

# 财务管理在建筑施工项目成本控制中的应用研究

谷慧娟

(黑龙江省建筑安装集团有限公司,黑龙江 哈尔滨 150000)

**摘要:**现阶段,建筑工程施工行业竞争日益激烈,在这样的情况下,就需要充分做好成本控制工作,从成本管控中赢得更加良好的效益,这样才能使建筑企业实现良性发展。在建筑施工项目的成本控制过程中,需要充分应用财务管理的相关内容,确保财务管理工作能够在其中呈现出应有的价值,以此为成本管控质量和效率的提升奠定坚实基础,基于此,本文重点分析财务管理在建筑施工项目成本控制中的重要作用以及具体应用情况。

**关键词:**建筑施工项目;财务管理;成本控制;应用

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.06.080

## 1 引言

在市场经济体制不断深化变革的背景下,针对建筑施工项目而言,要想取得更加良好的经济效益,就需要着重关注成本控制工作,针对人力资源、物料资源等进行优化配置,从根本上减少不必要的浪费,避免成本开支超出预期指标等相关问题。据此,有必要针对财务管理在建筑施工项目成本控制中的作用和具体应用策略进行剖析。

### 2 财务管理在建筑施工项目成本控制中的应用意义

#### 2.1 可以更有效地实现独立核算

针对建筑施工项目成本控制而言,在具体的管控过程中有效应用财务管理的相关内容,这样可以确保项目本身的投入可以独立核算,为后续绩效考评提供便利的条件。通常情况下,财务管理可以看做全部管理工作的核心财务,独立核算之后可以更充分的控制资金流,同时对于成本发生、设计变更等一系列相关情况进行充分的明确,这样可以在第一时间获得相对应的成本信息,进而进一步划分施工中的相关职责和权利,对于各个员工的职责进行充分明确的同时单独考核,确保成本投入控制在有效的范围之内,以此促进整体项目取得更加良好的经济效益。

#### 2.2 更科学合理地开展预算管理

在该项目的成本管控过程中有效推行财务管理的相关内容,这样可以促进预算管理工作平稳有序的进行,并且充分控制好项目的投入资金,同时能够更有效地回收资金,提升项目的收益。在预算管理之前,可以确保资金成本得到有效控制,并且通过严格监督管理的形式,使整体的资金应用更科学合理,资金利用率进一步提升。因为财务管理体制是独立存在的,由此使各类监管工作更加严格具备专业性和权威性,使其应用具备规范性和规划性特点,这样能够促进各项工作有序进行,从根本上提升整体工程的效率和运行水平,同时也能够控制好成本投入。

#### 2.3 更有效的进行资产管理

通过财务管理的独立开展,这样可以减少成本投入,进一步提高项目的综合效益,在财务管理过程中,可以针对各类材料设备,固定资产,易耗品等进行严格的核算,按照财务管理的相关要求,在更大程度上提升现有资产的使用率,同时加大监督管理力度,在各类设备设施的运维管理方面进行有效推进,降低综合成本投入,进而使企业具备应有的综合收益。

### 3 财务管理在建筑施工项目成本控制中的应用策略

#### 3.1 从根本上提高结算收入

在建筑施工项目的成本控制过程中,有效应用财务管理方法的时候,要充分做好资金成本的有效控制,提高结算收入,进而促进企业的总体收益有效提升。在具体的操作过程中需要从三个方面着手:首先,在制度的制定方面要充分满足企业的经营发展需求,对于财务管理人员有更高的要求,在执行力方面要得到显著提升,确保所有手续齐全完善,同时也要确保资金流足够顺畅,满足使用需求。其次,要严格监管资金的使用情况,在企业的经营管理、相关资金应用和收入等方面,要通过财务人员进行充分的管理和处理,按照相对应的规定和要求做好核对工作,这样才能充分掌握资金的应用情况,使其利用率进一步提升,而不会出现浪费或者闲置等相关问题,切实提高资金本身的使用率。再次,要严格控制好应收款项和应付款项,在财务管理过程中要着重做好

债权债务的分析,同时明确各项责任,有效控制坏账数量,充分规避相关浪费问题。

#### 3.2 确保费用支出能够得到充分的降低

在财务管理过程中,要在确保预期营业收入得到显著提升的同时,进一步通过科学合理的成本投入和支出控制进行有效分析,在更大程度上提升企业的经济效益。为了确保项目投入可以得到有效控制,使成本管控取得良好的效能,要从以下三个方面着手:第一,要结合项目的实际情况制定与之相对应的财务管理计划,结合项目实际情况科学合理的安排资金的投入情况。同时,要通过杠杆调控的作用,确保资金的整体投入得到有效控制,使各项费用支出更加科学合理。第二,要充分明确费用的具体开支情况,对于明细要充分掌握,然后做好有效记录,在开始的时候,要确保各项手续足够齐全,严格做好资金应用的审批工作。第三,要结合项目的实际情况,对于成本费用要制定出应有的管控计划,结合相关计划和目标对于资金投入情况和支出情况进行严格细致的分析,同时也要制定出相对应的预期目标,进一步有效分析相对应的收益率,以此确保成本投入获得相对应的产出,并且在整体层面管控费用的投入情况。例如,在项目开展过程中要有效管控安装费等相关的间接成本,在成本管理过程中要切实体现,并且采取与之相对应的方式对其进行平衡和控制,充分体现出成本的管控效果。

#### 3.3 在更大程度上提升营业收入

在财务管理环节,要想充分体现出整体项目的全部管控效果,要着重做好财务管理内部控制和团队建设,在软件、硬件以及基础设施等相关方面都要足够完备,以此确保各项工作可以有序推进,具备应有的条件和支撑,以此使企业的营业收入得到显著提升。同时,要更有效的进行体制建设工作,对于激励机制、奖惩机制等,要充分明确,确保整体项目取得良好的监管效果,并起到应有的制约作用。要严格按照制度要求贯彻落实岗位责任制,确保相关人员的积极性、主动性得到充分的激发和调动,更充分的完成自身的工作任务,以此为提高整体项目的综合收益奠定人才基础。

## 4 结束语

综上所述,从上面的分析中可以充分明确,在建筑施工项目的成本控制过程中,有效实施财务管理的相关内容,这样才能切实做好成本管控的相关内容,体现出财务管理的价值。在具体的应用过程中,要把握财务管理的相关内容和整体项目的成本管控事项,进一步有效做好相关应用策略的落实,在各个环节进行严格的把控,以此使得相关项目体现出更加良好的经济效益。

### 参考文献

- [1]刘旺.建筑施工企业项目管理中财务控制管理的应用研究论述[J].财会学习,2017(08):60-62.
- [2]高玉芝,王振英,周飞宇.财务管理在成本控制中的运用[J].中国建设信息,2019(12):34-35.
- [3]窦明波.浅谈施工企业财务管理在成本控制中的作用[J].管理与财富,2019(05):63.
- [4]关笑天,马驰.建筑施工项目成本控制的问题及对策探微[J].商品与质量,2016(09):274.