

业财融合在商品混凝土生产企业中的应用

蒋 惠

(成都建工赛利混凝土有限公司,四川 成都 610000)

摘 要:业财融合主要是指企业财务部门与业务部门将利益最大化作为原则,相互协作、交流,有效发挥出财务信息对业务活动运行过程的作用,进一步推进企业业务部门实现良性发展的有效手段。商品混凝土生产企业因包含了生产、销售等全过程,对于部门设置规划要求较高,相应业财融合工作所面临的问题也愈发复杂,但业财融合实施效果与企业经营发展程度具有紧密联系。基于此,本文主要就商品混凝土生产企业中业财融合的实际应用展开研究。

关键词:业财融合;商品混凝土生产企业;现状;策略

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.08.014

1 引言

随着社会经济的迅速增长,我国处于经济增长方式必须实现转型的阶段,势必需要改善原有运营模式,促使企业成功实现经济转型,财务管理工作的转型则是首要任务。先进有效的财务管理方式能够为企业创造更大价值,使得企业在激烈竞争环境中更具优势,将财务视角延至企业业务一线,就如何实现深度业财融合展开探讨,集中管理力量,以创造最大价值为目标,提升企业市场竞争能力。目前,我国商品混凝土生产企业的生产流程及结构相对复杂,业财融合在实施过程中依旧存在问题。所以,商品混凝土生产企业需要格外重视业财融合的创新完善工作,结合实际需求选择符合企业发展的业财融合,从而保障企业实现可持续发展。

2 业财融合在商品混凝土生产企业中的应用

2.1 组建专业性强的管理队伍

业财融合制度的有效实施,从管理方面而言势必对管理人员提出更高标准要求,相比于以往模式,管理工作方式有了进步与创新,从而对管理层人员专业素养标准更高。为了充分发挥财务管理优势,在实际操作中,存在显著的团队优势,提高管理水平及效率,积极实现各项管理目标。组建的管理队伍首先需要具备较高的专业能力,以及相对丰富的知识储备,针对部分综合管理人员紧缺的现象,需强调管理队伍的建设模式,从而对财务管理人员组建专门的培训互动,或者安排财务管理人员直接参与到一线业务活动中,对业务运行模式展开充分了解掌握。业财融合需要管理层对各部门实行针对性管理模式,因此对自身沟通交流要求较高,严格按照相关要求,实现各部门发展的协调性。

2.2 设置专门的分析调配组织

业财融合所涉及到的各项管控内容及各部门管理工作,同时在具体执行过程中存在一定隐患,多项工作在实际落实过程中均存在风险点,比如风险分析能力、组织协调能力较低的情况,势必会造成相应问题的发生。企业需要形成业务与财务部门共同协作运行的状态,在具体工作中,凸显出一定的交流优势,从而建设出有效的信息交流共享机制,进一步提升不同管控方向下主要内容的沟通交流工作,在商品混凝土生产企业资源分配中发挥自身价值,进而提升调配环节优势^[1]。

2.3 创造处理指导流程

关于业财融合的指导流程建设工作,应当在工作实际开展过程中,发挥较大的流程管控优势,以及指导优势,与业务融合指导的实际需求相贴合,从而提升管控实施效果。在指导流程执行中,需具备持续性融合深化的指导能力,从而进一步提高流程管控的实际水平,在具体工作中显现出较为明显的管控优势及价值,从而保障管控手段执行效果的理想化。

3 商品混凝土生产企业业财融合的瓶颈

第一,信息系统作为企业必不可少的工作,进而对企业管理工作提供便捷性,促使商品混凝土生产企业可以借助信息化手段与财务部门进行交流,确保业务活动有序运行,而财务部门也可利用相

关信息掌握业务部门的数据信息,保障企业业财融合工作落实到位。但是,多数商品混凝土生产企业在信息化建设工作中还存在不足,不利于业财融合工作的实施,相应信息化建设工作设施也不完善,从而导致企业信息化工具利用不充分,信息化系统建设工作落实不到位。

