

浅析地勘单位成本控制视角下的预算管理改进策略

广茜堰

(湖南省有色地质勘查局二一七队,湖南 衡阳 421000)

摘要: 为了提升地勘单位的资金使用效益,本文主要对地勘单位的预算管理与成本控制进行研究。文中分析了地勘单位站在成本控制的视角下预算管理中可能出现的问题,并提出了解决措施,如,实行全面预算管理、施工项目独立核算、加强成本控制等,希望可以给有关人员提供参考。

关键词: 地勘单位;预算管理;成本控制

[DOI] 10.12231/j.issn.1000-8772.2021.07.103

社会经济的发展,给地勘单位的发展提供了机遇的同时,也带来了挑战,地勘单位也在改制中。地勘行业比较特殊,具有多种特点,如,投资大、业务周期长、短时间内无法产生经济效益等,这就使得很多地勘单位的利润空间都不高,甚至还有一些单位呈现出亏损的状态,限制了单位的发展。在竞争不断加剧的背景下,地勘单位要想健康的发展,就要强化预算管理及成本控制工作,提升资金的使用效率,追求效益最大化。

1 地勘单位的成本控制视角下预算管理存在的问题

古语云“预则立,不预则废”,预算管理实际是成本管控的第一步。从成本管控的视角出发,当前地勘单位的预算管理中还存在一些问题,主要如图1所示。

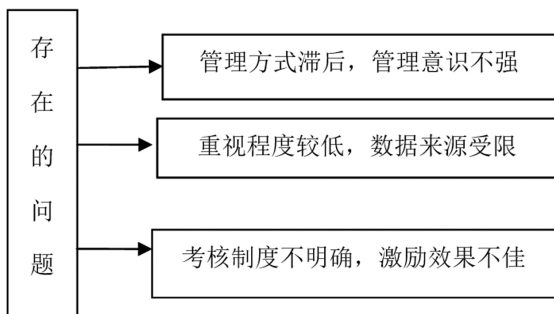


图1 成本控制视角下预算管理存在的问题

1.1 管理方式滞后,管理意识不强

国家财政拨款是单位资金的主要来源途径,这就导致单位中的人员在工作中并未树立较强的节约意识以及成本意识,且管理的方式不够先进,使得单位出现产值大、效益差的情况。一直以来,地勘单位属于事业单位,在发展中并未制定合理的管理模式,只看重结果,而对于预算管理的过程则缺乏重视程度,限制了预算管理的效果,不利于成本控制^[1]。部分单位的领导存在管理思想和方式滞后的问题,没有调动工作人员的工作积极性,影响了其工作的效率,限制了单位的效益发展。当前国内地勘单位虽然在改革中,然而单位在管理中还是有较多的问题,管理方式与当前市场经济发展的模式存在相脱离的问题。

1.2 重视程度较低,数据来源受限

单位缺乏完善的管理制度,使得管理制度不能有效的满足市场经济体制的发展和变化,限制了管理工作职能的发挥。另外,预算管理与成本控制工作并未得到充分的重视,这也让财务核算中有较多的问题,不利于其准确性,主要体现在:首先,核算流程不够规范,限制了工作开展的效率;其次,财务核算人员并未监督核算的落实情况;再次,核算工作所需的资料数据不够及时,限制了核算准确性;还有,财务信息共享能力不足,信息一般都体现在财务账面上,并未

及时的与其他部门共享,不利于对数据信息实施监督^[2]。

1.3 考核制度不明确,激励效果不佳

单位一直以来都是粗放式的管理方式,约束性不足。当前管理机制虽然在调整,然而还是有较多的问题,比如,未落实好绩效考核制度,限制了预算管理工作作用的发挥,不利于成本控制目标的达成。另外,单位管理制度只停留在表面上,并未发挥出应有的作用,让预算管理不够规范,一些工作无法得到有效的落实,给管理的效果带来了消极的影响。

2 地勘单位基于成本控制视角下的预算管理改进策略

针对以上问题,结合工作中的实践经验,具体的改进措施有:

