

试论企业管理中业财融合的重要性

章丽云

(中国石化集团西南石油局有限公司云南石油基地服务中心,云南 昆明 650021)

摘要:在新时期市场形势下,企业面临着更为激烈的市场竞争压力。而企业要想在当前激烈的市场环境当中寻求更好的发展,就需要在生产质量、市场营销、行政管理和财务管理方面不断进行改革创新,并由此不断提升企业自身市场竞争力。在众多创新措施中,业财融合是一种极为有效的创新型管理模式,很大程度上能够有效完善和优化企业的管理机制,提升管理水平。本文主要以企业管理中业财融合的重要性展开分析和总结,找出其中存在的问题,并初步提出相应的优化措施,期望能为相关机构和人士提供一些帮助。

关键词:企业管理;业财融合;重要性;优化措施

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.06.100

1 引言

业务管理与财务管理是企业管理的重要组成部分,前者是企业盈利的基础条件,后者则决定着企业能否实现利益最大化,且二者在一定程度上存在着联动性和互相影响性。传统的企业管理模式更为强调二者的独立性,却忽视了业务管理与财务管理之间的信息交流和联合管理。在新时期市场竞争形势下,这种管理模式已失去了部分实用性。企业需将二者进行融合,让财务人员掌握一定的业务知识并参与管理,实现业务管理与财务管理的有效融合,推进企业管理的整体发展。

2 业财融合基本概念

所谓业财融合,即在企业管理中实现业务管理与财务管理的一体化。将保障企业经营利益最大化作为最终目标,以应用互联网技术、制定相关规章制度和引入相关人才为手段的一种企业管理模式^[1]。其核心理念是将财务管理结果作为业务管理的参考依据和行为指导,进而使得企业自身有限资源能够达到最大化利用的目的。

3 企业管理中业财融合的重要性

3.1 实现企业资金的良性循环

企业财务管理的重要作用之一是对企业运营资金的有效管理,通过资金监督、全面预算管理以及制定资金使用方案等措施,使得企业资金得以高效运转。然而资金的管理离不开企业业务的实际情况和反馈,施行业财融合管理模式后,财务管理部门能够站在企业的角度开展财务管理方案。根据业务反馈了解企业目前的经营态势和资金水平,从而制定出符合企业实际情况的财务管理方案,包括资金使用方向、资金分配原则以及投资力度和投资收益等。从业务管理方面来说,通过与财务管理信息之间的交流,开展更具针对性、性价比更高的市场营销方案,实现业务管理与财务管理的共同提升。相较于传统的独立型管理模式,业财融合能够更好的对企业资金进行跟踪和管理,且最大程度保证相关信息的时效性和实用性,提升了企业有限资金的良性循环。

3.2 提升企业整体管理水平

日益激烈的市场竞争环境,对企业自身的整体管理水平提出了新的考验,是否具备较强的管理水平,已成为衡量一个企业综合实力的重要标准。在此形势下,企业需要对现有的管理制度进行完善和优化,既要提升企业经营水平,也要做好风险防控措施,还得紧跟市场变化对各项管理措施实时进行修正,其目的可以从以下两点来看:一是让企业能够拥有更加规范化的管理模式,二是提升企业对于突发事件的解决能力。业财融合的管理模式,能够显著提升企业在这一方面的能力,具体表现在,首先,业财融合管理模式强调企业部门间的沟通交流,使得各部门的独立性大大减弱,很大程度上增强了信息的流通速度和范围,促使企业制定出适合这一模式的管理方案,从而提升企业的整体管理水平;其次,业务管理部门与财务管理的有效交流与联合管理,能让企业在日常运营中更快速的找出其中存在的问题,以防在面临突发事件时能够做出快速反应。在解决问题的过程中通过与两部门之间的密切合作,多角度的对问题

加以思考与探究,最大程度降低企业的损失。据此可以看出,业财融合对于提升企业的整体管理水平有着至关重要的意义。

3.3 推动企业经营价值的增加

企业经营的最终目的,就是增加企业的经营价值,包括经营规模的扩大以及经营资金的增多。但由于企业不同部门间的工作性质不同,其功能性、专业侧重点和所涉足的知识领域也各不相同,各部门更加重视自身领域的独立发展,而忽视了部门间的横向合作,使得部门间的协作往往难以处于最佳平衡点,不利于企业经营价值的增加^[2]。业财融合的管理模式,是企业解决这一问题的强有力的措施。业财融合并不一定局限于业务管理部门和财务管理部门,在应用成熟后可拓展为其他部门的融合管理模式,企业不同部门间的融合管理,能够增加其横向协作能力,且这一能力的提升也能反过来提升部门自身的功能性,最后达到推动企业经营价值增加的最终目的。

3.4 强化企业风险防范能力

在原有企业财务管理模式中,财务人员往往在业务中期甚至末期才能对企业业务进行财务方面的核查,潜藏的不良因素有着生长空间,加大了企业的资金风险。企业在进行业财融合的有效实施后,财务人员能够适当的参与到业务的各个环节并实时对企业的业务进行风险评估。通过对整个业务过程的财务审查和监控,能在第一时间发现业务中潜在的风险并及时向企业管理人员进行报告,将风险控制在对企业危害最小范围内。财务部门还可通过业务部门提供的相关数据分析风险的类型和出现原因,作为今后企业开展业务的有效参考信息,增强企业规避风险的能力。

