

现行医保结算方式下医院财务管理研究

马菲菲

(潍坊市益都中心医院医保结算处, 山东 潍坊 261000)

摘要:现行医保结算方式对于医院的财务管理带来了新的挑战,要求医院应该根据医保结算方式的特点对财务管理体系进行系统的优化提升。本文针对现行医保结算方式下的医院管理工作,首先分析了现行医保结算方式及财务管理中存在的问题,并就现行医保结算下做好医院财务管理提出了几点建议措施。

关键词:现行医保;结算方式;财务体系

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.07.121

1 引言

当前我国正处于医保制度改革不断深化发展的新形势下,医保政策也处于动态的调整优化之中,医保支付形式也从以往的后支付转变为现在的预支付,支付方式更加多元化更具有灵活性。医保结算方面出现的这些变化,对于医院的财务管理也提出了新的要求,要求医院应该适应医保体制改革不断深化发展的新形势,完善医院财务工作体系,促进提高财务会计核算水平,确保医院财务管理工作的规范化高效化,保证医院经营发展目标的顺利实现。

2 现行医保结算方式以及在财务管理中存在的问题分析

近年来,我国加快推进医保支付方式的改革,在医保支付以及医保结算管理方面,总体上是坚持医保基金总额预算管理方式,通过医保经办机构 and 医疗机构协商谈判等,对医保结算的总额预算进行科学的分析,在支付方式的类型上,主要有以按病种付费的多元化的复合型支付方式、按疾病诊断的相关分组付费、适用长期住院的按床日付费、适用特殊慢性病的按人头付费等多种医保支付方式。医保结算方式的多元化,对于医院财务管理工作也带来了新的挑战。当前医保结算方式下,医院在财务管理方面存在的问题主要有以下方面:

首先,医院的应收医疗款规模较大、回收周期较长。现行医保结算支付方式下,医保结算流程中参保人员就医后,主要是采取由医院垫付资金的方式,形成应收医疗款,医保统筹资金后期通过医保结算系统与医保中心进行结算。随着参保人员数量的持续增加,以及医保水平的提升、就医条件的持续改善,医院的应收医疗款的规模不断增加,由于应收医疗款资金短时间内回笼困难,不少医院正常的经营运转也受到了影响。

其次,医院的医保资金管理面临较多困难。在现行医保结算方式下,由于医保部门和医院内部财务部门之间的独立性,再加上医院财务部门和医保机构之间缺乏系统有效的沟通,因而医院财务工作人员难免对于医保政策掌握不够全面,有时难以对医保资金进行准确的核算处理,导致了医院医保账目的及时性以及准确性受到不良影响。

最后,影响了医院的医保会计核算工作的质量效率。现行医保结算方式下由于医保结算执行的多元化,在医院医保收入会计核算过程中容易由于各种因素出现医保结算差额,一些医院对于医保结算差额往往采取冲减当期医疗收入的方式进行相应的会计处理,因而对医院的当期医疗收入造成影响,影响了医院医保账目的准确性,对医院医保资金管理以及医保成本核算也带来了不利影响。

3 现行医保结算方式下改进医院财务管理的措施分析

(1)突出加强医院的应收医疗款的管理。现行医保结算方式下对医院的应收医疗款管理提出了更高的要求,医院在进行参保病患统筹费用的报销以后,应该及时对参保对象住院资料、个人信息、医保结算资料的归集整理,做好相关信息的整理存档,并进行有关账目及时的会计核算,确保应收医疗款项的进准无误,提高应收医疗款项的管理水平。同时,医院还应该加强与医保机构之间的良好沟通,及时对接医保政策,做好医保结算数据的分析,探索积极争取预

拨医保资金用于医院运转周转。

(2)提高医院医保业务会计核算水平。在现行医保结算方式下,医院在会计核算过程,应该按照政府会计制度中的相关要求,准确合理的进行医保相关业务活动的会计核算。在财务会计核算方面,应该科学的设置应收医保款并完善明细科目的设置,对医保结算款项、保证金等做好核算,并完善应收账款坏账准备做好坏账准备,设置预收医保金、医保周转资金等好预拨医保金、周转资金的核算。同时在医院的医疗收入下设置结算差额,并与往年度盈余调整进行会计核算,准确的反映医院的医保结算差额,促进提升医院医保业务的会计核算水平。

(3)加强医院的医保财务管理控制体系的建设。当前医院的收入中,非常重要的来源就是医保收入,因此必须注重全面强化医保财务内控体系的建设。在医院的财务管理方面,应该明确医保资金管理工作职责,细化在医保应收款、医保结算、医保对象等方面的工作职责以及工作内容,健全财务控制管理机制。同时,完善医院内部医保业务财务处理流程的科学设置,充分依托信息化医保业务处理系统以及财务管理系统,做好医保报销以及医保资金拨付管理等相关工作,并根据医保结算及时制作财务分析报表,为医院的运营管理决策提供信息支持。

(4)突出加强医院的财务风险管理工作。现行医保结算方式下,要求医院应该针对财务管理方面出现的变化,完善财务风险管控机制,针对医院的保证金管理、医保结算费用管理、医保拒付费管理等环节中可能出现的风险问题,建立完善财务风险管控机制,并应该针对现行医保结算方式优化财务管理措施,探索将医院的耗材以及药品管理纳入预算管控,强化对医院运转资金的管控,严格医院成本的控制管理措施,有效避免可能出现的资金运转风险问题,提升经营管理效益,确保医院经营发展目标的实现。

4 结束语

在当前医保结算政策下,医院财务管理面临着新的问题,要求医院在自身管理方面,应该强化与医保机构之间的对接沟通,完善医院自身的财务会计核算管理和成本管控,规范财务控制体系建设,加大财务风险的防范控制,进而促进医院财务管理水平的全面提升。

参考文献

- [1]郭利萍.公立医院关于现行医保结算方式下财务管理的探讨[J].中国乡镇企业会计,2020(2):76-77.
- [2]李光惠.试论医保费用结算办法对医院财务管理工作的影响及应对策略[J].科学与财富,2020(1):184.
- [3]王春霞.探讨医保结算与医保财务管理的改进策略[J].财会学习,2020(34):32-33.