

# 国企建筑施工经济成本管理现状及改进方案

王 辉

(湖南省第六工程有限公司,湖南 长沙 410000)

**摘 要:**国有施工企业运行的过程中,施工质量,是保证企业口碑,提升经济效益的核心因素。为了解决当前国有建筑施工经济成本管理中存在的管理理念落后、思想认识不到位等问题,文章对建筑施工经济成本管理相关内容进行阐述,对如何解决当前存在的问题,提出几点建议,希望为相关人士提供参考。

**关键词:**国有;建筑施工;经济成本;管理现状

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.07.058

经济成本管理工作,是提升施工建筑质量与管理工作效率的前提,对企业运行发展具有促进作用。如何做好国有建筑施工企业的经济管理工作效果,保证工程顺利实施,是当前面对的困境,本文就此进行分析。

## 1 建筑施工经济成本管理

### 1.1 经济成本控制的特点

建筑施工中的经济成本控制的特点主要体现在以下方面:第一,全面性的特点。建筑工程进行经济成本管理工作时,需要企业的所有部门都参与其中,通过对各个工作环节的控制,信息的收集管理,为成本控制工作开展提供依据,保证成本控制工作的科学性。在这一工作中,每个部门的人员都有一定的责任,需要配合财务部门做好相关的管理工作,以此提升管理工作的科学性,提升成本控制工作质量<sup>[1]</sup>。第二,过程性。经济成本控制工作并不是某个阶段的具体工作,这一工作需要各个不同阶段工作中体现出来,如施工前的决策、施工阶段、竣工阶段等等,通过对施工工程全过程管理,实

现经济成本控制,提升管理工作质量。全过程与全面性是经济成本控制的特点,也是保证各环节成本控制工作开展的媒介,实际工作中需要注意这一问题,并做好经济管理与控制工作。

### 1.2 建筑施工中经济成本控制的重要性

建筑行业是一个涉及范围比较广的产业,这一行业需要较多的劳动力,在项目施工的过程中,会因为不同类型劳动力的参与产生较多的费用。若是在建筑行业发展的过程中,忽略对工程经济投入的控制与管理,就会出现资源浪费,且无法保证工程质量的问题出现。经济成本控制工作开展,可以针对当前管理中存在的问题进行针对性的管理,对施工决策、施工方案设计、施工过程等进行全方位的经济控制,以此减少不必要资金的投入,保证工程顺利完工<sup>[2]</sup>。通过工程经济管理控制,可以提升企业经济管理能力和项目运行能力,为企业经济发展提供经济支持,提升企业的竞争力与综合实力。国有建筑企业运行的目标之一,就是创造更多的经济效益,为国家建筑行业助力。通过经济成本控制工作开展,可以提升企业自

身运营能力,在激烈的市场竞争中占有一席之地,实现企业健康经营发展的目的。

## 2 国有建筑施工经济成本管理中存在的问题

### 2.1 对经济成本管理认识不到位

对于国有建筑企业发展来讲,管理思想认知是保证各项工作顺利进行,提升管理工作效果的动力。通过对我国国有建筑企业经济成本控制工作的分析,发现存在较多的问题,如没有将经济成本控制工作落实在实际处。该问题出现的原因,就是管理者没有意识到这一工作开展的重要意义<sup>[1]</sup>。大部分国有施工企业在运用的过程中,比较注重经济效益,认为经济成本管理工作开展会消耗一定的人力与物力,无法为企业发展创造更多的效益。此外,有部分企业比较注重项目的数量,忽略项目质量管理。因为思想观念的问题,影响经济成本控制与管理工作的开展。

### 2.2 成本经济管理理念落后

通过对国有建筑企业的管理工作分析,发现大部分企业都采用比较传统的观念进行各项管理工作。日常管理中,将工作的重点放在如何提升企业经济效益中,忽视经济成本管理。在部分企业的日常管理中,虽然提升对资源消耗问题的关注,但是并没有对此进行深入的分析,配备专门的成本管理人员,影响经济管理工作的顺利进行。这一问题,需要得到企业管理者的重视,转变思想观念,重视成本管理,为企业经济发展提供基础保障。

### 2.3 成本管理考核制度有待完善

成本管理考核制度的建立,实现对经济成本管理工作的约束,使成本控制工作实现有理可依,有据可依。但是在国有建筑企业运行的过程中,并没有意识到成本管理考核制度建立的重要性,也没有将已有的考核制度运用在实际工作中,影响成本管理工作顺利进行,无法实现对相关人员的监督与考核<sup>[2]</sup>。该问题的出现,影响成本管理工作实施效果,无法保证工作人员的积极状态,不利于企业经济建设。