4 业财融合在企业中应用应当考虑的影响因素

开展业财融合,需要多个部门进行合作、共同合力才能运行开展。由于其涉及的部门和内容多而复杂,且还需要充足的资金和人力支持,还得考虑到能够对企业经营水平造成影响的多个因素,具体包括企业资金情况、人力资源管理、企业管理水平、各部门管理人员的专业素养和管理能力等多个内容。

企业在经营过程中,根据客户的要求和企业现阶段经营理念的不同,所制定的资金管理方案也会有所不同,加上市场环境的多变性,增加了开展业财融合工作的难度和复杂性^[3]。所以,在开展业财融合工作时,要根据不同的情况进行相应的调整,只有最适合的管理方法才能发挥出最大的效用。在开展初期,企业要组织专业人员对周围市场环境进行调查和分析,发现能够对开展业财融合工作造成影响的因素,并由此制定相应的应对方法。在实际开展阶段,企业要对自身的资金情况和员工能力进行评估,对管理方法进行相应的调整。除此之外,企业还可通过对以往的管理经验进行分析与总结,对影响因素进行更为深层次的探究,保证业财融合管理工作的正常开展。

5 企业加强业财融合管理的优化措施

5.1 利用信息技术打造业财融合管理体系

要想使得业财融合管理模式在企业管理中得到更好的应用,需要的必备因素与先决条件有很多。首先,需要建造完善的管理体系,

给予部门管理人员充分的可使用资源和学习新管理理念的空间,企业可以以自身资源为基础,以推行业财融合管理模式、促进工作效率和提升企业经营价值为最终目的,联合其他企业和地方政府共同搭建起集理论实践和项目孵化为一体的业财融合管理体系。为了实现这一目标,企业可施展多重手段,例如,可与具备一定技术研发能力的院校进行合作,既能够获取一定技术和设备支持,同时也可为企业引进优秀人才做好储备工作。

5.2 制定科学有效的业财融合考核制度

业财融合管理工作的开展,不是只依据个人主观意见来进行的,需要一套科学合理的考核制度来进行行为上的指导,确保部门管理人员明确自身的责任且在开展工作时有条例作为参考。关于业财融合管理考核制度的规划,应当覆盖到部门管理的各个方面,包括员工权限、信息交流准则和资金分配情况等。对业财融合管理每一项工作的禁止事项都进行明确规定,确保业财融合管理工作的效率性和规范性。值得注意的是,实际业财融合管理工作中可能会有突发事件的出现,影响工作开展,所以在进行考核制度的规划时,要将此类事件考虑进去,以有效提升业财融合管理工作的抗风险能力和应对突发事件时的问题解决能力。

5.3 强化管理者相关知识理念,提升各层管理水平

企业是一个多部门的集合体,不同级别不同岗位的管理者所具备的相关知识理念是不同的。开展业财融合管理工作时,需对各层管理人员进行相关知识理念的培训,加强其对于业财融合的理解,降低业财管理开展的难度。具体来说,对于高层管理者,应强化其全盘统筹能力和合理分派职权的能力;对于中层管理者,要强化其理解制度、落实制度的能力;对于基层管理者,要强化其服从管理,并且具备纪律管理的能力^[4]。强化管理者相关知识理念可通过集体和个人两方面来实现,对于集体来说,企业需要定期组织管理人员开展学习培训工作,可以通过考察学习团的形式到国内外优秀企业进行调研学习,接触行业先进管理理念,开阔自身视野并拓展知识面。也可以通过组织培训班邀请业财融合管理方面的专业人士对管理人员进行针对式教学,企业自身要对管理人员进行量化考核,并制定相关奖惩措施以激励管理者开展业财融合管理的积极性。从个人来说,管理人员需要明确自身定位和责任,积极配合集体学习任务,主动利用各类资源进行自主学习,也可向其他优秀管理人员进行学习,不断强化自身管理能力。

5.4 学习国外管理经验并与自身条件有机结合

在我国经济建设水平向现代化看齐的阶段上,部分发达国家在这方面走过了漫长的发展历程,积累了丰富的企业管理经验。业财融合的管理模式在国内外都受到了较大的重视,是一个现代化企业在发展过程中要走的一条道路。与国外的发展状况相比,我国在这个领域的发展时间较短。我国企业要想丰富和强化自身的业财融合管理水平,就需要对国外成熟的管理经验进行学习和借鉴,选取其中适合企业自身的部分或者进行改良后使用而不是照搬照抄。随着经济的快速发展和国内教育水平的逐渐提高,国内企业更加重视管理模式的改革创新,投入到其中的资源也愈来愈多。许多具备应用价值的新管理方法相继出现,可供国内企业进行借鉴和研究的方向也越来越多,相关的管理理念也在不断更新,我国企业将会迎来更好的发展空间。

6 结束语

对于企业来说,开展业财融合管理工作,不仅可以提升经营价值和资金良性循环程度,还能完善企业管理结构和激发企业发展潜力。当代国家经济和科学技术快速发展,给予企业一个快速发展的机会,相关企业需要对此做出改变,社会各界也要对其给予充分的支持,因地制宜地探索出在新时期市场竞争形势下企业管理新模式,建设更加先进、更加合理、更加人性化的企业管理模式。

参考文献

- [1]梁媛.业财融合背景下的企业管理会计报告优化[J].中国集体经济,2021(13):37-38.
- [2]刘沙沙.基于业财融合视角“大智移云”背景下小微企业管理会计应用[J].黑河学院学报,2021,12(03):76-78.
- [3]陈睿.业财融合在房地产企业管理中的应用研究[J].中国集体经济,2021(12):47-48.
- [4]李永杰.S 建筑企业管理会计信息平台模式下业财融合研究[J].财会学习,2021(06):105-106.