

# 优化建筑施工技术管理与提高工作效率的有效路径

冯 芳

(秦皇岛排水有限责任公司,河北 秦皇岛 066000)

**摘要:**在建筑工程施工中,企业所使用的施工技术越来越先进。由于工程涉及到的专业较多,技术也比较多元化,因此,有必要完善技术管理,才能提高工作效率。本文首先对施工技术管理的重要性进行分析,再对影响施工技术管理的因素进行探讨,然后对优化施工技术管理的措施进行阐述。

**关键词:**建筑施工技术管理;工作效率;优化;提高

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.07.090

## 1 引言

在现代建筑工程中,企业为了提高自身竞争力,就要严格保障工程施工质量,引进先进的施工技术,创新技术管理理念,有效发挥出施工技术的作用,提高施工效率。在正式施工之前,需合理进行工程设计,对原材料的质量进行严格把关与控制,为后续施工奠定基础,减少设计变更。此外,需保证施工的安全性,对施工造价进行有效的控制,降低施工成本,保障企业的效益。

## 2 建筑工程施工技术管理的重要性

在建筑工程施工中涉及到多项技术,为了确保技术的价值得到充分发挥,就要制定完善的管理制度与管理措施,确保施工人员严格按照要求操作施工技术,使工程质量达到相应的标准。通过这种方式可以提高施工人员对工作的责任感,使其运用专业的知识和技能解决问题,保证工程质量。随着建筑工程规模不断扩大,施工技术也越来越复杂,工程涉及到的工种比较多,对施工人员也提出更加严格的要求。不同建筑工程有不同的工艺与操作流程,要将各种工艺有机结合,实现各专业密切配合,对工作人员的工作进行合理协调,才能保障施工进度。

施工人员需严格按照管理制度的要求进行施工,这样才能为企业创造更大的效益。一旦在施工中出现问题,就会给工程带来许多安全隐患。通过开展合理的技术管理,就能对各项工作进行合理分配,明确施工方向,使各个环节的人员高效配合,顺利完成施工任务。

## 3 影响建筑施工技术管理的原因

第一,在施工的过程中,不能明确管理目标。由于管理目标不明确,就会影响管理工作正常开展,缺乏明确的管理方向,影响工作效率和工作质量。一旦发现问题,就不容易及时解决,从而耽误工程工期。第二,对材料进行管理时,材料质量缺乏保障。一旦材料质量有问题,就会影响整个工程的质量和效率。此外,使用设备时,若不能保证设备正常运行,就会影响施工进度和施工效率。第三,缺乏完善的管理制度。由于管理制度内容不细致,或者内容界定比较模糊,就会影响工作效率,施工人员不能严格按照制度要求操作,使得施工缺乏有效的参考依据。

## 4 建筑工程施工技术管理与施工效率提升对策

### 4.1 打造完善的质量管理体系

要打造完善的质量管理体系,使广大工作人员能够高度重视施工质量,落实各项检查工作。要保证检查内容全面、细致,对施工进度、质量管理措施等内容进行详细的检查,确保施工质量达到相关标准。加强对项目监理人员的监督,使其能够自觉规范自身行为,落实监督与管理工作,严格保障工程质量。要制定完善的绩效考核制度,对工作人员进行全面的考核与评价,将考核结果与工作人员的评级、福利待遇挂钩。

需引进先进的信息技术,根据工程的实际情况,实现建筑工程信息化管理。制定完善的规章制度,要求广大人员严格按照制度的要求开展工作。对工作人员进行思想教育,提高其对工作的责任感。重视企业内部控制工作,运用先进的理念和方法,打造完善的内部控制体系,充分做到以人为本,发挥出员工的特长,为工程质量提供完善的保障。

### 4.2 提高技术能力

需转变传统的管理理念,将工程设计与施工有机结合,减少后续施

工中的设计变更,实现对施工方法的创新。以支护结构为例,目前,我国并未制定与这一结构相关的统一技术标准。对支护桩进行计算时,主要采用等值梁法,计算方法比较落后,会影响到计算结果的准确性,还会导致深基坑的支护结构不合理。为了改变现状,就要打造先进的动态反馈系统,严格保障施工质量。

需对施工全过程进行质量控制。制定完善的施工组织方案,由专业的人员对资料和图纸等内容进行检查,了解周边情况,不可随意改变施工中的各项技术参数。一旦在方案中发现问题,就要将问题进行上报,不得随意处理。需派遣专业的人员对设计方案进行分析与调整,保证方案的合理性。进行土方开挖时,要严格按照设计的要求进行操作,选择合适的开挖方式。需对各项设计参数进行分析与矫正,减少后续设计变更的次数。

## 4.3 明确施工职责

要进一步完善施工制度,使施工人员在操作的过程中有严格依据,使其能够明确各项技术指标,确保最终的工程质量达到标准。要制定施工责任制,使施工人员端正工作态度,及时处理在施工中遇到的问题。需确保各个环节自然衔接,一旦发生问题,就要在第一时间追究责任。当工程施工完毕后,要及时进行验收,确定其各项指标没有问题,就可以进行下道工序的操作。

## 5 建筑施工技术管理要点

第一,重视技术交底工作。需确保每一名施工人员了解施工的要求和具体内容,掌握正确的施工技术与方法。第二,对施工进度和施工成本进行有效的管理。需将施工进度把控在合理范围内,采用先进的设备和技术,提高施工人员的综合素质,使其严格保障工程质量,提高施工效率。重视施工成本管理,对每个环节的造价进行有效控制,这样就提高企业的效益。明确施工技术标准,对不同岗位人员提出严格的要求,使施工人员严格按照标准进行操作,为最终的工程质量验收工作奠定坚实的基础。

## 6 结束语

综上所述,在建筑施工中,要高度重视技术管理,这样才能保证技术以循序渐进的方式发挥作用,凸显出技术的针对性,为施工质量的提升提供更多保障。不仅如此,完善的施工技术还能有效提高施工效率,使施工人员能够高效完成施工任务,避免施工工期超出原有范围。企业需制定合理的管理措施,就能获得质量有保证的项目,实现自身可持续发展。

## 参考文献

- [1]刘晓飞.建筑施工技术管理优化措施探讨[J].居舍,2021(09):121-122.
- [2]程国杰.建筑施工技术管理与施工优化[J].居舍,2020(11):105.
- [3]张倩美.建筑施工技术管理优化措施探讨[J].建材与装饰,2020(08):207-208.
- [4]徐雷.建筑施工技术管理优化措施探讨[J].中外企业家,2020(06):144.