## 3 国有建筑施工经济成本管理工作开展对策

### 3.1 转变思想观念,提升相关人员的专业素养

在建筑施工经济成本管理中,提升管理者对经济控制的认识,转变传统的工作理念,认识到这一工作开展对企业经济效益发展的重要意义,并以高标准要求相关人员,提升对这一工作的重视,促使经济成本管理工作顺利进行。管理人员的专业能力与思想认识对成本经济管理工作的影响巨大,是保证成本控制工作有序进行的前提。因此,实际工作中,需要提升管理人员的责任意识与专业素养,使其主动利用专业知识解决问题,保证经济成本管理工作的科学性<sup>[3]</sup>。实际工作中,可以组织以下活动,作为提升管理人员素质与能力的媒介。第一,加强对管理队伍的培养,针对当前管理人员业务、思想上存在的不足,进行个性化培训活动,提升管理队伍的经济成本控制思想,为后续管理工作实施提供基础保障。第二,加强对基层工作人员的培养,提升工作人员的责任意识与规则意识,使其根据经济成本管理要求进行操作,保证经济成本管理工作的科学性与合理性,促使企业健康发展。需要注意的是,在这一工作中,会发现一些专业素质差,且工作积极性不高的人员。对于此,可以组织针对性的培训活动,激发此类员工工作积极性,使其意识到自身承担的重要责任,调动员工的危机感,使其主动参与经济成本控制与管理中,为企业发展贡献一份力量。

### 3.2 加强合同的管理,借此提升成本控制效果

在施工的过程中,需要对工程量进行分析,并做好预算工作,了解这一工程所需要的资金。当预算结束后,对各项工作进行分析,判断预算工作是否与实际工程情况相符,若是存在问题,则及时处理,

提升预算工作的科学性<sup>[4]</sup>。做好前期的准备后,与施工单位签订项目合同,为后续各项管理工作开展提供书面保证。建设单位与施工单位签订的合同具有法律效益,是工程施工的依据。为了提升经济成本管理工作效果,需要加强合同管理工作,根据合同标注的内容进行施工,以此保证施工的进度与质量,控制资源浪费问题出现。合同管理工作是国有建设企业管理工作的重点,是促使企业经济效益发展与建设的核心。实际工作中,提升对这一工作的重视,对合同签订过程、合同内容、合同履行等进行全方位的管理,保证合同内容的科学性与实施效果。当施工结束后,对施工成本与合同内标注的成本进行对比,判断在施工的过程中是否出现资源浪费的情况,是否有不符合合同规定内容的情况,将此作为成本控制的手段,提升管理工作质量。

### 3.3 加强材料管理,提升成本控制水平

在建筑施工的过程中,材料方面会消耗较多的资源,是成本管理控制的工作重点。实际工作中,需要提升对材料控制与管理的认识,将此作为优化成本管理控制的媒介,提升材料管理工作的科学性,为后续各项工作开展提供内在动力<sup>[5]</sup>。建筑材料管理工作可以从一下方面入手:第一,采购环节。建筑单位进行材料采购工作时,需要组建一支专业的采购队伍,对市场材料价格、质量等进行分析,通过货比三家的方式选择最适合的厂家,以此保证建筑材料的质量与成本。第二,施工环节的管理工作。施工环节材料管理工作十分重要,是保证工程质量与资源管理效果的关键因素。实际工作中,需要做好这一环节的管理,对材料的使用,保存进行综合管理,避免出现资源浪费的问题。通过对建筑材料的管理,实现对经济成本的控制,提升管理工作效果,促使国有建筑企业稳定、长远发展。

## 4 结束语

总而言之,在国有建筑企业中,施工经济成本管理工作开展,提升企业的经济实力与综合竞争力。实际工作中,转变管理者的思想观念,加强人员的专业培养,通过合同管理与材料管理的方式,提升经济成本管理工作效果,解决以往工作中存在的不足。日常管理中,提升对成本管理的重视,将此作为提升企业经济效益的媒介,促使国有建筑企业经济建设。

## 参考文献

- [1]刘根.新时期建筑施工企业财务成本管理过程中的问题与对策探究[J].商讯,2021,(13):31-32.
- [2]徐可儿.浅析建筑企业财务风险管理及防范措施——以A建筑公司为例[J].经济研究导刊,2021,(11):133-135.
- [3]李翠玉,薛有奎.承包商施工阶段成本管理模型构建与应用——基于CVR理论视角[J].财会通讯,2021,(08):173-176.
- [4]胡利.基于BIM技术的装配式建筑企业向数字化转型的探究[J].江西建材,2021,(03):266-267.
- [5]田宇泽.基于建筑工程造价预结算与施工成本管理有效措施的思考[J].房地产世界,2021,(05):51-53.
- [6]胡金平.基于价值链理论视角的建筑施工企业项目成本管理策略研究[J].企业改革与管理,2021,(03):162-164.
- [7]黄新发.浅谈国企建筑施工经济成本管理现状及改进措施[J].河北企业,2016,(09):40-41.

作者简介:王辉(1982-),男,湖南郴州人,中级会计师,主要从事财务管理研究。