

# 施工阶段成本管理在建筑工程经济中的重要性

李晋柳

(中国建筑第八工程局有限公司(华北),天津 300450)

**摘要:**建筑工程是一个集设计、施工、交付于一体的整体。工程造价控制的效果关系到各个环节和整体效益。施工企业要实现快速、可持续发展,必须有足够的效益和资金作为支撑,而施工成本是获取效益的关键。施工企业必须对施工成本进行科学的管理和控制才能实现施工项目收益与质量的平衡发展。这就要求施工企业必须把工程造价管理纳入项目管理的一部分,同时认识到工程造价管理中存在的问题并找出解决办法。

**关键词:**施工阶段;成本管理;建筑工程经济;重要性

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.07.080

## 1 施工阶段成本管理在建筑工程经济中的重要性分析

### 1.1 成本管理关系到工程质量

作为施工企业,工程施工质量的保证非常重要。合理实施成本管理,可以达到有效控制工程造价的目的,避免因投入有限而出现产品质量问题。搞好成本管理,要合理协调施工技术、施工人员和施工资源,避免资源的浪费和短缺。这一过程不仅实现了成本控制,也促进了施工质量和效率的增长。

### 1.2 成本管理关系到企业的发展

当今社会发展速度快,各行业市场竞争实力大,如果建筑企业原地踏步,最终会被市场淘汰。改革是企业发展的支撑力量,施工企业将做好成本管理工作,逐步调整优化内部使用的成本管理方法,既保证了施工项目的质量,又为企业创造了更高的效益,为企业的后续发展奠定基础。

### 1.3 成本管理关系到企业的生存

建筑企业要保证生存和可持续发展,就要顺应时代发展的需要,创新管理模式和管理理念,使企业不断焕发新的活力。在施工企业的项目管理中,成本管理是一项基础性工作。如果忽视这项工作,将导致企业支出成本的增加,最终导致经济损失。因此,只有做好每个环节的成本管理,才能很好地控制好施工等环节,以尽可能低的价格取得最佳的施工质量,实现企业核心竞争力的增长,帮助企业获得更大的市场份额,促进企业的生存和发展。

## 2 工程造价管理存在的问题

### 2.1 缺乏科学的管理模式

在当前建设项目的建设过程中,工程造价的管理模式和方案需要随着建设模式的进步而改变。在施工方案和施工工艺不断变化的过程中,工程造价的各项工作也经历了一系列的变化,在实际管理过程中也缺乏科学的管理。只有在工作过程中依靠项目经理单方面执行成本计划,才可能出现具体管理过程中的失误,使成本管理的效果大打折扣。

### 2.2 缺乏成本管理意识

一个建设项目,其中包含很多子项目,会有很多岗位,为了便于分工,保证效率,这些岗位都会设置管辖权。虽然成本管理涉及到所有工作的行为,但在具体的工作实践中,项目经理往往只关注自己工作范围内的工作,很少提及成本管理。这种现象目前在我国施工单位的施工过程中非常普遍。十有八九的项目经理把项目质量作为管理目标。主要考虑的是工期能否跟上或者资金是否如期到位,对成本管理没有足够的认识,或者片面认为成本管理只是财务人应该考虑的问题。一些一线技术人员参与施工,还进行技术处理、工程质量比较,忽视了成本控制,导致建材使用不科学、不合理。

## 3 加强建筑经济成本管理的对策

### 3.1 提高从业人员素质

建筑业是一个非常传统的行业,其从业者无论是管理者还是一线员工,其管理理念和经营理念都非常传统和保守,因此建筑企业的管理和经营思想也非常传统和保守。因此,提高施工人员的整体

素质是十分重要和必要的。当员工的整体素质得到提高时,成本管理的理念可以在一定程度上降低企业管理实施的难度,有利于一系列措施在企业的实施,使员工更好地接受先进的管理模式。

### 3.2 加强工程造价的核算和监督

施工企业要想成功实施成本管理,就必须加强成本核算和监督,防止数据造假。成本数据关系到成本管理的成功实施。成本数据在一定程度上反映了企业经营管理的不足。如果在成本核算和监督中出现差错,数据的可信度就会严重降低,导致成本管理无法顺利实施。因此,加强成本核算和监督就显得尤为重要。

### 3.3 加强物资管理

建筑业材料的正确使用不仅关系到成本的降低,而且关系到建筑产品的质量。因此,施工企业在成本管理过程中必须加强对物资管理的重视,企业应成立相关部门,对物资的采购、运输、保管和使用,必须做到实时、严格的监控。确保没有失误,避免一些人在采购物资或其他环节谋取私利。这可以及时发现企业在物资管理方面的不足,并及时弥补。

### 3.4 应更新成本管理的概念

随着时代的发展,建筑企业的发展模式也要不断更新和发展。同时,企业的管理理念和管理模式也要与时俱进。成本管理作为一种新的管理模式,只有与时俱进,才能不被时代淘汰,不会过时。成本管理必须结合最先进的统计方法和技术,实时更新成本数据,并通过分析数据,及时调整企业的管理模式,各部门负责人要发挥主导作用,重视管理和监督,从而使成本管理给施工企业带来更多的效益,使施工企业更好地发展。

## 4 结束语

当前我国建筑业仍处于一个非常快速的发展时期,建筑企业规模特别大,竞争也非常激烈,如何使竞争成为机遇,在强人如林的建筑市场中赢得一席之地,我们从事这个行业的从业者需要认真思考的问题,“物竞天择,适者生存”,这是一个古老的道理,所谓“适者生存”,就是面对竞争不断增强自身综合实力的企业,而建筑企业,只有重视成本管理才是从根本上提升自身竞争力的重要方法,同样,重视成本管理工作也能促进我国建筑企业进行良性发展。

### 参考文献

- [1]侯忠芬.建筑工程施工阶段成本管理与控制探讨[J].建材与装饰,2018(42):141-142.
- [2]王善辉.建筑工程施工阶段成本管理[J].低碳世界,2018(07):346-347.
- [3]杨燕.建筑工程施工阶段成本管理分析[J].低碳世界,2018(05):311-312.
- [4]侯彪.建筑工程施工阶段成本管理分析[J].建材与装饰,2018(16):145-146.