

# 高校财务管理问题及对策研究

梁彬

(河北对外经贸职业学院,河北 秦皇岛 066100)

**摘要:**社会主义市场经济机制的完善和发展,对高校财务管理提出了更高要求,需要不断调整高校财务管理机制。各类高校要适应我国高等职业教育跨越式发展的步伐,针对财务管理中的现实问题,探寻提升高职院校财务管理水平的途径,为实现高校财务一体化和规范化提供切实的条件和保障。

**关键词:**高校;财务管理;对策研究

**[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.07.115**

进入 21 世纪,市场经济飞速发展,我国高等教育体制也在不断发生着改变,高校教育经费来源多元化,资金规模持续扩大。高校不仅积极争取国家和省市级资金,还依靠合作办学、科研成果转化、社会力量等途径筹集资金,在经费支出不断增加的背景下,财务管理工作难度在加大,很多高校财务管理体制并不完善,不能合理控制资金,这就导致资金很容易出现短缺或浪费的现象。大量资金没有得到合理利用,财务管理收效甚微,严重影响了教育事业的发展。以下问题普遍存在于各高校中:

(1)财务管理机制不完善。我国改革开放发展至今,高等教育已经取得了举世瞩目的进步和成就,但是以往高等教育的发展主要集中在改进教学模式和培养师资上,教育行业在探索高等教育发展提升的过程中普遍忽视了财务管理中存在的问题,没有建立起完善的财务管理机制。现如今各高校招生人数在不断扩大,高校经费支出也日渐增多,办学经费和教育需求之间的矛盾日益凸显。

(2)风险意识不强。高校教育经费来源多样化的结果就是管理难度增加,不同来源的资金需要区管理,目前国内大部分高校依然采用打包粗放式管理,上级财政资金和自筹资金混用,缺乏长期的合理规划,学院领导层风险意识不强,不能及时发现各种资金使用过程中的风险点,导致资金使用出现问题,间接影响资金效益。

(3)预算管理不高。目前高校使用的预算管理机制不是基于层级的管理体制,效率低,浪费人力物力,缺乏高效的运行机制,无法有效监督管理。无法有效的整合预算数据,不能和高校财务报销有机结合,数据的真实性和有效性都难以控制。预算编制方式过于单一,简单基数增长的方式不能满足多元化资金投入的需求,资金不能合理安排到位。各部门对预算缺乏量化分析和科学论证,夸大预算项目支出,缺乏统筹安排。

(4)财务人员业务素质不高。会计人员业务素质不强影响正常会计核算和财务管理工作,常规工作不能做到不相容职务相互分离、相互制约、相互监督,银行对账不及时。会计工作需要进一步细化和提高要求。

各高校应紧跟我国高等职业教育跨越式发展的步伐,针对高校财务管理中的现实问题,探寻提升高校财务管理水平的途径,这是实现财务管理一体化和规范化的切实的条件和保障。高校如果想提高财务管理效力和质量,需要针对上述问题以及相关对策进行具体分析。

(1)科学管理,注重资金效益。任何管理都离开市场经济规律,要解决高校财务管理中存在的问题,就必然要遵循教育行业的发展规律,树立科学发展观,学院领导在处理问题时,决策要公开、透明,民主、公正,应进一步强化管理理念,建立健全财务管理机制,严格按照国家法律法规办事,定期开展财务自查自纠工作。高校应该根据自身办学特色,合理优化产业结构,减少成本,保证学校正常运转同时重点支持优势专业,突出办学特色,强化相关业务部门责任意识,提高资金使用收益。

(2)推进机构改革,完善内控制度。高校为顺应时代发展,要加快推进校内机构改革,自上而下的改革有利于重建学校整体的财务管理架构。精简校内机构,做到行政管理与系部教学相分离,重点设置财务会计与管理考核机构和岗位,对高校经费支出情况实时监控,做到随时掌握资金动态。与此同时,建立良好的财务管理体制需要严谨的财务政策支持,高校应该加快财务制度的编制出台,诸如专项资金管理办法、经费报销制度、差旅费管理办法等。其次,建立完善的内控制度有助于帮助部门机构之间相互制约,有效避免责任问题出现。

(3)优化业务流程,改进资金使用方法。过去高校的财务流程过于简单,优化业务流程的过程不是简单地复杂化,而是应该因地制宜,结合高校的实际情况和机构人员设置,合理规划审批流程,做到资金支出每个环节都有对应的责任人。这样有助于将资金业务拆解,可以及时发现各个环节中存在的问题并纠正,由低级到高级的业务流程可以使教育经费审批更加严谨、科学,不同的资金使用方案有助于提高资金的使用效益。

(4)加强业务培训,提高人员素质。所有会计从业人员都应该具备过硬的业务水平和综合素质,高校的会计人员也不例外,尤其是高校的财务管理者应该及时加强业务培训,不断提高自身综合素质,与时俱进,学习最新的法律法规政策,掌握现代化的技术手段,将专业知识与先进的思想和前沿的技术相结合,将高校财务管理工作提升到一个新的高度。积极讨论探索高校财务管理的方式方法,适应高校改革的步伐。

(5)绩效管理,考评结合。高校的教育经费支出基本由人员经费、日常公用经费和项目经费构成,其中人员和公用经费属于日常保障支出,项目经费关系到学校的发展建设。那么对于高校的财务管理人员而言,尤其要重视项目经费的支出情况,积极响应上级部门号召,对重点项目纳入绩效考核范畴,从经费测算、使用方式、支出进度、后期效益等方面进行绩效考核,并建立量化评价体系,对明显不达标的项目应该重点约谈,及时整改,严格落实责任主体。管理者可以通过考评体系分析,合理规划资金,科学制定策略,建立良好的竞争体系。

未来高校还会不断地推进改革的步伐,核心竞争力的体现也表现在财务管理水平的高低上,构建更加完善、合理的财务管理机制、利用现代化信息技术对财务数据进行智能化处理,充分挖掘数据规律,为财务管理者提供决策信息,这才是未来高校财务管理发展的主要方向。

## 参考文献

[1]段海艳.提升高校财务管理水平的途径.西北工业大学,2003.

[2]闫大波.任淑红.浅谈高校财务管理问题及成因[J].学理论,2009.

**作者简介:**梁彬(1991-),男,河北衡水人,硕士,讲师,从事财务管理、工商管理研究,单位:河北对外经贸职业学院。