

医院会计成本核算管理存在的问题及完善对策探析

杨 威

(天津市肿瘤医院空港医院,天津 300193)

摘 要:伴随医疗体制的深入改革,对医院的会计成本核算工作提出了更为严格的要求。为了寻求更好的发展,医院就必须结合自身的发展情况,落实好医院的成本核算工作,只有这样才能更好的满足医疗市场的具体需求,为医院带来更好的经济效益和社会效益。鉴于此,本文就着重围绕医院会计成本核算管理中的不足之处进行了全面探究,并对此提出了一些改善建议。

关键词:医院;会计成本核算;不足之处;有效建议

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.06.125

1 医院会计成本核算管理工作中的不足之处

1.1 欠缺科学完善的会计成本核算管理机制

由于缺少完善管理机制的有效约束,使医院目前的会计成本核算工作缺少了相应的规范性指导,严重阻碍了会计成本核算工作的高效运行。不仅如此,由于会计人员对医院整体运行环节缺少全面深入的了解,从而对医院不同科室的成本支出缺少科学严谨的认知,在落实到会计成本核算工作中时,则无法制定出相应的会计核算措施,同时也因缺少与其他部门的有效沟通,无法得到其他部门的有力支持,使会计成本核算工作的效率及质量无法得到显著的提升。

1.2 对会计成本核算工作缺少正确深入的了解

针对会计成本核算工作的具体实施而言,由于相关人员对会计成本核算工作的重要性缺少正确全面的认知,使其时效性与可靠性均缺少了相应的保障。具体到会计成本核算工作过程中,由于相关人员只认识到其在财务资金统计与计算方面的功能,从而对其在医院内部各个部门之间的协调功能造成了严重的忽视,使成本核算工作的重要价值无法充分发挥出来,再加上相关人员在实际操作中将收入核算管理作为了重心,降低了预算成本的管控力度,使节约成本的效果无法达到预期设想。

1.3 会计成本核算人员的专业能力亟待提升

会计成本核算人员的专业能力对会计成本核算工作的高效开展有着非常重要的影响。结合当前的实际情况来看,部分医院的会计成本核算人员缺乏过硬的专业能力,再加上缺少完善考核机制与激励机制的有效约束,使会计成本核算的整体水平无法得到进一步的提升。除此之外,医院方面由于将工作重心局限于医院服务方面,对会计核算人员缺少相应完善的业务培训,进而造成会计成本核算人员无法更好的应对庞大的工作量,无法使会计成本核算的效率及质量得到全面的提升。

2 提升医院会计成本核算管理水平的有效建议

2.1 构建科学完善的会计成本核算管理体系

首先,医院应逐步完善与创新会计成本核算的工作模式,使其工作方法始终保持一致性,通过先进的现代化技术手段来提升会计核算的统筹管控水平,并对预算成本的实际使用情况给予高度关注,实现对资金流向的实时把控。其次,医院还应结合实际情况,构建出科学完善的会计成本核算监管机制,并设立专门的监管小组,特别是一些规模较大的医疗项目,应充分发挥出监管小组的监督价值。除此之外,医院还应依据各个医疗科目来落实相应的会计预算及核算制度,并以预算成本为基础,来确保资金分配的合理性以及独立结算的可靠性和精确性,使医院财务部门对资金流向情况的管控力度得到进一步的提升。

2.2 充分挖掘出会计成本核算的协调价值

基于新医改背景影响下,医院要想获得更加良好的发展,就必须完善与创新其财务管理模式,扭转会计成本核算的管理理念,充分挖掘出会计成本核算重要的协调价值,对其成本核算管理体系进行逐步完善与优化,以此来提升会计成本核算工作的规范化和专业化。除此之外,医院还应构建自上而下的会计成本核算机制,确保各

个科室与部门之间的有效沟通,使其能够充分配合会计部门落实成本核算的相关工作,使会计成本核算结果的精确性和时效性得到切实的保障。

2.3 注重医院会计核算工作模式的创新发展

为了更好的提升医院会计成本核算工作的效率和质量,医院就必须对工作模式进行更好的创新与完善,并构建出合理的预算方案。首先,相关部门应充分发挥出现代化科技的技术优势,促进各类医疗数据及信息渠道的多元化发展,构建完善的会计核算信息化管理平台,实现现有数据与历史数据的实时对比分析。其次,医院还应通过对市场调查的全面分析,构建出完善的医疗数据库,并对相关药品价格实时收集整理,使其成为会计核算人员制定预算清单重要的参考依据,进而推动医院预算成本效率及质量的显著提升。

2.4 强化会计成本核算人员的技术培训

由于会计成本核算人员的综合素养直接影响着会计成本核算工作的高效开展,因此,医院就必须对会计成本核算人员给予高度的重视,并安排专业的技术培训来提升会计成本核算人员的理论知识储备及业务能力。除此之外,医院还应结合各个科室的实际需求,构建出科学完善的考核及评价价值,通过业务培训以及外出学习等相关渠道为医院财务人员创造出更多的自我提升机会,使其综合素养及专业能力能够得到进一步的提升。不仅如此,医院还应对社会人才给予重视,不断引入优秀的技术人才,为医院的经营与管理注入新鲜血液,通过聘用经验丰富的专业技术人才,来提升医院整体的管理水平,为医院的健康发展提供坚实的人才保障。最后,医院还应应对各个科室和部门的各项权责进行精细化管理,使每个部门和科室都能够对自身的职能有一个更加清晰的了解,便于医院的统筹管理,在进行会计成本核算工作时,才能够确保各个科室的全力配合,在此基础之上,对医院各个科室和部门的支出实施细化处理,并以清单的方式罗列出来,使其更加全面化、透明化,使会计成本核算数据的精确性及可靠性得到切实的保障。

3 结束语

通过以上论述可以了解到,完善与优化医院会计成本核算的管理制度对推动医院的良性发展具有非常重要的意义。因此,医院应对会计成本核算工作的重要价值给予充分认识,并结合医院的实际运营情况,针对医院会计成本核算管理中的缺陷与不足,构建出科学完善的管理方案,实现其工作流程的精细化管理,进而提升医院的财务资金管理水平,以此来推动医院的健康发展。

参考文献

- [1]马鑫.新医院会计制度下医院成本核算中存在的问题与对策[J].财会学习,2021(02):107-108.
- [2]巨胜.医院会计成本核算管理中的问题与对策分析[J].财会学习,2020(13):147+149.
- [3]施阳飞.医院会计成本核算管理存在的问题及完善对策探究[J].财会学习,2020(02):148+150.
- [4]谢丽君.医院会计成本核算管理问题及完善对策[J].市场观察,2019(12):82.