

油田工程造价控制与管理分析

白嵩

(河南油田分公司概预算中心,河南 南阳 473132)

摘要:就油田工程项目来说,造价控制与管理必不可少,通过严格、准确的造价核算不仅能够降低成本,而且还能优化管理流程。本文结合河南油田分公司概预算中心的工作经验,对油田工程造价控制与管理过程中存在的问题进行分析,并提出了针对性的解决措施,以期提高油田建设水平,获得稳定的经营效益。

关键词:油田工程;造价控制;过程管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.08.166

1 引言

油田工程的管理特点是建设周期长、协作部门多以及整体投资大,因此给计价工作的开展带来了一定的难度。特别对于我国的油田建设管理而言,还缺乏有效的管理机制和监督机制,所以很难有效识别油田建设过程中的资金浪费现象。对此,我们要加大工程造价控制与管理的研究力度,并在短时间内推广实施。

2 油田工程造价控制与管理存在的问题分析

2.1 缺乏有效造价管理机制

目前看来,我国有关油田工程造价控制的管理机制还存在一定的不足,很多时候只是片面的关注预算和结算的两端工作,缺乏全方位、立体化的动态管理效果。甚至个别的全过程控制能力还十分薄弱,很难充分的发挥造价控制的作用。

2.2 设计监理工作流于形式

根据以往经验来看,设计阶段对于造价影响是十分明显的,最高占比可达75%以上。究其原因,是因为当前的管理机制下监理公司缺乏有效的监理能力,做不到合理的限额设计,也难以发现具体问题,并且很多时候监理工作都流于形式。

2.3 施工阶段设计变更频繁

在实际的施工过程中,由于种种原因,设计变更经常性的出现,这一方面容易导致管理工作出现漏洞,另一方面也增加了造价核算的难度。例如,某油田由于抢工期,施工用料进场的费用就徒增了40余万,可见损失的严重度。

2.4 现场签证执行效果不好

一方面,由于造价管理的相关人员对全过程造价控制的掌握不够,所以容易出现工程量清单的重复审核现象。另一方面,存在个别单位有弄虚作假的行为,如通过巧立名目的方式使失效签证变为有效的经济签证等,现场执行情况不好。

2.5 单价高的现象普遍存在

造成单价高、重复计价的原因主要有以下三个方面:首先,过程审核不严格,导致个别项目的价格审核成为漏网之鱼;其次,偷梁换柱,不套用标准定额,形成价格上的虚增;最后,将打包内容单独立项,违反工程量计算规则等^[1]。

3 油田工程造价控制与管理策略分析

3.1 建立有效管理机制

首先,以油田建设的相关法规和行业规范为指导,对当前的造价管理机制进行全面的细化分析,争取做到风险可控;其次,根据实际造价管理中所暴露出的具体问题,进行逆向推导,从源头上查找问题原因,并制定行之有效的管理措施,在确保行之有策的基础上,防止类似问题的重复发生;最后,组织人员对《工程造价管理规范》进行深度学习,统一工作标准和计价原则,使油田工程造价控制与管理更加的规范化和系统化。管理机制是管理效果的根本保障,因此一定要进行适应性的调整和持续的改进,防止造价管理漏洞的出现^[2]。

3.2 加强设计工作管理

加强设计工作管理可从以下几个方面着手:首先,优化设计招

标。要提高设计人员的成本管理意识,争取从技术层面提高经济性。而设计招标的实施,能够给施工单位一定的方案参考,从而提升性价比。其次,推行限额设计。从价值工程的角度出发,科学分解工程造价。在充分考虑可能性因素的基础上,优化限额设计。最后,调整设计收费方式。从方案、技术以及材料等几个方面进行深度改善,并通过立项管理对在此过程中的创造性表现进行奖励。总之,要发挥设计工作的指导性,为油田工程造价控制提供依据。

3.3 强化设计变更审查

审计管理人员在对油田工程开展审计工作时,要重点关注变更项目。首先,对于必要变更要针对工程量以及造价增减幅度进行分析,并经过建设单位批准同意后交由设计单位审查签署。此外,还要出具更改后的图纸以及变更通知。坚决防止有悖于程序管理以及口头变更的现象出现,并将相关内容视为不予承认的工程量。其次,针对监理单位在审核过程中所发现的问题,也同样征求设计单位和建设单位的许可,不可擅自更改设计内容。

3.4 严格规范现场签证

就签证管理工作而言,由于掺杂人为因素和程序因素所以出现漏洞的可能性较大,所以在审查时应注意以下几个方面:首先,包含于预算中的项目不可以进行签证,并扣除已经签证的部分。同时,要追究管理责任,视情节轻重进行处罚,肃清签证环境。其次,现场签证一定要执行程序标准,做好会签工作的组织和文件的下发。涉及到隐蔽工程时,应有审核部分和第三方代表参加。最后,以工程量计算书为参考,对现场签证的内容和类属项目进行审核和识别,确保准确、合规。

3.5 落实结算审计把关

一是要严格审查工程量,并科学应用计算规则,确保工程造价控制的灵活、可控;二是进行单价审查,例如,对于套用单价的要审查准确性、对于需要定额换算的要科学应用换算方法等;三是审查取费,重点是有无取费基数抬高的现象以及是否符合承包合同等;四是针对高估冒算进行审查,要通过审核力度的加强以及处罚措施的实施规范单价管理行为,严守价格底线;五是审查施工图纸,确保符合设计规范和标准,维护建设单位利益;六是审查预算软件,对现象计价模式进行调整,使其符合市场运行规律,从“价格”“费用”以及“量化”等多个角度实现隔离控制。

4 结束语

对油田工程造价控制与管理进行分析,不仅要从理论上做好方案的准备,而且要严格参考项目实际情况,提高造价管理的针对性。与此同时,还要创新预算方法,充分发挥预算软件的优势,确保数据的准确性。要深知油田工程造价控制与管理是油田管理的一部分,要不断提高精细化程度,以适应市场发展需要。

参考文献

- [1]耿立娟,李春雨.探析油田工程造价管理的有效措施[J].经济研究导刊,2020(30):89-90.
- [2]张凌云.工程造价管理在油田产能建设投资控制中的运用[J].中国石油和化工标准与质量,2020(22):87-89.