第二,制度层面的欠缺

业财融合实施过程中,制度层面的欠缺是面临的主要问题之一。业财融合作为当前新形势背景下全新的管理模式,根据所建的各项制度,除了需要考虑专业性以外,还需从业务层面进行考量。企业管理制度的不完善,主要是由于管理制度侧重于专业性,忽视业务方面,从而对业财融合管理工作造成阻碍^[2]。

4 推进业财融合在商品混凝土生产企业应用的措施

4.1 设置智能化信息系统平台,灵活运用信息化工具

灵活性运用信息化工具,对于业财融合的实施及推进具有重要作用,更是确保业财融合实施效果、打破瓶颈的有力措施。关于信息化工具的应用,业财融合工作的改善具体可以从以下方面着手:第一,明确信息化工具应用的重要性,进行不断优化创新,从而与业财融合预期实施效果相匹配,进一步提升企业管理水平及效率。同时,更新升级现行系统及理念,积极开展业财融合工作。第二,强调ERP管理系统的运用。通过合理应用ERP系统,按照企业运营现状,开发创新企业管理系统,提升系统的使用效率。第三,重视信息系统的开发与升级工作。明确系统功能所涉范围,严谨盲目化拓展,进而对自身发展造成负面影响,充分应用ERP系统,梳理管理流程,利用所设平台对业务与财务实现动态化工作模式,进而实现数据共享化。

4.2 健全业财融合一体化管控机构

商品混凝土生产企业想要确保业财融合工作积极开展,需完善优化内部结构,为业财融合工作提供统一化的管控机构,从而推动业财融合更深度地开展。首先,商品混凝土生产企业需组建专门的管理会计小组,对业财融合工作进行合理规划,对该小组给予与企业财务部门相对等的权限,从而为业财融合深度开展奠定良好基础。另外,业务与财务部门工作人员之间可实行轮岗模式,鼓励财务与业务工作人员积极参与到对方工作中,凭借自身的工作能力及方式,分析了解对方工作运行模式,进一步促进业务与财务部门的交流沟通,从而有助于充分发挥人员效用。最后,商品混凝土生产企业还可以凭借全面预算管理手段推进业财融合建设工作。在编制预算前阶段,财务部门与业务部门达成合作,结合业务内容创建相应的交流活动,听取来自各部门的工作建议,确保预算编制工作落实到位^[3]。

4.3 健全相配套的管理制度

业财融合作为商品混凝土生产企业中新的管理手段,为了有序落实各项工作,业财融合队伍需由财务与业务部门人员共同组建。

(下转 16 页)

(上接 14 页)

在业务融合队伍中,财务人员需发挥自身的优势及能力,凭借丰富的工作经验,完成业财融合中成本预算、风险管控的数据提供工作。另外,财务人员需具备较强的交流沟通能力,在实际工作中,与项目业务人员进行积极交流沟通,充分了解掌握项目实施情况,根据项目产生的信息及数据做出合理预测,识别其中存在的风险点及问题,提出相应有效的防范措施,避免项目成本增加,对商品混凝土生产企业造成不同程度的损失,最大化的提高企业工作实施流程的精准性。实际工作过程中,商品混凝土生产企业管理层可选择两种方式开展业财融合管理工作。首先,在企业业务部门中安排财务人员,组建专业性强的融合队伍,实时定位。总之,不论何种模式,管理制度的完善均具有重要意义,在制度中确定各职位的具体工作,并且将业务具体指各部门及工作人员,从而创建出更加良好的工作环境。

5 结束语

综上所述,基于商品混凝土生产企业不断转型的背景下,实体产业与金融领域的融合是现代企业发展的必然选项,也是转型过程中的必要条件。有效的业财融合能够实现财务与业务信息共享,落实信息整合工作,从而提升企业对风险的判断水平,继而提升企业市场竞争能力。

参考文献

- [1]吴寒秋.大数据背景下关于制造类企业推进业财融合优化研究[J].商场现代化,2020(08):165-166.
- [2]徐丹.企业业财融合存在的问题与对策研究[J].投资于创业,2019,000(006):105-106+109.
- [3]张秀霞.基于业财融合视角下小微企业管理会计的应用[J].价值工程,2019,32(26):72-73.