

管理会计在企业财务管理中的应用浅析

杨平

(叮当智慧药房(上海)有限公司,上海 201900)

摘要:管理会计和财务会计的作用各不相同,其中管理会计用于企业内部报告,财务会计用于企业外部报告。企业应利用管理会计和财务会计的相同点和不同点,积极收集信息,基于管理会计和财务会计为企业生产经营提供参考依据,有助于企业适应新形势下我国以及世界发展需求。本文根据笔者工作实践,对管理会计在企业财务管理中的应用进行了分析和探讨。

关键词:管理会计;企业;财务管理;应用

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.07.079

企业进行管理会计工作时,一般会重点考核企业正在进行的生产经营活动中产生的资金,并按照生产经营任务,及时调控生产经营活动中资金的使用情况,避免出现资金流失以及生产经营活动无法正常进行等情况。此外企业通过管理会计工作,可以制定今后一段时间企业的资金使用计划,并结合市场经济环境,利用时事获取的信息对资金使用计划进行调整。

1 管理会计与财务会计在企业财务管理中相结合的作用

(1)提高企业管理效率。将管理会计与财务会计相互结合,共同应用在企业财务下几个方面:第一,在较短的时间内会收集与企业生产经营有关的信息,将信息进行汇总,以便各个部门参考相关信息,对部门的管理工作以及规划内容进行调整;第二,管理会计和财务会计相互融合,彼此交流企业生产经营信息,使管理会计与财务会计实施不同的措施,不断优化工作方式,为企业提供更加真实准确的数据,使企业始终保持稳定的生产经营状态,从而创造更多的经济效益;第三,各个部门会结合生产经营数据,将管理会计与财务会计纳入管理工作中,以管理会计与财务会计的视角审视管理工作,有效提高管理工作效率。

(2)加强企业的竞争能力。财务会计主要用于企业外部管理,管理会计用于企业领导加强内部管理。管理会计与财务会计具有相辅相成的关系,一方面通过财务会计,全面客观的分析企业生产经营中产生的效益和损失,使企业领导优化和调整生产经营方式,以便创造更多的经济价值,另一方面通过管理会计,企业领导会预测生产经营遇到的不利因素,并且针对不利因素实施相应的预防措施,有助于企业生产经营活动稳定进行。基于管理会计与财务会计,充分发挥各自的优势以及具有的相辅相成的关系,可以不断提升企业的竞争能力。

2 企业财务管理中管理会计与财务会计的有机结合

(1)对两者的一体化构成进行事前预测。企业在收集和整理信息过程中,财务会计工作中将信息以会计凭证方式展示出来,企业结合凭证内容,通过管理会计制定今后一段时间的生产经营方案。制定生产经营方案时,管理会计是方案制定的发起者,财务会计是方案制定是信息的提供者,必须保证财务会计的准确性,才能提升生产经营方案的可实施性。管理会计与财务会计相互结合,企业会将生产经营的重点,由事后调整转变为事前规划,在事前规划中管理会计会以财务会计大数据为标准,实施有效的预防措施,提升不利因素影响能力的同时,还能使制定的方案内容更加完整。

(2)事后对两者的一体化效果进行分析评价。企业按照制定的方案进行生产经营,在经营中企业通过财务会计工作及及时获取数据,并对数据进行分析和审核,通过分析和审核与管理会计制定的内容进行对比,使企业可以验证管理会计的有效性,以便企业加大管理会计的投入力度,提升管理会计在事前预测的作用。在完成生产经营任务后,企业对管理会计与财务会计进行一体化效果进行分析评价,有助于企业全面掌握在生产经营中出现的问题,企业在今后发展中,会以科学的角度将管理会计与财务会计相互融合,促进企业可持续发展。

3 企业财务管理中管理会计与财务会计的应用策略

(1)加强会计制度建设。与传统的会计工作模式相比,管理会计与财务会计会使会计工作呈现出多样化的特点,避免在单一的工作形式下使企业缺乏对生产经营活动的掌控。就建立的会计制度,为管理会计与财务会计相互融合提供便利的条件,使企业通过不同层面,实施有效的管理措施,提升企业管理的整体性,并且发挥管理会计与财务会计的职能优势,使企业的生产经营活动安全有序地进行,提升企业在市场经济环境中的竞争能力。

(2)采用渐进式融合方式。管理会计与财务会计存在相同点和不同点,基于管理会计与财务会计不同点,企业应采用渐进式的方式将管理会计与财务会计进行融合。在管理会计与财务会计融合过程中,企业应做好以下融合工作,一是管理系统融合、二是数据处理系统融合、三是会计系统融合、四是生产经营模式融合。通过融合可以促进企业快速发展,使企业在较长的一段时间内获得更多的经济效益。企业应重视自身发展情况,根据自身发展情况,为管理会计与财务会计融合创造条件,通过资源优化配置,使更多的资源用于财务管理和预算管理,使企业形成前瞻性意识,做好提前预防和规划,提升企业的管理水平。

(3)加强会计人员队伍建设。在企业管理工作中,财务人员应作为管理工作重要的组成部分,以财务人员的角度审视企业管理工作。在新形势下,财务人员应转变传统的工作意识,在会计工作中掌握财务会计工作技能的同时,还应掌握管理会计技能,有助于提升财务人员的管理能力。企业应重视会计人员管理能力的培养,组织跨级人员进行管理技能培训,在培训中将管理会计与财务会计融合的趋势介绍给财务人员,引导财务人员以发展的眼光看待管理工作,使财务人员投入更多的精力用于企业管理。财务人员掌握管理会计技能后,会使企业生产经营的各个阶段,均纳入财务工作中,实现事前预防、规划等工作目标,还能加强事后的管理工作,进一步降低企业在生产经营中不利因素造成的影响。企业加强会计人员队伍建设,采用培训方式的同时,还应在财务部门成立管理小组,由财务部门主管,带领专业素质高业务能力强的财务人员,在企业生产经营的各个环节加强财务管理,使企业始终保持良好的财务管理状态,提升企业安全稳定的运行能力。

4 结束语

综上所述,在企业财务管理工作中,将管理会计与财务会计相互融合,充分发挥管理会计与财务会计的优势,不断提升企业财务管理能力,同时转变企业传统的财务管理模式,使企业将更多的精力用于事前规划,并且加强企业生产经营过程中管理,提升企业综合管理水平,使企业保持在可持续发展状态,从而获得更多的经济效益。

参考文献

- [1]刘姗姗.管理会计与财务会计在企业财务管理中的应用研究[J].财会学习,2020(4).
- [2]刘勇.浅谈管理会计在国有企业财务管理中的应用[J].商讯,2020(1).