

风险管理在建设工程施工安全监督管理中的应用

李秋芳

(秦皇岛排水有限责任公司,河北 秦皇岛 066000)

摘要:由于建筑工程的建设规模比较庞大,建设周期较长,在这一过程中会存在许多安全风险。企业要对工程进行有效的安全监督和管理,及时发现施工中存在的安全隐患,并采取有效的对策加以防范和治理。要融入风险管理的思想,真正做到防患于未然,才能避免出现安全事故,提高安全监督管理水平。

关键词:风险管理;建设工程;施工安全;监督管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.07.110

1 引言

近些年来,在建筑工程施工中产生的安全事故已经广泛引起人们的重视。各大企业积极开展安全监督和管理,严格按照国家制定的相关法律法规开展风险管理,取得一定的成效。为了保证施工人员的人身安全,提高工程质量,促进施工顺利进行,就要充分发挥出风险管理的作用。

2 风险管理的概述

在建筑工程施工中会存在各种各样的风险,需采取有效的控制与防范措施,才能确保风险得到有效预防和治理,这就是风险管理。在施工的过程中会不可避免存在风险,通过风险管理可以达到理想的施工效益,促进企业实现可持续发展。在开展风险管理时,要重视对风险的分析与评估,这样才能制定有效的解决对策。为了达到风险管理的目的,必须要合理识别风险的种类,对风险可能会对施工所带来的影响进行分析。在风险管理中,要高度重视风险控制。施工单位若要提高自身经济效益,就要对施工中存在的风险进行合理控制,降低其对工程所造成的不利影响。要重视对风险的规避,及时对施工方案进行调整,这也是风险管理中的重要内容。

3 建筑工程施工安全监督管理中存在的问题

3.1 缺乏完善监督管理机制

监理单位在建筑工程施工中负责进行工程的安全监督工作。在实际操作过程中,监理单位的职责并没有得到明确的划分,其工作范围和监督范围比较模糊,这样就会导致监理单位不能严格按照相关法律法规的要求履行自身的权利和义务。与之相关的法律法规有待进一步完善,更多监理单位在行使自身权力时,需依靠政府的指导。由于现有的监督管理机制不健全,就会给合同的履行工作造成不利影响。

3.2 缺乏安全监督管理意识

由于施工单位对安全监督管理工作并不重视,而是将更多注意力放在如何提高效益之上,因此,在实际施工的过程中,许多施工人员并不能严格按照相应的制度和要求进行操作,施工现场的秩序比较混乱,导致各项工作难以规范开展。在施工现场中,缺乏完善的安全设施,也没有及时设置相应的警示标志和标语。在施工现场中存在许多垃圾,施工材料随意堆放。

3.3 缺乏先进的技术

部分施工单位在施工的过程中并未及时引进先进的技术,其所使用的设备性能不够完善,不能充分满足施工的要求。现有的安全设施有待完善,相关机械设备并未定期得到维护和保养。在建筑主体施工中,缺乏完善的安全工具,这样就会导致施工中存在许多安全风险。

4 风险管理在施工安全监督管理中的应用

4.1 制定合理的监督管理机制

要树立防患于未然的思想,使相关人员能够严格落实安全监督管理职责,转变传统的管理思想,制定合理的监督管理机制,这样才能保证施工安全。要确保制度具有一定的针对性,使制度能够得到进一步落实。要明确每一名人员的职责,对其进行全面的考核,将安全监督管理的结果与个人职位晋升相挂钩,使工作人员能够端正工作态度,有效发挥出监督管理的作用。一旦发现在建筑施工中存在质量问题,就要及时进行处理。若发现相关人员违规操作,就要对其进行严格的处罚,要求其在规定的时间内予以整改。

4.2 高度重视安全管理

施工单位和工作人员要对安全管理工作予以高度重视,对每一个环节进行严格把关。要提高安全管理意识,明确每个部门的职责,使其能够充分参与到安全管理工作之中。要定期召开安全会议,对现阶段存在的安全问题进行分析,制定相应的改进对策,提高广大人员的重视程度。一旦发现问题,就要及时进行处理。要及时对安全隐患进行排查,具备未雨绸缪的思想,降低安全事故的发生率。

由于产生安全事故的原因多种多样,因此,必须要确保安全管理工作得到全面落实。要充分意识到安全事故所造成的危害,除了要明确各人员的职责之外,还要制定有效的安全措施。安全管理人员要加强对工作人员的培训,使其能够了解在施工中遇到的常见安全问题,严格按照制度的要求执行各项工作。要明确各部分责任人,对其自身职责的履行程度进行评价,提高其对工作的责任感。要加大宣传力度,使更多人能够意识到安全问题的重要性,避免相同的事再次发生。

4.3 加强对工作人员的培训

第一,要组建一支专业的安全监督管理队伍,使其在建筑安全管理中发挥出重要的作用。第二,要加强对工作人员的培训,提高其综合素质和专业能力,使其严格按照要求履行安全监管职责。要保证安全监管人员了解最新的法律法规和工程施工的实际情况,对工程相关制度仔细分析,明确制度的要求,确保安全监管工作更有针对性和实效性。可通过多种培训方式提高广大工作人员参与的积极性和主动性。需保证培训内容具备一定的实用性,确保安全监管人员能够了解各种知识,掌握相应的技能。要组织监管人员学习先进的案例,了解在施工过程中的薄弱环节,对事故进行有效的预防,提高其对突发事件的处理能力。

4.4 合理评估和监控风险

建筑施工项目的施工周期比较长,在施工过程中会产生各种各样的风险。要对风险进行合理的评估,对现有的施工图纸和施工计划等内容进行全面的分析,这样就能对风险进行有效预估,为安全监督管理工作提供有效依据。要加强对施工过程中的各类风险监控,制定合理的风险应对策略。

5 结束语

综上所述,在开展安全监督管理时,要充分融入风险管理的思想,真正做到防患于未然,重视每一个细节,实现对风险的有效防范与控制,严格保证施工安全和施工质量,使工程在工期内顺利完成,提高企业的综合效益。

参考文献

- [1]顾坚.风险管理在建设工程施工安全监督管理中的应用[J].江西建材,2021(03):110-112.
- [2]李玉秀.风险管理在建设工程施工安全监督管理中的应用[J].建筑与预算,2021(03):29-31.
- [3]陈东兵.风险管理在建设工程施工安全监督管理中的应用[J].门窗,2019(23):240.
- [4]杨和平.风险管理在建设工程施工安全监督管理中的应用[J].居舍,2018(11):130.