

煤炭企业工商管理中的经营成本管控研究

吴建春

(开滦集团(唐山曹妃甸区)国际贸易有限责任公司,河北 唐山 063000)

摘要:经济体制的不断发展,促使企业之间意识到了工商管理经营成本管控工作的重要性,并对企业提出了更高的要求,将企业的业务、人员以及财务等方面的情况,全部纳入到管控工作的实施过程中,同时还兼顾了企业的文化宣传以及精神文明建设等多方面的内容,不仅涉及的范围较广,并且涵盖的内容还具有多样化的特点,煤炭企业需要在实施工商管理工作的过程中,及时的找出有效的经营成本管理以及控制措施。

关键词:煤炭企业;工商管理;经营成本;管理控制

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.06.123

结合煤炭企业的工商管理经营成本管控工作的实用价值进行分析,及时的解决在制度、管理模式以及工作目标等方面的问题,同时还需要借助有效的工作经验,提出相应的问题解决策略,促使煤炭企业能够树立与时俱进的理念,提升自身的管理水平,实现国际化发展。

1 煤炭企业工商管理工作的实际作用

1.1 促进企业的转型

现阶段市场环境逐渐走向了激烈的竞争趋势,为企业的发展带来了新机遇与新挑战,对企业的转型起到了良好的助推作用。企业内部工商管理工作的逐步开展,有助于实现对市场竞争环境的优化处理,并针对市场运行阶段的违法、违规行为给予了严厉的打击,为煤炭企业的转型时期提供了充足的保障。在企业的转型发展阶段由于难以避免相关问题的出现,并在工作过程中带来了相应的不足,而企业工商管理部门的设置,在经营成本管控理论的支撑下,通过对有效转型实践经验的全面化总结,为煤炭企业提供了充足的参考与指导。与此同时,企业还打造了全面化、系统化的服务,为企业的可持续发展奠定了良好的基础。

1.2 促进经济发展

工商管理工作的顺利开展是企业进入市场的直接依据,并为企业的后期发展提供了标准,在规范企业经济行为的同时,对企业的经济起到了相应的监督作用。为了保障企业能够顺利的进入到市场环境当中,则需要通过工商管理部门的申请和注册,并经由相关部门审查之后获取相应的合格资质,同时获得市场的准入许可证明。企业的工商管理经营成本管控工作在实施的过程中,还有助于维护市场的经济秩序发展情况,对企业的稳定发展带来了良好的促进作用。另外,在开展工商管理经营成本管控工作时,还能够针对市场经济运行阶段当中的不正当竞争行为进行监督,并对发布虚假广告信息的平台予以严厉的打击,保障市场环境的公平性,加大对市场的保护力度,推动经济建设的良性发展。

2 企业开展工商管理经营成本管控的有效措施

2.1 建立完善的企业工商管理经营成本管控制度

在企业开展工商管理工作的过程中,需要通过对接经营成本管控制度工作的实际情况进行分析,在保障制度完善性以及健全性的基础上,促使企业的工商管理经营成本管控工作在实施阶段起到良好的助推作用。除此之外,还需要发挥出工商管理经营成本管控制度的监督职能,通过对企业员工工作行为的规范化管理,激发员工的工作积极性以及参与主动性,确保员工能够在实施成本管控工作的过程中,利用合法的权益并遵循法律法规的相关要求,使用完善的工作方法,达到企业工商管理经营成本管控工作的规定标准。在制定管理制度时需要充分的体现出企业内部的运营原则,并顺应煤炭行业的发展趋势,实现对制度内容以及相关体系的完善与革新。与此同时,还需要明确掌握各部门的权责内容,确保经营成本管控工作能够得到顺利实施。另外,对经营成本管控制度的实施予以高度的重视,并加强各部门之间的沟通与交流,在保障机构运行科学性与合理性的基础上,推动企业各项工作的有序开展。

2.2 及时的培养高素质、高水平的人才资源

在实际发展过程中,应积极的引进充足的人力资源作为支撑,在最大程度上凸显出企业的竞争地位以及革新价值,并在企业的工商管理经营成本管控过程中获得良好的经济效益。将人才培养作为后续的工作重点,为企业提供较为明确的发展方向,确保煤炭企业能够结合现阶段的产品运行模式,及时的制定出有效的发展战略,打造完善的人才培养计划和培训教育方案。需要注意的是,在制定培训方案的过程中,需要结合企业管理部门的实际要求以及后续发展的总体需求,确保方案内容与管理要求相互符合,同时还需要融入多样化的课程学习形式,在保障人员学习阶段稳定性的基础上,确保人才能够在煤炭企业的生产以及经营过程中,发挥出自身的职能作用。在开展人员培养工作过程中还需要对经营成本管控等方面的内容予以高度的重视,并实现对人员技能水平和工作能力的全面化提升,确保其能够在企业的发展阶段,对生产环节、经营活动、管理工作以及财务控制等多方面的内容进行深入了解,在最大程度上确保企业的经营成本管控工作能够发挥出最大效用,切实的满足市场的需求,为企业提供源源不断的高素质以及高水平人才,为企业的经营发展带来助力保障,确保企业能够在激烈的市场环境当中获得良好的竞争能力。

2.3 坚持国际化发展方向

市场经济逐渐朝着全球化的方向转型,促使企业坚持了全球化的革新理念,针对内部的工商管理工作的模式做出调整,确保经营成本管控工作内容能够顺应时代转型需求,推动此项工作模式的革新进程。企业需要对自身在市场内部的涉及范围进行拓展,以提升综合竞争能力为目的,并获取良好的经济效益以及社会效益,实现效益最大化目标。通过一味的降低价格并不能获取相应的利益,需要针对企业内部的生产技术以及经营成本等方面的内容进行优化处理,实现对传统工商管理经营成本管控工作模式的改善,在顺应市场经济转型趋势的基础上,创造新型的管控模式。企业的经营者与管理者需要意识到工商管理经营成本管控阶段的重要性,并借助企业的优秀文化凸显出品牌制造价值,完善内部服务体系,提升企业产品的整体质量,提高企业的综合竞争实力。

3 结束语

结合企业在现阶段的发展情况进行分析,突出了工商管理经营成本管控工作的重要作用,明确此项工作在企业内部的关键地位,将其融入到企业的经营以及发展过程中,在管理阶段及时的解决运行环节的问题与不足,并从制度、人员以及管理模式等方面入手,实现对企业工商管理经营成本管控工作的全面化改善,加强对经营成本的管控力度,提高企业的工商管理水平,推动企业逐渐朝着规范化以及标准化的方向转型,对企业的长久化发展提供有力保障。

参考文献

- [1]赵永强.精细思想下煤炭企业成本管理与控制[J].大众投资指南,2020(15):195-196.
- [2]陈廷理.煤炭企业成本管理与控制对策分析[J].中国煤炭工业,2020(06):20-21.