

论如何加强建筑造价管理以提高工程经济效益

王伟

(中国建筑第八工程局有限公司(华北),天津 300450)

摘要:在开展项目施工活动的过程中,项目成本管理非常重要,是提升项目经济效益的重要途径,它将直接影响到施工企业的经济效益。因此,施工企业必须高度重视工程造价管理,树立良好的工程造价管理理念,将工程造价管理充分融入施工全过程,为企业创造良好的经济效益,从而提升企业的核心竞争力。

关键词:强化;工程造价管理;提高项目经济效益;分析;研究

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.07.162

1 加强工程造价管理的意义

城乡建设的快速发展不仅给建筑业带来了发展机遇,也迎来了激烈的竞争。施工企业要想得到长期稳定的发展,必须不断提高工程的施工质量和经济效益,而工程造价管理能促进施工企业目标的实现。通过成本管理,我们可以看到施工企业的整体管理水平,只有企业重视成本管理,才能有效整合项目资源,科学合理地进行调控,避免资源浪费。针对管理过程中存在的问题进行持续优化改革,提升施工企业施工成本管理。施工的各个环节都必须贯彻成本管理的理念,有效地控制工程造价,把工程造价控制在合理的范围内,从而提高工程的经济效益,促进建筑业的稳步发展。

2 我国工程造价管理存在的问题

2.1 没有完善的合同制度

工程造价管理是工程建设的主要内容,是提高企业效益的重要环节。工程造价贯穿于工程建设的全过程,需要企业各级管理者共同探讨、综合管理。但是,在工程造价工作中还存在一些问题。一方面,虽然工程双方都遵循了法律程序,签订了相关合同,对工程双方都有一定的制约作用,但很多施工企业在制定合同时,没有考虑工程的整体实施,双方签订了合同,从而导致项目在具体实施过程中出现责任转移等现象,延缓了项目的进度。另一方面,双方在起草合同时没有对工程造价作详细说明,法律无法保证其有效性,造成施工过程中出现问题,给企业造成不可避免的损失。

2.2 施工管理过程中存在违规行为。

由于施工过程不规范,在施工过程中无法进行合理有效的成本分析,这将直接影响企业的经济效益和工作效率。例如:一些施工单位为了提高自身利益,通过增加、减少或改变工作量来赚取收入,造成成本高于实际成本。在建筑材料的管理中,存在着不计量使用或采购的问题,给成本管理带来了很大的麻烦。另外,在施工过程中,由于操作人员操作失误,导致出现明显质量问题后需要重新施工,从而增加了施工成本。

3 加强建设项目成本管理,提高经济效益的有效策略

3.1 加强合同评审

企业在建立建设工程合同时,应明确施工重点,充分调查市场发展情况,分析市场价格走势,考虑施工中的各种不确定因素,完善合同内容。在签订合同时应进行有效审核,及早发现问题及时处理,避免因迟延达成协议给双方造成经济损失。合同签订时,双方应严格执行合同内容,履行相关权利和义务。

3.2 加强人事工作质量控制

施工企业的发展是建立在施工质量管理的基础上的,高质量的施工可以为企业发展创造强有力的条件,可以为企业发展带来更多的施工项目。加强质量管理的关键是加强人员管理。施工人员如施工人员、检验人员、监理人员的施工质量管理,直接影响到施工质量。因此,在工程质量和人员素质管理中,必须加强人员和施工质量管理,从而实现对工程施工的有效管理,提高技术资源利用的有效性,降低企业的工程投资成本,为提高企业的经济效益打下良好的基础。加强管理者的“质量”管理,首先要提高业务能力、综合素质

和技术手段,为企业建设一支高素质、高水平的施工队伍。此外,加强质量监督,也严格控制各项施工过程,提高工程验收率,为企业提高经济效益打下良好基础。

3.3 加强施工全过程的精细化管理

在建设项目施工过程中,要有效管理工程造价,首先必须对施工全过程进行管理。在具体实施中,首先要控制招投标成本,严格按照企业实际资金周转率,还要对施工风险、变更和技术进行综合考虑。严格按照工程质量和施工图编制施工方案,加强施工图和施工方案的审核,确保施工的可行性。其次,要有效管理施工阶段的工程造价投入,具体管理人员、材料、技术、设备等。同时,按照国家建设标准,建设单位应采用创新技术和智能化施工技术,采用新技术、新工艺提高工程施工质量,减少成本投入。最后,在竣工验收中,企业对工程整体施工进行认真验收,并根据各项施工数据进行预算。将施工前预算与施工后支出进行比较,及时解决和记录项目管理中的漏洞,防止在施工后出现类似问题。

3.4 建立健全成本质量管理体系

施工前,施工企业应制定相应的管理方案,为各工序的顺利开展提供有效保障。在混凝土工程造价管理阶段,要充分发挥项目管理的优势,利用现有资源,结合具体施工情况,建立相应的责任管理保障机制,以增强安全性、责任性,施工人员的质量意识。此外,施工企业应合理配置和设计施工资源和施工工艺,明确工程造价的各个环节流程,规范相关人员的操作和管理流程。要充分发挥监理人员的监理职能,全面开展监理工作,严格技术、工序、材料、人员管理,及时纠正施工过程中的不当施工行为,为工程造价的有效管理提供了保证。

4 结束语

综上所述,建筑业的快速发展加剧了建筑企业之间的竞争。加强工程造价管理已成为施工企业提高工程效益的有效途径,是施工企业发展的有效措施。因此,施工企业需要提高成本管理意识,加强管理,才能让企业获得更多的工程经济效益。

参考文献

- [1]胡益会.试析如何加强建筑造价管理提高工程经济效益[J].江西建材,2017(23):219.
- [2]吴晓东,李凤娟.如何加强建筑工程造价管理提高工程经济效益[J].价值工程,2017,36(21):64-65.
- [3]陈艳.论如何强化建筑造价管理及提高工程的经济效益[J].住宅与房地产,2017(05):51.