

# 企业成本控制体系的建立和完善分析

侯武军

(陕西有色榆林新材料集团有限责任公司,陕西 榆林 719000)

**摘要:**本文首先对成本控制体系进行简要阐述,重点就现代企业成本控制体系的整体框架设计以及保障其运行质量的有效举措展开全面探讨和研究,希望能够助推我国企业成本控制水平的全面发展与提升。

**关键词:**企业成本控制体系;建立和完善分析

**[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.07.054**

近年来,在我国市场经济推动下,现代企业开始获得更多市场发展空间的同时也面临着更加激烈的市场竞争环境。与此同时,在我国产业结构调整的大背景下,企业也急需进行自身内部优化,从而才能满足时代发展需求。成本控制工作是企业降低生产经营成本及提高市场经济效益的关键所在,然而作为一项系统全面的工作内容,还需要以一套科学全面的成本控制体系为支撑。现阶段,越来越多的现代企业已充分认识到成本控制体系建立和完善的重要性,但在具体落实中仍存在一些问题与不足。笔者结合自身工作经验,就企业成本控制体系提出个人见解和建议,以期能够为相关领域从业者提供必要的参考和帮助。

## 1 成本控制体系概述

成本控制体系是指企业以成本控制为目的所构建的一套运行管理机制,是支撑企业成本控制工作的基础与保障。对于企业而言,降低生产经营成本是提高企业经济效益的核心举措,而成本控制则是企业管理工作的关键所在。随着企业发展理念的不断革新,企业不仅要注重成本的降低,同时还要树立成本效益观念,并在满足经济效益的前提下实现成本控制。基于此,建立并完善企业成本控制体系成为现阶段企业提高自身管理水平的核心要素之一。目前,关于企业成本控制体系建立和完善的相关研究工作正在逐步增多,而相关研究成果也将推动我国现代企业的健康稳定发展。

## 2 现代企业成本控制体系的整体框架设计

### 2.1 明确目标与原则

对于企业而言,强化成本控制工作的目的在于最大程度上提高企业的经济效益,进而在日益激烈的市场竞争环境中寻求更为有利的发展前景。一方面,企业建立成本控制体系的目标在于实现内部资源的优化配置,从而使投资结构更加趋于合理,并以此提高企业的经济效益。另一方面,强化企业各个岗位员工的成本控制意识及相关能力也是企业建立成本控制体系的重要目标之一,如此才能更加有效的推行成本控制工作。

现代企业在成本控制体系建立过程中,主要遵循了以下两方面基本原则:其一,全面控制原则。所谓全面控制原则,是指企业在成本控制中要做到全方位、全过程的有效管控,只有将成本控制涉及到各个企业内部结构及经营流程的各个方面,才能最大程度上提高成本控制工作的水平和质量。其二,效益最大化原则。在成本控制过程中,不能一味地寻求成本的降低,而是要以经济效益为前提加以开展,如此才能实现成本控制的价值和作用。

### 2.2 设定成本控制流程

从专业角度来看,企业成本控制流程主要分为三个环节,即事前规划预算阶段、事中分析阶段和事后考核评价阶段。其中,事前预算阶段又细分为预算准备工作以及预算编制和分解两项基本内容,该阶段的目的在于对企业某一特定时期内市场经营工作进行预测,并基于相关发展策略及目标进行预算,并编制和分解相关发展目标。而事中分析阶段细分为预算分析和控制以及预算调整两部分内容,其核心目的在于通过结合企业实际情况对预算工作的分析和控制,并根据需求对预算进行调整,从而更好地推动企业发展。最后,事后考核评价则是对阶段性成本控制工作进行考核与评价,并

对预算工作进行合理纠正与改进,从而能够在下一阶段内以更加科学合理的预算工作提高企业成本控制能力。对于企业而言,成本控制体系的三个阶段是一个相互影响又相互制约的关系,通过三个要素之间的相互作用才能够不断完善整个控制体系的可行性,进而推动企业成本控制水平的不断提升。

### 2.3 事前预算控制

事前预算工作是一项十分专业的工作内容,同时也是企业成本控制的关键所在。做好事前预算控制工作,需要做好以下几方面具体内容:其一,对企业经营领域市场发展环境进行科学分析与评估,并制定一个科学合理的发展战略,从而才能基于企业发展战略进行预算的编制和分解。这里最为关键的要素在于能够通过对市场环境的客观分析制定符合企业实际情况的发展战略,一旦制定目标过大或过小都将给预算工作的制定带来负面影响,进而影响企业的成本控制。其二,组建预算编制部门。鉴于预算工作的重要性,需要一个独立且有效的部门负责相关工作的开展,其中为确保预算工资的权威性和有效性,还需要企业高层直接领导与负责。与此同时,还要注重预算编制工作的透明性,如加强企业内部各部门之间的联系与沟通,从而降低内部的利益冲突。其三,明确企业预算方式和方法,目前较为常见的预算法有全面预算、作业成本预算法等,这里要基于企业基本情况选择一个最为适用的预算法,从而才能更加科学合理的进行预算编制工作。

