

浅析企业成本控制的优化路径

王玉玲

(哈尔滨绿地宝仕汽车销售服务有限公司,黑龙江 哈尔滨 150000)

摘要:随着市场经济体制的不断完善,企业发展面临的内外环境越发复杂化,企业为了提升自身的竞争力,对于成本控制工作越发重视。在企业实际运营过程中,通过加强对成本控制工作的重视,进一步强化企业从上到下的成本控制意识,积极采取有效的措施来降低企业成本,实现企业利润的最大化,保证企业稳定的运营和发展。文中分析了企业成本控制的含义,并进一步阐述了企业成本控制的优化路径。

关键词:企业;成本控制;意义;优化路径

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.07.020

在企业生产运营发展过程中,成本控制贯穿于企业的整体生命周期。在具体成本控制实施过程中,需要针对企业经营过程中各个环节进行分析,及时找出成本控制薄弱点,并采取有效的措施来降低成本,实现企业经济效益的提高。而且企业通过成本控制还能够增强自身的竞争力,有效的规避运营过程中的风险,为企业的长远发展打下坚实的基础。

1 企业成本控制的含义

1.1 实现利润最大化

企业成本控制工作实施过程中,针对企业经营全过程及各个环节进行深入分析,及时发现影响成本控制的因素,并运行先进的成本管理模式的实现,确保企业成本费用与预期一致,促进企业利润最大化目标的实现。

1.2 提高企业的管理水平

在企业生产经营的全过程中,将成本控制理念进行有效渗透,使成本控制贯彻于企业发展的始终。并在具体实施过程中,通过运用过程管理模式实现成本控制的全面覆盖。而且先进的成本控制理念和方法的应用,还能够进一步保证企业成本控制的实效性,促进了企业整体管理水平的提升。

1.3 健全企业经济责任制

在企业成本控制工作实施过程中,宜结合企业自身情况制定具体的成本指标,做好成本指标分解工作,并与经济责任制挂钩,以此来推动成本控制工作的有序推进。这不仅有利于企业职工树立良好的成本控制意识,而且对企业经济责任制的完善也具有积极的促进作用。

1.4 使企业适应市场的变化

企业面对瞬息万变的市场环境,为了自身的长远发展,必然在通过强化成本控制来提升竞争力。而且在实际工作中,要不断创新成本控制的方式方法,并重视新产品的开发,使企业能够有效的应对市场的变化需求,促进自身市场竞争力的提升,从而使企业获得较好的经济效益。

2 企业成本控制的优化路径

2.1 树立财务管理战略意识

对于现代企业而言,在发展过程中财务管理工作发挥着极为重要的作用,这就需要企业财务管理人员要树立财务管理战略意识,并根据市场运行需要,积极对企业资源进行优化配置,实现企业资产的保值和增值。同时还要通过建立会计信息系统,实现信息资源的有效管控,全面提高企业经营管理水平。为了能够进一步发挥成本管理的效能,还要重视优化成本核算手段,积极构建成本考核机制。企业管理层还要增强对财务管理工作的认知,并引导企业员工对成本控制的重视,不断对企业成本控制进行优化,确保达到较好的效果。

2.2 构建完善的成本控制体系

对于企业而言,其处于不同发展阶段采用的成本控制模式也会存在差异性。因此企业在构建成本控制体系时,需要与自身的实际情况相结合,确保成本控制体系的科学性和合理性。而且不同企业成本

控制策略也存在不同,因此企业在成本控制工作实施过程中,还要积极吸收和借鉴同行业其他企业的成功经验,并与自身的需求相结合,制定更为科学、有效的成本控制措施。

2.3 强化对成本控制的监管

在企业成本控制工作实施过程中,需要加大监察力度,具体可以建立健全完善的监管机制,确保企业成本控制的规范性。在成本监督重审工作中,可以采取预算管理、目标成本管理和计算管理等方式。财务部门要保证内控工作的有序推进,使其成为企业成本控制能力提升的重要驱动力。并根据具体的财务目标来设计具体的激励、决策和投资等机制,更好的发挥出企业财务监督效能,夯实企业成本控制基础。另外,还要基于战略角度来进行成本控制,即在实际工作中要对财务监督在企业资产保值增值中的效能进行综合考量,积极完善法人治理结构机制,更好的发挥行为主体的效能,确保监管工作的实效性。

2.4 高度重视资金管理

在企业日常经营发展过程中,资金是重要的物质基础,只有保证企业资金的流足性和流动性,企业才能有序运转。通过高度重视企业资金管理工作,实现企业资金的正常供应。在实际企业财务管理工作中,需要积极对企业资本结构进行优化,构建完善的融资机制,提升企业资本市场的竞争力,并对筹资资金的成本进行综合考虑。而且在整个过程中,需要以资本保值增值为目标,建立资本金制度,有效的规避企业投资中的风险,实现对所有者合法权益的有效维护。另外,在企业资金运营过程中,在保证资金有效筹集的基础上,还要实现资金的合理分配,提升企业资金周转效率,为企业的健康、稳定运营提供重要的保障。

2.5 建立完善的成本控制考核制度

企业为了能够达到良好的成本控制效果,需要建立完善的成本控制考核制度。通过实施成本控制考核,将具体的成本控制考核结果与部门和员工的工资绩效挂钩,针对考核中表现优秀的员工给予相应的奖励,这不仅能够调动企业员工成本控制的积极性,而且也能够实现对成本控制整个过程的有效监管,为成本控制有效性和实效性的提升打下良好的基础。

3 结束语

企业成本控制是一项具有精细化特点的工作内容,在具体实施过程中需要针对一些细节进行合理规划。同时还要进一步强化企业从上到下的成本控制意识,与企业实际情况相结合,构建完善的成本控制体系,实现企业成本的降低,为企业整体经济效益的提升打下坚实的基础。

参考文献

- [1]黄美玉.企业财务管理目标成本管理与控制探讨[J].财会学习,2019(19):46-47.
- [2]张妍.企业成本控制与财务管理目标[J].中外企业家,2019(24):13.
- [3]唐翔.论企业管理中的成本管控[J].纳税,2019(22):287+290.