

# 电力财务管理中精细化预算的应用分析

张燕

(华电章丘发电有限公司,山东 济南 250200)

**摘要:**近些年来,随着社会经济的不断发展,电力企业拥有了更加广阔的市场发展控制,也迎来了前所未有的发展机遇。财务管理,是电力企业日常运营发展中最核心的一个环节,不仅能够有效的抑制企业的各项成本费用支出,还能够为电力企业的可持续发展提供更加积极的保障。电力企业要想在激烈的市场竞争中,有立足之地,就必须实行精细化的财务管理模式,才能有更加长足的发展。为了进一步提升电力企业财务管理的水准,本文主要通过阐述电力企业财务管理精细化预算的具体应用,以此来推动电力企业稳定、健康、持续的发展。

**关键词:** 电力企业;财务管理;精细化预算;应用分析

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.07.107

## 1 引言

电力企业的财务管理,是企业日常经营运行管理的核心组成部分,直接贯穿在了企业生产、经营的方方面面,包括财务部门、行政部门、销售部门、运营部门等。精细化的预算管理工作,直接影响着企业的各项资源能否科学、合理、高效的共享、分配。现如今,随着国内电力企业的持续发展,随着电力市场的进一步开放,企业的财务管理愈来愈受到社会各界的广泛关注。虽说的是有了一定的进步发展,但是现阶段的电力企业财务管理中,确实还存在着一系列的问题。比如说,电价、电量的预测不够精准,销售收入、预算差异较大、对市场的规则变化不够敏感等等。通过应用精细化预算,电力企业能够更加科学、合理的实现资源的共享与分配,并且不断的强化自身的综合服务发展水准,为电力企业日常的经营运行奠定坚实的基础。

## 2 电力财务管理现状分析

现阶段,随着电力市场规模的逐渐扩大,发展的速度逐渐加快,企业财务管理部门发挥的作用同样也是愈来愈大。国内大多数的电力企业内部的财务管理工作还存在着很多的不足,就目前的发展状况来说,确实还存在着不少的问题,需要制定合理的措施有针对性的将其解决。

### 2.1 精细化程度有所欠缺

电力行业,是国民经济发展的核心产业,电力企业的发展,同样也与老百姓的日常生活息息相关,对于老百姓生活工作的质量来说,起着至关重要的影响作用,目前,国内的电力企业已经步入了良好、稳定的发展阶段。国内电力用户数量近些年来与日俱增,这些用户数量转化产生的用电数额、经济效益是非常庞大的,所以从这个角度来说,随着老百姓对电力能源依赖性的进一步提升,国内的电力行业市场竞争也是愈来愈激烈。一般情况下,电力企业内部有各个重大的项目,这些项目都需要独立的资金链来供应,为了能够进一步的强化资金投入使用的效率,不断的提升市场综合竞争力,企业就要从财务管理方面入手,最大程度的保证财务精细化预算管理能够正常、稳定、顺利的开展。在企业实际的财务管理工作中,一部分电力企业采用的预算管理,大多数都是粗放式的形式,对精细化管理的应用程度还较为欠缺,没有将企业预算管理的价值充分的发挥出来。之所以电力企业精细化预算程度较低,实际上就是因为财务部门的工作人员缺少对精细化管理的正确认识,没有意识到其对企业生产经营的重要性。

### 2.2 整体的预算管理不够到位

财务管理,是电力企业展开日常生产经营工作的前提与基础,

如果说企业的财务管理水准较低,那么企业在发展中整体的经济效益就会大大降低。所以从这个角度来说,财务管理人员,对于电力企业的发展来说,起到了至关重要的决定性作用。首先,负责企业预算工作的财务人员,需要从自身做起,具备较好的责任意识,并且对预算管理尽可能的强化重视,明确精细化预算的重要作用,为企业财务精细化预算工作的顺利开展奠定坚实的基础。除此之外,财务人员还需要保证各项工作的顺利实施,严格规范整个财务管理预算的过程管理。现阶段,大多数的电力企业财务管理对预算监督、管理的力度还较为欠缺,对整体预算管理工作投入的力度还有所不足,对整个过程的关注度还远远不够,这些实际的问题都会影响财务管理人员对此项工作的认知出现偏差,对管理方案的制定不够重视,导致在实际的企业财务管理工作中,发挥不出来应有的作用。

