

# 建筑工程施工技术管理探讨

常 剑

(卢龙县城镇建设投资有限公司,河北 秦皇岛 066400)

**摘 要:**随着我国社会的不断发展,建筑工程越来越多,其施工质量也越来越受到人们的广泛关注。建筑工程施工质量的好坏关系到人们的生命安全,也关系到建筑物的安全性、适用性、合理性等,因此应该对施工质量进行妥善的管理。要想保障建筑工程的施工质量,必须从施工管理方面入手,运用科学合理的施工技术管理手段,确保各个施工阶段的合理性,提高建筑工程的质量。基于此,本文对建筑工程施工技术管理进行分析,以期达到更好的建筑工程管理效果,提高建筑工程的质量。

**关键词:**建筑工程;施工技术;管理

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.07.171

## 1 建筑工程施工技术管理概述

(1)建筑工程施工技术管理的内容。建筑工程施工技术管理包含的内容较多,囊括了技术管理制度、档案管理、技术培训等基本管理,还包含了图纸会审、编制施组、技术交底、安全技术、技术开发等工作,实际工作繁琐复杂,需要工作人员的耐心对待。建筑工程施工技术管理的工作内容可以根据实际情况划分为内业和外业两种。

(2)优化建筑工程施工技术管理的重要性。为了提高建筑工程的施工质量,各个建筑单位对建筑工程施工技术管理的重视程度都有所增加。施工技术管理工作是建筑单位提高企业核心竞争力的重要手段,对其进行优化能够有效的提高企业的核心竞争力,使得建筑企业在激烈的市场竞争中存活下来。当前的建筑单位对施工技术管理工作都有所重视,开始着手加强其管理效率,主要包括优化自身的管理架构和强化企业的技术力量,将现代施工技术的管理方式应用到建筑工程施工技术管理工作中,提高管理效率,提高企业竞争力,促进工程质量的提高。

## 2 优化建筑工程施工技术管理的措施

(1)优化建筑工程施工技术管理制度。施工技术管理作为建筑工程中最为重要的一个环节,优化其管理制度,进而提高管理质量具有十分重要的意义。首先,应该建立完善的基础性施工技术管理制度,对建筑材料的使用、技术的选择、图纸的会审等工作都制定相应的管理制度,进而全面优化施工技术管理效率,提高建筑工程的质量。其次,要将施工技术管理制度贯彻落实到施工管理的每一个步骤中,在技术、安全、人力管理等方面都贯穿有施工技术管理的影子,确保管理制度发挥应有的效率。最后,应该建立专门的施工技术管理部门,由专业能力较强的人来开展并指导施工技术管理工作,并对管理工作进行验收、评定,以此来提高施工技术管理工作的效率。

(2)优化建筑工程施工现场的监理工作。对建筑工程施工现场进行监理能够提高建筑工程的质量和安全性,因此,应该强化建筑工程的施工现场的监理工作。施工技术管理部门应该加强与现场监理部门之间的合作,听取监理部门的专业意见和现场监理报告,保障施工质量。还要对施工现场进行抽样抽查,判断施工工艺是否符合施工设计的要求,对不符合要求的施工及时进行返工,以免影响整个施工的质量。还要对监理部门进行审查,明确施工监理工作的程序是否符合标准,及时纠正工作中的失误。另外,对施工单位的设备以及人员的素质应该进行定期的审查,确保装备的安全可靠性和施工人员的合理专业性,尤其是对于有特殊施工需求的施工技术管理,其施工人员应该有相当高的专业程度。此外,还要严格把控原材料的采购以及施工的检验,并对其进行详细的记录,以此来提高施工质量。

(3)优化建筑工程施工设计方案的审查工作。一个建筑工程最终是否能够取得应有的效益主要看此工程的设计方案是否合理,因此,应该优化对施工设计方案的审查工作,及时发现问题并解决问题,提高建筑的质量。另外,在建筑工程设计方案中还应该包括对施

工工艺合理性的设计、建筑结构安全性的设计以及投资造价科学性的设计等方面,以确保建筑工程能够达到应有的质量。基于此,建筑工程施工技术管理人员在对施工设计方案进行审查时应该充分了解设计师的设计理念,吸取经验丰富的工程师的意见,使得设计方案达到最优化,进而提高建筑工程的质量。

(4)优化建筑工程施工现场各部门的协调性。所谓“计划没有变化快”,实际的施工过程并不是按照设计计划按部就班进行的。在实际的施工过程中,施工方与设计方案之间存在出入是常有发生的。因为建筑工程的使用单位对工程有具体要求,也因为设计思路和设计理念有差异等都导致施工单位对设计方案产生疑问。一旦发生这种情况,坚决不能忽视,应该发挥施工技术管理的作用,及时进行沟通,及时对方案和施工工艺进行调整,以便施工能够顺利的进行。切记杜绝在施工方案与实际施工发生冲突时还盲目施工,进而导致施工结果与设计方案想背离,造成一些不必要的麻烦,带来损失。另外,各个部门的施工人员要具备有一定的专业性,且专业水平较高的施工人员应该占有一定的比例,以确保在实际的施工过程中能够及时应用自身的专业能力发现施工过程中的问题,便于及时纠正问题,提高建筑质量。另外,对专业人员进行工作分配时也应该合理,确保每个工作部门都有专业人员指导工作,以此来提高建筑工程的施工技术管理效率。

(5)优化建筑工程施工技术管理措施。要想提高建筑工程的施工技术管理效率,优化管理措施是关键环节。纵观建筑工程的施工技术管理工作,其首要问题是建立一个完善的技术管理体系,进而促进建筑工程朝着更好的方向发展。在施工前,对个性工作展开全面的分析,做出细致的判断,为工程顺利施工奠定基础。另外,在施工前应该做好专业培训,确保作业人员对施工工艺以及施工技术措施都能够有所掌握,进而避免施工过程中出现各种问题导致施工延误甚至中断的发生。此外,在建筑工程的施工现场也应该充分发挥施工技术管理的作用,要定期对施工现场进行检查,及时发现施工过程中存在的违章行为、违法行为、违规行为等,及时进行纠正,还应该及时发现影响施工质量的隐患问题,及时进行改正,将工程安全隐患及时扼杀,进而提高施工质量。

## 3 结束语

综上所述可知,在城市化进程明显加快的今天,建筑工程无处不在,如何提高建筑工程质量是工作的重点。做好建筑工程的施工技术管理能够有效提高建筑工程的施工质量。施工技术管理工作繁琐复杂、责任重大,应该被认真对待。在实际的施工技术管理工作中,总结工作经验,创新工作方式,进而提高管理质量,确保建筑工程顺利完工。

## 参考文献

- [1]梁展洪.建筑工程施工技术管理探讨[J].工程管理前沿,2020(18).
- [2]王岩.建筑工程施工技术管理探讨[J].城镇建设,2020(17).