

# 电力装备制造企业设备经济效益管理措施

刘 迁

(天威保变(秦皇岛)变压器有限公司,河北 秦皇岛 066206)

**摘 要:**电力装备制造企业中的机器设备种类多,数量也多,是企业正常运行和发展的重要保障。但很多企业在设备管理中存在一些问题,不能正常发挥设备的性能优势,影响企业的经济效益。需采取改进措施,改善设备管理状态,增加企业经济效益。

**关键词:**电力装备;制造企业;设备管理;经济效益

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.07.093

## 1 生产设备管理与企业经济效益间的关联性

企业的主要目的是获取利润,制造业企业获取利润的方法是生产制造产品并进行销售。而生产制造产品需要用到机器设备,设备的良好有序运转则需要合理的管理,定期维护保养,及时维修。企业应投入足够的人力和财力对设备进行管理,保证设备良好运转,生产制造出更多产品,售出之后才能快速收回成本获取更多的经济效益。企业有了更多的经济效益之后,会反过来投入更多资金用于设备管理,促进设备管理的规范化,提高设备管理水平,对设备进行更好的养护,延长设备使用寿命,降低设备故障风险,减少设备故障率,降低维修费用。同时也可以增加设备投入,购买更先进、更高端的设备,进一步提高生产制造率,创造更多的经济效益。因此生产设备管理与企业经济效益之间是相辅相成的关系。

## 2 制造企业生产设备管理现状及不足之处

(1)部分企业生产设备管理制度不完善。首先是部分企业生产设备管理机构不健全。企业为了降低运营成本没有专门设置设备管理部门。在企业的实际生产运营过程中,设备可能会被随意调动,设备的调动会引起设备操作人员的流动,还会引发设备管理人员缺乏的问题。其次是部分企业生产设备管理流程不完善。生产设备管理的计划不明确,在生产设备的管理中存在重采购轻维保的现象。生产设备开始使用后,对其进行维护保养及维修的力度不够,设备容易发生故障,额外增加维修成本,同时还降低了生产设备的使用寿命。

(2)设备管控调配不规范。企业的设备采购有一定的盲目性。企业在发展壮大过程中对设备的采购力度也会加大。如果在设备采购前没有进行评估分析,由于经济发展的不稳定性,大规模盲目的进行设备采购不利于企业平稳的发展,容易造成企业投资过大、订单少设备利用率不高的现象发生。同时有些企业对设备采购的管理不科学,设备采购与实际生产偏离较大,在设备到厂之后,对设备缺少合理的规划应用,出现部分设备闲置或部分设备数量不足的现象发生。

(3)设备的维修保养不足。设备属于企业的固定资产,对提高企业的经济效益,促进企业的发展壮大具有重要的影响作用。然而部分企业缺乏科学的设备管理制度,对设备的日常维修保养不足,增加了不必要的设备维修更换费用,加重了企业资金负担,降低了企业的经济效益。

## 3 电力装备制造企业设备经济效益管理创新之路

(1)加强设备的前期规划管理工作。电力装备制造企业中的机器设备种类多,数量也多,加强设备的前期规划管理工作很必要。设备的前期规划管理包括设备的采购、安装、调试和正式投入使用,是设备管理的重要环节。结合企业实际运营情况加强设备的前期规划管理工作,应对设备进行科学全面的规划,制订各类设备的采购数量、规格型号等,提高设备的利用率和企业的生产效率。首先,在设备选型时应重点考虑设备的技术性能和经济适用性,要根据企业的实际生产需要选择最适合的设备,不是最先进最昂贵的设备,也不是性能最差最便宜的设备,提高设备的实际利用率。其次,完善设备的采购流程。企业设备采购人员需要根据企业工程进度和设备供货安装调试周期等情况,与企业相关负责人、技术人员、设备操作人员和设备制造厂家等进行沟通和交流,制订采购设备的技术要求和交

货周期,提出科学合理的设备采购方案,在综合考虑分析后制订出总体的设备使用规划。最后,加强对设备操作人员的管理和培训工作,正确使用和维护保养好设备。

采用改造、租赁或拍卖等方式充分发挥长期闲置设备的价值。对于企业长期闲置的设备应进行评估,根据评估结果确定处置方式。对于一些技术落后但仍然具有改造价值的设备,要及时采取改造措施,继续发挥设备的价值。对于不再使用、淘汰和报废的设备,采用有偿租赁或拍卖等方式实现对设备的再利用,回流资金用于更需要的地方,提高企业的经济效益。

设备的集约管理。设备对提高企业的经济效益有着重要的影响,充分发挥设备的性能,提高企业的生产效率,可以有效实现企业资产的保值和增值。要提高设备的利用率,设备管理人员应及时详细了解项目的进度、设备的类型、数量及使用时间等情况,根据企业的实际情况制订科学合理的设备使用、保养、维修计划等,实现设备管理由粗放型向集约型的转变。

(2)完善的设备管理状态评审制度。企业的一个重要目的是实现资产的保值和增值。而设备是物化了的的企业资产,具有资产价值和使用价值。设备资产的保值和增值主要体现在设备的价值形态管理上,而设备价值形态管理又主要体现在对设备进行价值和使用价值的管理上。设备价值管理指对设备资金的投入和回收的管理。设备使用价值管理指通过对设备进行科学合理的维护保养和维修等方法减缓设备功能的损失速度,延长设备的使用寿命。利用宏观调控、监督和约束等手段实现对设备管理状态的评审考核。

(3)落实设备大修费用的核销制度。对设备进行大修是恢复设备原有技术性能和使用价值的重要手段,可以提高设备的完好率。为保证设备大修工作的顺利进行,应落实设备大修引用的核销制度。按照设备资产价值的一定比例(如8%)设立设备大修基金,由专人进行管理,在设备大修完成后,按照实际的大修费用返回相应的成本指标。如果大修费用低于设备大修基金,剩余的资金不作为成本节约费用。反之,超出的费用按照一定的比例(如60%)计算到成本费用中。

## 4 结束语

目前,电力装备制造企业的设备管理还存在一定的不足,企业可以根据自身实际情况适当增加设备投入,健全设备管理制度,加强设备的前期规划,完善设备管理状态评审制度,落实设备大修费用的核销制度,提高设备管理水平,进而提高电力装备制造企业的经济效益和社会效益。

## 参考文献

- [1]杨在法.关于设备管理问题的探讨[J].中国设备工程,2021(07):61-62.
- [2]高红波.加强生产设备管理提高企业经济效益[J].设备管理与维修,2020(08):14-16.
- [3]董学礼.严控技改大修项目对提升设备管理水平的影响[J].中国新技术新产品,2020(03):135-136.