2.1 落实全员参与,实行全面预算管理

单位内的有关领导要做好协调指挥,清楚规定预算部门的职责情况,让各部门之间能够做好配合,发挥出各自的作用,提升所有人员的工作热情,实现全员参与预算管理,促进工作目标的实现。并借助预算对各个部门的财政和非财政资源做出科学的分配、控制和考核,通过组织和协调生产经营活动,促进经营目标的实现。也就是把多方面的预算进行结合,包括投资、部门、经营、项目和财政预算,让所有人员都参与到预算管理中,在清楚目标的基础上,相互之间进行合作,积极主动的参与到预算的编制和管理中,控制好项目的落实过程,若是发现问题,就要及时的采取措施进行纠正,还要落实好前期的准备工作、预算的编制、执行、调整、监督以及评价,形成系统的预算管理体制^[3]。通过全面预算的有效落实,可以提升单位的效益水平,促进成本控制目标的实现。在项目落实中,全面预算管理可以帮助有关管理人员,提升资金的使用效率,清楚财务管理的内容,对有关的预算管理制度进行优化和健全,加强成本控制工作。另外,地勘单位要对全面预算管理实施有效的监督和评估,保障其得到全面的落实。

2.2 完善相关制度,规范预算编制

在这一工作中应该按照绩效考核办法及相关政策要求进行落实,确保预算编制工作的规范性及合理性。首先,准确的填报基础数据。地勘单位和人员的编制、工资、资产和车辆信息分别从机构编制综合管理平台、工资统发系统、资产管理系统中采集,剩下的信息由部门在基础数据库中填报,单位应该全面的核实相关信息,并准确地进行填报。其次,完整编制收入预算。第一,单位需要依据综合预算管理要求,对收入情况进行分析和预测,把全部收入都加入到预算管理中,体现出部门的收入情况;第二,填报事业单位经营服务及其他收入需要和当年财政拨款,足额编制“全口径”综合预算,拨款不足的部分需要编入到“经营收入”中。再次,真实、细致的编制支出预算。地勘单位应该提升法制观念,有效的编制预算。第一,对于工资性支出需要依据有关的要求及政策,按照单位情况编足,规范公

积金及社保基数;第二,对于公用经费,应该按照节约的要求,提升一般性支出减压力度,结合单位需求从紧进行编制,严格的管理“三公经费”,对各种公务活动的费用应该进行精简;第三,针对各种经常性事项,应该依据单位的情况,科学的依据,把控制好财政自己负担金额,给年度执行流出一定的空间;第四,加强资产配置预算管理。编制新增资产配置预算(全口径编列),控制新增资产的数量以及经费,不可以无预算配置或超预算、超标准配置资产。最后,对于已完成的项目,要依据类型整理和分析有关的资料,制定合理的定额标准,并做好有关数据信息的记录工作,给定额标准的制定提供依据。

2.3 施工项目独立核算,为之后预算提供依据

会计核算的效果关系到预算管理和成本控制的效果,因此,有关部门和领导就要提升对这项工作的重视程度。会计核算包含的范围较广,如,人工成本、材料费、委托业务费、施工设备运用情况核算等,单位要全面的掌握项目的类型、规模和施工方式,让核算工作能够有序的开展,科学的利用项目经费。工程项目不一样,所需的成本费用以及资金来源均存在差异,要想加强成本控制,就要实施项目的独立核算工作^[4]。

2.4 运用预算数据,强化成本控制

第一,加强成本费用预算。这是预算支出中的一部分,在明确组织收入的基础上,成本费用关系到单位的效益。由于项目的成本费用包含很多的内容,这就需要结合项目的具体情况,有针对性的预算成本费用。首先,有效的分析项目的情况,总结各项目的成本数据信息,提升预算的准确性;其次,清楚项目成本费用目标,其要让管理与技术人员查看,保障目标的合理性;最后,加强预算成本费用的审查,找到差距并深入分析原因,从而采取措施解决。

第二,加强项目的安全、工期、质量方面的成本控制。首先,加强项目质量成本控制,确保项目实施的规范性,从而保障施工质量^[5]。在施工中要积极的应用新的技术和工艺,减少成本;其次,加强安全成本控制。单位项目落实中,要注重安全防范工作,防止产生事故,避免给单位带来经济损失。最后,加强工期成本控制。做好相关工作的协调工作,如,遥感、物探、测量、钻探等,提升施工的效率和质量,降低施工的成本。