### 2.4 事中分析控制

所谓事中分析控制,是指对实行一段时间内的成本预算控制工作进行检查,从而判断企业的经营情况是否在成本预算范围之内,同时对相关问题进行研究和分析,并寻求问题根源,从而能够对未实施环节的成本进行有效监督和控制。这里要求预算管理部门全面收集企业生产及运营情况,并建立一个系统完善的成本分析模板,通过数据的导入来反映企业各个方面的成本控制工作。在事中分析过程中,为确保整个工作的科学性与全面性,我们还要以月、季度为节点进行阶段性分析和总结,并构建预算预警反馈机制,一旦分析结果超出可控范围则要进行预警和报告,从而全面提升事中分析控制的有效性。除此之外,对成本预算进行调整也是事中分析控制的重要内容之一。在企业生产与经营过程中,一旦出现不可抗拒的市场因素导致企业发展与预期目标之间存在较大差异时,则需要基于实际情况进行成本预算工作的调整,从而在提高成本预算可行性的同时来避免企业遭受更大的经济损失。值得注意的是,成本预算调整必须符合相关技术规定和流程,切不可随意调整,否则将给企业整个成本预算的执行工作带来严重的影响。

### 2.5 事后考核评价

事后考核评价主要分为两个方面,其一为事后成本差异的比较和分析。在年度企业生产与经营工作完成后,通过企业实际成本与预算成本之间进行对比,并对其差异进行比较和分析。这种评价方法能够总结出企业成本预算控制工作中的问题与不足,以及对成本预算方式方法进行深度解析,这些都有利于企业积累更好的成本预算及控制经验,并在下一阶段工作中得到落实和应用。其二,对企业内部各职能部门及每个职位员工进行绩效考核工作,这也是企业成

本管理工作的重要组成部分。这里要求企业制定完善的考核内容及评价标准,以及设定科学合理的奖惩措施,通过对职能部门以及各岗位员工进行有效的奖惩来起到理想的激励效果。从宏观角度来看,事后考核评价既是一个成本控制阶段的结束,同时也是下一个成本预算及控制的开始,因此企业要高度重视事后考核评价的落实与开展,从而促进企业整个成本控制体系的逐步完善与优化。

### 3 保障企业成本控制体系运行质量的有效举措

#### 3.1 树立企业成本控制理念

成本控制作为影响企业经济效益的核心要素,在愈加激烈的市场竞争环境下,我们要高度重视现代企业成本控制理念的树立。这里要求企业管理层正确认知成本控制工作给企业市场经营发展带来的积极促进作用,从而才能更加主动的推动成本控制体系的构建以及相关工作的落实。与此同时,企业还要高度重视企业员工及各个职能部门成本控制意识的树立,并积极开展相关传统及培训工作,从而给企业营造一个良好成本控制内部环境。相信随着企业成本控制理念的不断深入与强化,必将推动企业市场经济效益的全面提升。

#### 3.2 完善企业成本控制体系

为进一步强化企业成本控制目标的完成,我们还需要强化成本控制体系的构建与完善,从而为相关工作的稳步有序推进奠定坚实的基础。在具体落实过程中,企业一方面要积极引进与学习其他大公司先进的成本控制体系和管理模式,通过理念和方法的革新来实现自身成本控制体系的补充和完善。另一方面,企业还要高度重视成本控制体系的优化与发展,即根据事中、事后的对比分析对企业现有成本控制体系进行不断改善和优化,从而在积累丰富管理经验的同时逐步探索出更加适合自身发展的成本控制体系。

#### 3.3 完善绩效考核管理机制

在成本控制体系构建过程中,企业职工作为最基础的构成要素对于成本控制的水平与质量有着深远影响,为此我们还要高度重视企业员工作用的发挥。笔者认为,完善绩效考核管理机制是充分发挥企业职工作用的关键所在,而其中考核工作的开展与激励机制的落实则是重中之重。一方面,企业要客观全面的对职工成本控制工作进行考核与评价,并做到客观公正,从而能够使员工正视自身问题与不足。另一方面,还要依据奖惩制度做到奖励和惩罚的贯彻落实,以此来提高职工工作的积极性。

### 4 结束语

综上所述,成本控制体系的建立与完善不仅有助于降低企业生产经营成本,同时也是提高企业经济效益以及实现健康稳定发展的关键所在。希望借助本次研究工作,能够进一步提高现代企业管理者对成本控制体系建立与完善工作的认知与重视,并推动我国企业的健康可持续发展。

#### 参考文献

- [1]张伟霞.浅议企业成本控制的现状及改进措施[J].纳税,2019,13(25):283.
- [2]王敬.基于作业成本法的企业控制成本体系研究[J].产业与科技论坛,2020,19(14):260-261.