时机选择不重视,未充分考虑企业现有资源、资金以及市场环境等因素,多元化经营计划制定存在盲目性,限制多元化经营效果。企业在推动多元化经营中,往往标志着企业进入到了一个全新模式,需要投入大量人力、财力以及物力,若出现后备资源不充分问题,将会滋生

多种财务风险,制约企业发展。

## 3 企业多元化经营财务风险控制措施

### 3.1 正确认识财务风险,提升财务风险规避能力

企业在开展多元化经营过程中,应当明确财务风险管理的重要性,摒弃传统观念,提高思想认知,引导所有员工均能够明确财务风险管理的重要性,积极参与到风险管理工作中,通过这一方式,不仅能够及时发现多元化经营中存在的风险问题,还能够及时采取措施,降低风险对企业的影响。其次企业还需要提升风险防控能力,在企业内部定期开展宣传活动,将财务风险意识与内控工作相融合,强化对风险的管理。最后企业还需要明确财务风险发生将会对企业产生的不利影响,积极更新知识体系与技能,提高财务人员综合素质,能够有效应对不同风险问题,降低风险发生几率,为企业多元化经营开展营造出良好环境。

### 3.2 恰当选择多元化经营战略实施时机

企业在开展多元化经营中,为提升经营质量,实现企业全面发展,则需要充分内部资金与资源,同时还需要对市场环境进行动态分析,掌握市场环境变化情况,只有在全面分析基础上,制定出多元化经营战略,选择恰当时机,才能够保证多元化经营效果,其次企业在拓展经营规模时,通常需要投入大量资金,为避免内部资金不足,企业可采用内部积累以及银行借款等多种资金筹集方式,为多元化经营开展提供充足资金支持,还能够规避单一筹资风险。

### 3.3 健全财务风险管理体系

通过构建健全财务风险管理体系,是控制财务风险的主要措施。健全风险管理体系,不仅能够确保企业会计信息的准确性与可确定性,还能够保障企业多元化运营的合理性,规避多种风险。在财务风险管理体系构建中,企业应当结合实际情况,制定出完善且具有可行性的财务管理条例,将这一条例在各环节中全面落实。其次企业需要引导部门间相互监督,确保财务管理条例的全面落实。企业员工应当严格遵循条例,约束行为,形成良好责任感,重视财务风险管理。最后企业还可构建财务风险预警中心,一旦存在可能发生的财务风险问题,能够及时预警,便于财务人员采取措施,为企业多元化运用提供保障。

## 4 结束语

多元化运营是企业发展的主要方向,但在多元化运营中,往往存在一定财务风险问题,为降低财务风险对企业的影响,企业应当正确认识财务风险,提升财务风险规避能力、恰当选择多元化经营战略实施时机、健全财务风险管理体系,全面控制风险,推动企业可持续发展。

### 参考文献

- [1]常建海.企业多元化经营的财务风险控制研究[J].现代经济信息,2019(02):230-231.
- [2]孟子英.企业多元化经营与财务风险控制探析[J].财会学习,2018(24):65-66.
- [3]张薪.企业多元化经营与财务风险控制探析[J].财经界,2017(21):77-78.