2.5 加强绩效考核

为构建客观、公正、科学、全面的绩效考核评价体系以及合理的激励与约束机制,促进地勘单位的长远、健康、稳定发展,按照有关政策法规,结合单位情况,制定绩效考核办法。绩效考核总体原则如图2所示。

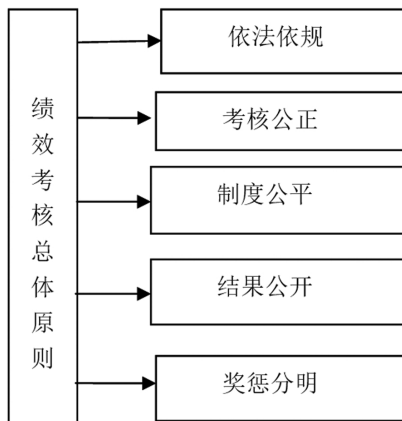


图2 绩效考核总体原则

为了推动工作的开展,就需要加强绩效考核工作,工作流程为:

第一,绩效考核办公室收到被考核单位年度绩效考核自检自评报告之后,应该在三月底前完成初审;第二,绩效考核办公室要与相关部门分片组建考核组,在四月底前对所有的被考核单位实施现场考核,并与被考核单位交换意见,主要包括考核指标完成程度、单位问题、扣分项、解决建议。现场考核时不打分;第三,现场考核结束之后,绩效考核办公室要组织年度工作目标、党建工作、和谐建设、经济运行质量和综合管理这些专业组,通过整合评估各考核组扣分意见,对被考核单位的绩效考核指标完成度实施计分;第四,结合现场考核状况以及计分的结果,各考核组起草被考核单位的年度绩效考核报告。

对于绩效考核指标的明确以及调整,各个地勘单位的年度工作目标、综合管理、党建工作、经济运行质量及和谐建设指标,由各单位依据上年情况与发展需要进行拟定。拟定后要提交给绩效考核办公室,通过整理初审之后,结合相关职能部门的意见,提出每个单位的考核指标,提交给绩效考核领导小组审核,经相关会议审定。

指标体系主要包括五部分,首先,年度工作目标。其包括定量指标以及年度重要工作任务,前者主要包括税后净利润和经营总收入,后者涵盖相关的重点项目以及重要工作,比如,生态环境业重点工作、转型发展、地质勘查业重点工作等;其次,经济运行质量。其包含定量与定性指标,前者主要有当年经营收入收现率、货币资金净额增长率、现金比率、往年应收账款回收率;后者包括会计核算管理和资产监督管理;再次,党建工作;第四,综合管理;最后,和谐建设。

2.6 加强对地勘单位预算管理和成本控制的执行监督力度

地勘单位对于预算管理和成本控制的执行存在力度不够的问题,并未发挥出工作应有的作用,使得单位工作的实施效果不理想。对此,在预算管理及成本控制工作中,就应该对工作的落实情况进行控制。另外,还应该及时的反馈,对于单位工作的开展情况,反馈执行的阶段,为工作调整和优化提供依据。只要加强对工作执行的监督力度,才能更好的发挥出工作的作用,减少地勘单位的财务风险。

3 结束语

综上所述,预算管理以及成本控制都是地勘单位工作中的重要组成部分,工作的效果关系到单位的效益,所以,单位要提升对工作的重视程度,分析工作中存在的问题,有针对性的采取改善措施,提升预算管理和成本控制的有效性,提升资金的利用效益,进而促进地勘单位的可持续发展。

参考文献

[1]罗霄.地勘事业单位预算管理问题研究[J].金融经济,2019(08):223-224.
 [2]陈利.浅议地勘单位的预算管理与成本控制问题[J].中国市场,2019(10):117+127.
 [3]李国良.论地勘单位的预算管理与成本控制问题[J].经济师,2018(10):119-120.
 [4]徐正雯.分析地勘单位的预算管理与成本控制[J].中外企业家,2018(13):20-21.

作者简介:广茜堰(1986,11-),女,本科,湖南省桃源县人,中级会计师,研究方向:财务管理工作。