

# 企业税务筹划中的问题和风险控制

马方旭

(安徽省皖北煤电集团有限责任公司,安徽 宿州 234000)

**摘要:**企业经营管理阶段做好税务筹划极为关键,税务筹划本身会影响国有煤矿企业经营管理的各个环节,从物资采购、投资管理、产品销售等各个方面入手,涉及的活动环节以及工作内容相对较多,可能会导致潜在的风险问题。按照企业经营管理要求,积极应对企业税务筹划管理阶段的问题,能够有效降低企业风险,保障煤矿企业管理各个环节的工作质量,更好地完成企业经营管理目标。

**关键词:**国有企业;税务筹划;实践分析;风险管理;策略

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.06.116

## 1 引言

按照现如今的营改增制度要求,企业在税务筹划管理阶段,相关的工作要及时进行调整,行业所面临的挑战问题也相对较多。做好税务筹划控制企业税负问题,能提升企业的竞争实力,确保各个阶段的运营管理工作的有效性。在税务筹划管理阶段,不能只关注企业能获得的经济利益,而是应该思考其中的风险或细节性的问题。针对国有企业税务筹划的实际问题,笔者将结合实践开展深入性地探索分析,做好税务筹划细节的管控,并确立风险管理策略,具体分析如下:

## 2 国有企业税务筹划阶段的实际问题

### 2.1 税务筹划风险意识不足

企业税务筹划管理,对企业的经营发展有关键影响。大部分企业在生产经营以及管理阶段,都可能会面临纳税问题,如果纳税工作不到位,就可能会损害自身的经济利益<sup>[1]</sup>。提前做好纳税风险管理,并加强风险评估是基础工作。事实证明部分国有企业的税务筹划风险意识不足,忽视细节管理的工作要求,在未来企业经营管理的过程中,就可能会出现更多的经济利益损失问题,影响企业经营发展。

### 2.2 税务筹划人力资源管理

税务筹划工作是否能实现科学性、完善性的目标,与税务筹划工作者的专业能力、职业素养有密切联系。税务筹划工作人员,如果自身的专业实力不足,或对税务风险问题不够敏感。或在岗位之中,对税收管理、金融投资、财务会计等相关工作不够了解,未能做好专业知识的储备,显然在税务筹划过程之中,就可能会出现税务筹划疏漏问题。分析税务筹划阶段的具体操作,本身也有着高标准的技术要求。因此企业相关的管理部门,要加强协调以及配合,积极开展互动交流,协同落实税务筹划相关的任务,避免因操作流程的失误,而导致税务筹划失败的问题,做好风险控制管理,才能积极应对企业运营管理阶段的各类问题,明确发展目标。

### 2.3 税务筹划风险种类较多

企业在内部经营管理阶段,做好税务筹划关乎企业发展命脉。现如今企业在物资采购、产品生产、资金管理以及销售管理的过程中,各个环节的工作内容都包含在其中,因此要保障税务筹划编制的科学性、有效性。税务筹划编制以煤炭企业为例,确定项目工程之后,正式进行开采或生产管理,对过程中一切的经济活动进行预判分析。根据企业的属性以及运营发展要求,提供更有力的技术支持条件。

## 3 企业税务筹划阶段问题处理以及风险控制策略

### 3.1 提升税务筹划人员专业能力

在国有企业运营发展阶段,为有效落实税务筹划目标,并控制税务风险问题,需要将筹划工作人员的业务能力不断提升,确保税务筹划人员能积极参与风险防范过程,不断提升自我的责任意识。税务筹划人员作为工作主体,要明确风险管理的基本要求。按照企业规划发展的要求,完善风险控制管理机制,做好宣传管理,并积极建立税收筹划风险控制环境,在面对风险问题的过程中,有更加清晰的认知,能有效处理风险问题。

### 3.2 以税务筹划为基础,做好企业风险管理体系建设

企业为有效应对税务筹划管理的风险问题,必要将税收政策、跟

踪管理机制完善建立。且税务筹划负责人要关注近期的税收制度以及政策变化情况,不断拓展自身的专业实力,并做好会计管理、财务管理相关知识的拓展。实现原有的税务筹划管理方案的优化调整,有效控制税务筹划方案,控制税收风险问题<sup>[2]</sup>。企业要结合自身发展情况,确立风险管理的工作流程,关于企业运营管理的税收法律法规、制度规范,及时进行跟踪管理。确保税收政策更新之后,管理人员能第一时间掌握相关的信息内容,定期评估税收政策,分析企业生产经营管理的实际要求,及时调整经营管理目标,做好税务规划方案的优化调整。

### 3.3 做好税收筹划方案复核,提升方案灵活性

在税务筹划实践阶段,做好风控管理人才的引进,使得风险管理方案能有效应用,在过程中利用跟踪复核的方式,关注生产经营相关的税收文件保管工作,有效把控企业的发展命脉。企业在经营管理阶段,应用税务筹划管理方案,需要对最终的结果进行监督管理。税务筹划管理工作深度落实,实现管理流程的优化应用。如果相关的工作环节,违反政策管理的要求,要及时调整工作模式,终止现阶段的税务筹划模式。后续按照政策要求,完成税务筹划流程的优化设置,确保各个流程的规范化、科学化,再继续推进税务筹划管理工作。将原本的税务筹划管理方案优化调整,税务风险问题得到全方位的控制。

### 3.4 加强质量评估,保障管控效益

在税务筹划阶段,面对相应的风险管理问题,需要将动态化的、循环性的管理模式确立。对风险控制的最终结果进行预判、分析,做好各个阶段的效益评估管理。最终的效果评估基准确立之后,通过成本输出以及收益管理的方式,将优劣影响因素全面分析。当成本输出小于利益所得,那么风险控制管理目标落实,反之不能满足企业经营管理的效益要求<sup>[3]</sup>。确定筹划方案之后,从最初的节约成本,落脚于最终经济效益方面。企业经营管理的水平会进一步提升,提升市场影响力。在税务筹划管理阶段,有关于成本管理方面的工作要求,资金流动或人力资源管理的成本问题,所包含的影响因素诸多。做好风险控制管理,能在法律允许的范围之内,减少不必要的纳税支出或税款支出,企业的信誉度会不断提升,在运营管理阶段,也能获得更多的经济利益。

## 4 结束语

国有企业在建设发展阶段,各个阶段的运营管理要依托税务管理工作进行。税务筹划覆盖经营管理的诸多方面。分析各类影响因素,将针对性的风险规避管理策略确立,能够消除潜在地风险问题,扫清企业运营发展阶段的障碍问题,帮助企业扩大经济效益,最终实现风险控制管理目标,提升自身的发展水平。

## 参考文献

- [1]侯正军.浅析企业纳税筹划风险管理存在的问题与改进措施[J].现代商业,2018,000(002):181-182.
- [2]时叶峰.探讨企业税务筹划中的细节问题与风险控制[J].财会学习,2020, No.255(10):211+213.
- [3]甘凌.关于建筑企业税务筹划中的细节问题与风险控制[J].财经界,2020,000(015):228-229.