

# 电力生产管理中安全问题与应对措施

宋 盟

(山东网聚电力科技有限公司,山东 济南 250000)

**摘要:**随着当前市场经济的高速发展,现阶段的电力生产工作也在不断的创新优化。但是由于受到新兴技术的影响,电力生产安全管理过程中仍旧存在多种问题,为此作为电力生产管理企业就应当发挥自身的主观能动性,明确自身安全管理过程中存在的实际问题,加快探究内部管控,提出针对性的应对措施和意见,以求能够加快内部管理优化,提升对于安全问题的关注度,以求能够提升电力企业生产安全管理能力,转变现有工作方式,加快内部改革和调整,推动电力企业生产管理工作的有效落实。

**关键词:**电力企业;安全问题;措施

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.06.117

电力企业的生产管理工作由于需要操控多种基础的生产设备,本身的生产管理工作内容相对较为复杂,在实际的生产管理工作中,不仅仅要保护生产人员的工作安全,同时也应当保证整个电网环境供电的稳定性。然而由于受到外部市场环境压力的影响,电力生产管理中仍旧存在着多种安全问题。为此作为电力企业生产管理单位就要结合当前的工作实际,全面进行分析研究和安全管理,判断安全问题存在的实际因素,针对性的提出多种措施和管理手段,继而增进电力企业安全生产管理质量,降低安全风险产生,提升安全管理水平,加快企业内部安全管理基础建设,以保障后期各项生产管理工作的有序推进。

## 1 电力生产管理过程中存在的安全问题

### 1.1 岗位职责划分不清晰

在电力生产管理工作中,因为涉及到一些较为复杂的操作,需要设置较为全面的岗位,以满足当前的需求,同时也需要充分结合当前管理人员的实际岗位需求,构建起相应的电力生产工作责任。然而在当前的实际工作过程中,因为企业内部不同职工之间的职责权限存在交互的现象,因此有部分的工作存在无人管理的情况,这种现象的产生一定会直接影响电力企业本身生产管理工作质量。尤其安全事故产生之后,就会出现责任人无迹可寻的情况。

### 1.2 安全意识不强

由于相关的工作责任人和管理人员本身的安全意识不强,没有将安全生产与企业发展之间紧密的联系在一起,加之员工本身自我保护能力较差,容易导致安全事故的产生。另外在实际的施工建设和检修工作推进的过程中,由于没有充分对现场实际情况进行了解,容易导致多种违规操作现象的产生,安全事故时有发生,而导致此现象产生的主要原因是因为相关的工作人员安全意识薄弱。

### 1.3 习惯性违规操作时有发生

在电力企业的生产过程中,很多管理人员过于注重大型作业现场的管理忽视了日常维护工作推进,由于长时间没有对小型作业环节和日常的分散作业内容进行全面的管控,就很容易导致安全事故的产生。在大型的电力生产作业过程中,因为操作规范性要求较强,所有工作人员都会按照相关操作要求完成操作任务,实现违章的可能性较小。然而对于一些日常管理或是小型的作业,一般关注度不高,就会产生习惯性违规操作的现象。习惯性违规操作主要是相关的操作技术人员按照自己的经验完成操作,容易导致违章行为的产生。而配电修理工作本身就容易出现无作业票直接操作的现象很容易产生安全事故。

### 1.4 安规制度没有完全落实

部分的电力企业生产过程中,安全的规章制度虽然时常修订,并没有真正的进行执行操作,更有甚者出现走过场的情况。也有部分的员工本身的专业素质相对较低,或是为了提升操作效率,就不会按照相关的规范要求实施作业。

## 2 提升电力安全生产管理质量的有效措施

### 2.1 明确岗位职责

要想推动电力生产工作的有效执行,就应当在现有的工作基础上构建起相应的岗位职责制度,以职责对当前的电力企业生产与管理工作进行规范要求。电力生产安全工作的推进要从上至下,通过对员工行为监督与综合管理,以保证所有的制度操作都能够有效的落实,以避免出现安全管理风险。另外作为企业管理人员,应当充分了解不同生产环节的工作情况,针对不同的岗位制定出明确的岗位职责,对所有的岗位工作都构建起明确的工作要求,让所有工作都能有据可循。

### 2.2 强化安全培训

电力企业身产生工作本身就是高危行业,危险隐患无处不在,在整个企业内部都应当明确安全意识,同时从管理层到继承的员工都应构建起明确的安全生产管理理念,始终坚持以安全为核心的工作理念,采取严格的管控措施和工作方式,以保证安全生产工作的稳步推进。通过有效的利用创新发展的手段,通过培训、宣传等多种方式,尽可能的做好安全事故的预防,降低安全隐患。

### 2.3 增进电力生产现场管理

为了有效的提升工作质量降低安全生产隐患,作为生产工作管理人员首先要安全按照各项电力生产设备的操作流程进行工作。其次作为企业管理人员也要针对不同的操作环节进行针对性的管理,一旦发现安全隐患问题或是操作违规现象,就应当下发整改通知单,要求操作人员进行整改。

### 2.4 不断完善安全管理操作制度

当前多种新型的操作设备不断使用,为了有效提升生产质量,降低生产安全隐患,就应当结合现有的操作内容重新对安全管理操作制度进行规范,加强内部管理工作协调,降低安全事故的发生频率。

## 3 结束语

在电力企业生产管理的过程中观察得知,管理工作的推进本身就是一项复杂的工作程序,安全生产管理工作本身涵盖了多个方面的主要内容,需要管理人员针对当前工作实际,从内外部的不同方面实施集成管理工作优化,通过全面分析安全监督管控工作方式、加快内部安全制度工作监督等多种措施,有效的提升电力企业生产管理的工作质量和管理水平。尤其是电力生产管理工作,本身关系到当前电力企业发展以及社会各个层面之间的工作稳定,企业也需要通过多个层次、多个方面、多个维度全面深化内部的生产管理工作落实,以求能够保证现阶段电力生产工作的稳步推进,也为广大的用户和企业提供较为稳定的供电环境。

## 参考文献

- [1]达胡巴雅尔.试析电力生产管理中安全问题与应对措施[J].科技风,2020(18):199.
- [2]管东慧.试论电力生产作业安全管理中的常见问题及措施[J].科技经济导刊,2019,27(31):236.