

建筑工程管理中全过程造价控制对策分析

李 祯¹,郑志刚²

(1.身份证号:410881198811241540;2.身份证号:410823198808010596)

摘要:全过程造价控制即在建筑工程建设的整个过程中,科学合理地控制好工程总体造价。做好这项工作要求管理者采取合理的造价控制办法,有效掌控建筑工程施工的每一个阶段的造价,将建筑造价控制在预算区间内。只有这样才能保证建筑材料得到高效利用,节约成本开支,使建筑工程企业获得更高的经济效益。

关键词:建筑工程;造价控制;对策分析

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.07.168

1 引言

在建筑工程中,随着工程规模的不断扩大,控制成本这一问题必须关注。工程资金应该进行标准化控制,将控制理念落实到整个过程中,完善成本控制工作,进而建立更为健全的工作机制,营造良好的施工环境,在工程的展开中全方位加强工程施工水平,从而保证工程的整体质量得到有效提升。

2 项目全过程造价控制及管理

对于一般的民用建筑工程,施工总承包单位对项目全过程造价控制及管理就是对工程建设项目整个过程的费用进行合理有效的管控。全过程包括项目筹建、设计、招投标、施工到交付使用等多个阶段,每个阶段分别对应可研估算、初设概算、招标清单控制价、中标合同价、竣工结算等费用指标。其中招投标阶段造价管理贯穿各个阶段,开展全过程造价控制及管理,需要造价专业人员具备较强的专业技能和较高的职业素养,能熟练掌握建筑工程中每个阶段的费用指标特点,并根据实际情况制定出科学合理的造价控制及管理方法,对整个工程建设项目的全过程造价进行把控。就目前而言,工程造价全过程管理主要分为两种模式。首先是需要管理建设工程的投资费用,相关管理者需要明确建设工程投资相关费用,并合理地预估与制定投资计划,不断完善拟定的设计方案和相关规划方法,使工程造价的总体预算有所预估,并且能够及时调整相关变动;其次是建筑工程的造价管理,主要内容包括对于工程造价管理工作过程中所涉及的各个环节的价格管理模式。通常情况下,主要从宏观以及微观两个不同的角度来完善造价管理工作,在进行宏观造价管理工作的过程中,需要相关工作人员在符合国家相关政策的前提下,具体分析现阶段的社会经济现状,根据相关专业人员的指导,通过经济以及行政的手段,对工程的相关价格进行整体调控。而微观的造价管理工作需要对建筑工程的实际工程项目以及相关的建设成本进行管理。

3 建筑工程管理中全过程造价控制对策

3.1 决策阶段

在建筑工程项目的决策阶段,必须做好如下两方面主要工作。其一,要在有关法律法规的基础上,根据实际工作经验,针对建筑工程和造价做出合理有效的分析,保证项目投资的科学性。严格遵从相关法律法规是建筑工程顺利进展的重要保证,只有在符合国家标准的基础上展开施工计划,才可以让每个施工环节达到标准,并达到总体施工要求。倘若施工的展开不遵从施工标准,就算快速完成施工,也无法验收合格,更无法保证工程质量,且施工中出现的各种问题会带来十分严重的经济损失,让施工队伍深受打击。因此,将工作经验和规章制度有机结合是十分必要的,应针对工程项目做出全面分析,然后由专业人员针对投资和造价方面给出评估,以此作为工程施工在决策上的考量。其二,需要做好造价企业员工的业务培训工作,提升其专业素养以及造价相关知识,使其成为更为专业的造价管理者,保证其能够更好地地完成造价监督管理工作。

3.2 设计阶段的造价控制方法

编制建筑投资预算的过程中,应高度重视投资估算编制以及估算资料指标积累问题。投资预算编制过程中,应具体而全面地分析建筑工程的风险程度和收益情况,使投资估算科学而合理。另外,估算指标是

确定投资估算的重要参考,因此进行工程全过程造价控制时,要针对工程现实状况合理调整现实指标,使估算指标的有效性和实用性得到切实保障。工程设计过程中,要求工作人员提高责任意识,确保设计质量,防止出现设计质量不合格、重复设计的情况。设计概算作为工程设计的重要部分,对工程造价管控的影响较大,但部分造价控制工作人员没有对其予以足够重视,甚至设计单位都没有进行严谨的设计概算,以致影响工程建设的造价控制效力。因此,工程设计阶段建设单位可以根据实际情况积极咨询造价咨询机构,再和设计单位接洽,请求设计人员对方案提出合理调整,以强化对建筑工程造价的掌控力度。

3.3 施工阶段的工程造价控制

项目成本管理是项目建设的重要组成部分,也是项目实施的重要环节。施工阶段存在诸多不可预知因素,给施工企业的成本控制带来了一定困难,因此,施工阶段的管理与控制不仅要减少业主的资金投入,更要改善业主的施工活动,这对施工企业具有非常重要的意义。为进一步提高公司的实际投资效益,首先,要根据具体施工情况和业主要求,适时调整预算指标,加强施工阶段的物资管理与控制,对施工方案进行经济、技术评价,如有设计变更、实际施工过程中材料变化等,都会影响资金需求。其次,控制原料的实际使用量及市场价格,减少资源浪费,避免不合理的原材料支出。当出现工程变更情况时,要及时追加资金支持。严格执行现场验收制度,项目负责人必须具备相关知识,对项目费用进行审核后要有明确的记录并签字盖章。比较研究阶段结束后,根据招标文件和合同中已完成的工程量,结合工程等级的变化,计算实际工程量。

3.4 完工阶段的造价控制方法

在工程完工结算阶段,需要收集整理和工程造价相关的所有资料,完善造价资料整理积累制度,把此项工作当成一项重要项目来抓,并且做到项目系统规范标准的信息化管控升级。在每完成一项工程之后,工程造价人员应尽快地归整造价资料,这样有利于今后类似工程使用。工程造价的最后一个环节就是竣工结算审查,这关系到双方的切身利益。此阶段审查人员一定要严肃、认真、细致,对所有细微之处进行仔细核对,发现问题要尽快同工程各单位联系协商,防止疏漏。

4 结束语

综上所述,全过程的建筑工程造价控制在建筑施工过程中发挥着显著作用,可以控制工程成本和降低工程造价,让实际造价更接近工程总预算,从而推动企业实现工程经济效益的目标。此外,在实际工程设计中还需要关注各项疑难问题,比如确保工程设计的质量、防止恶意招标等。建筑企业必须树立风险意识,针对在建筑施工中容易发生的工程造价风险做出全方位的分析,并对其实施管控,从而获得工程的经济效益最大化。

参考文献

- [1]汪贝华.建筑工程管理中的全过程造价控制[J].门窗,2019(24):26.
- [2]黄俊达.建筑工程管理中的全过程造价控制分析[J].地产,2019(24):110.
- [3]许国荣.全过程造价控制在建筑工程管理中的实践研究[J].四川水泥,2019(12):215+256.