### 2.3 市场状况复杂,销售预估与实际差距大

目前,大多数的电力企业对电力市场交易的规则、情况变化、信息掌握的关注度还远远不够,这些问题的出现,都直接导致了电力企业销售收入的预算不够精准。以往的电力市场交易的规则,是由政府相关部门来主导制定的,用电的价格基本上稳定的,电量是计划电量,也就是政府主管电力的部门每一个年度向区域发电厂下达具体的电量指导计划,电力企业的销售,在市场电量有规律的变动之下,企业的销售收入基本上可以提前预估。但是现如今,随着国内电力市场的进一步改革发展,企业的售电环节持续不断的相继开放,电力市场的交易规则,也在跟着市场情况不断变化,电量具体被分为计划电量、市场电量两部分,前者占据百分之四十,后者占据百分之六十。电价分为基数电价、市场电价,每个月根据市场的实际状况,区域电力输送的具体方式,以及其他的突发情况等等,从电费的结果来看,每个月电费结算的收入,相对来说变动是比较明显的。所以说,电力企业的财务管理部门在制定每一年度的销售预算时,如果没有对市场状况有一个清晰的了解,那么就会导致电量、电价的预算指标并不准确,导致企业的实际收入与之前的预算偏差。

## 3 电力企业精细化预算应用方法分析

在电力企业的财务管理中,应用精细化预算是企业发展的必然趋势,如果说电力企业没有及时的采用得当的措施,那么企业内部的财务管理水准,以及企业的综合效益都会受到很大的影响。

### 3.1 增强重视程度

从实际的角度入手,我们能够发现电力企业精细化预算,是财务管理的核心重点,所以说在正式实施此项工作时,电力企业所能得到的成果,实际上就是来自于财务预算管理是否更加精细化。在日常的工作开展中,电力企业首先需要尽可能的提升企业对其精

细化预算的重视度,并且有针对性的采用恰当的措施,最大程度的保证财务管理人员能够进一步的贯彻其精细化预算的理念。其次,电力企业需要将此管理理念,与电力企业财务管理部门的日常工作进一步的融合在一起,以此来不断的提升电力企业生产运行工作开展的质量与效率。

### 3.2 优化完善制度

电力企业在财务管理工作日常开展的过程中,必须要保证部门需要仔细、严格的审核所有相关的业务,并且将这些业务纳入精细化预算的范围之内,为之后一系列的工作奠定好坚实的基础。电力企业在展开财务管理项目的时候,一般都需要投入更大的资金,为了能够进一步保证投入资金能够被合理的应用在项目的具体开展中,所以说,财务部门的员工需要结合具体工作的需要,并且遵循相应的原则制度,对所有牵涉到费用的环节科学、合理的展开预算,以此来最大程度的避免项目资金的浪费。在日常工作中,电力企业需要严格的遵循相应的预算原则,还需要强化对项目资金预算的控制制度。这样一来,不仅能够促动电力企业财务管理精细化预算制度体系的完善,还能够尽可能的避免项目资金出现风险。

## 4 电力财务管理精细化预算的具体应用分析

### 4.1 应用价值

精细化预算,不仅仅是一种科学的、行之有效的管理模式,也是企业的核心文化、管理模式得到创新的主要体现。将精细化预算应用在电力企业的财务管理中,不仅能够辅助电力企业进一步完善改革的体系制度,还能够更好的控制日常生产经营的实际过程,以此来保证电力企业内部各项资源都能够得到更加科学、合理的应用。精细化预算在电力企业实际实施的过程中,其内部管理制度能够得到进一步的完善、创新,日常生产经营的成本也能够得到明显的降低,这些对电力企业未来的生存发展来说,有着至关重要的积极作用。除此之外,由于精细化预算对工作人员的能力、素质要求较高,所以说,一旦精细化预算应用在电力企业的财务管理工作中,那么工作人员的素质和能力都会得到较为明显的提升,并且能够形成更好的责任意识。

### 4.2 应用核心

电力企业财务管理应用精细化预算,其主要的核心有以下几部分构成:其一,能够提升企业的实际生产运营效率,将企业的各个资源尽可能的结合在一起,实现资源最优质的整合,这一点对于电力企业提升经济效益、社会效益来说,有着非常重要的积极意义;其二,提升企业管理的水准。精细化预算在企业财务管理中的应用,实际上渗透了方方面面,一旦精细化预算应用在其中,那么整个电力企业的运行系统,就会显得更加具有合理性。除此之外,精细化预算管理,能够通过建立能够支撑电力企业运营的正常结构,为电力企业的运营体系,在运行过程中的正常、稳定、有序奠定坚实的基础;其三,提升电力企业在管理方面的实际效率。精细化预算管理,能够更好的引导、帮助管理人员将实际的工作内容,进行必要的划分,尽可能的实现对所有资源的科学、合理、节约的应用。总的来说,这几点对于电力企业提升市场竞争力而言,有着至关重要的现实意义。

### 4.3 增强精细化预算的应用理念

精细化预算管理,对于电力企业未来长足、稳定的发展来说,有着至关重要的积极作用。为了能够进一步遵循电力企业持续发展的原则,企业必须要对内部的经营发展,有针对性的进行全方位的规划与设计,将电力系统的建设发展的现状,与未来的发展战略目标尽可能的结合在一起,将其管理的作用充分的显示出来。精细化预

算,是电力企业财务管理部门展开工作的核心,管理工作如果做的愈来愈精细,那么整个企业的经营效益便会愈来愈高。对于电力企业的财务管理来说,一定要树立全新的企业预算管理理念,在企业内部针对员工展开必要的宣传讲座教育,对企业财务部门工作人员的思想理念,进行正面、积极的引导,最大程度的保证财务工作人员能够从思想高度上引起对精细化预算的重视度。

电力企业在内部,需要尽可能的营造良好的学习环境,由企业的财务管理部门负责人带头,进一步强化内部员工学习财务知识的能力,并且引进更加先进的财务管理方法,提升电力企业财务管理的能力与水准。除此之外,电力企业的员工,都需要从思想上树立一种良好的竞争意识,将自身的眼光放的更加长久一些,财务精细化管理能够提升电力企业的综合竞争力,无论是财务部门的工作人员,还是其他部门的工作人员,都需要增强竞争的意识,在保证企业所有经营活动正常、有序开展的前提下,尽可能的降低企业的运营成本,提升电力企业的经济效益与社会效益。精细化预算管理,是一个全方位的管理,想要顺利的企业的进一步控制,就必须结合实际的管理状况,有针对性的制定出科学、合理的成本预算方案,避免各项资源的浪费。

### 4.4 积极开展培训确保管理水准的提升

财务管理中的预算工作,不仅仅只是部门内部的管理形式,也不是简单的流水账,需要针对电力企业的所有部门、项目的各个环节,都要做到整个过程的精细化预算管理。其中,培训工作主要包括了财务基础知识、沟通的具体技巧、思想层面的认知、业务财务相融合的能力。这些都需要通过高效的管理来实现,当然培训工作的正常开展,需要电力企业人力资源部门的协同配合,将信息技术、网络技术、通信技术的进一步深度融合,吸引国外先进的管理经验,将这些经验进行仔细、碎片的处理,令电力企业的财务人员能够在所有的时间、地点展开对这些先进经验的学习。除此之外,精细化预算方面的培训工作,还离不开完善的考核体系,只有将考核与培训两者尽可能的结合在一起,才能够保证电力企业财务管理部门的工作人员,有能够解决实际问题的综合能力。

## 5 结束语

总的来说,电力企业的财务管理,尤其是对应的风险管理,对于电力企业的正常运行、发展而言,有着积极的作用,这种应用的优势其实是非常突出的,不仅能够企业对各项资源的浪费,还能够不断的提升企业的经济效益、社会效益,为企业的财务管理工作起到强大的助推作用,令电力企业能够朝着稳定、顺利、有序、健康、持续的方向不断发展。

### 参考文献

- [1]康菁菁.全面财务预算管理在电力工程企业中的运用[J].企业改革与管理,2017,29(23):154-154.
- [2]马小利.电力财务管理中精细化预算的应用思考[J].中国集体经济,2017,27(33):118-119.
- [3]车永忠.预算与风险管理在电力财务管理中的作用探讨[J].企业改革与管理,2017,29(20):143-143.
- [4]王菁洁.预算与风险管理在电力财务管理中的作用[J].中国管理信息化,2017,20(16):19-20.