

国企财务管理优化对策浅析

林 帅

(黑龙江龙煤物流有限责任公司,黑龙江 哈尔滨 150090)

摘 要:随着加大改革经济体制的力度,国企呈现出高速发展趋势,不仅面临较多的机遇,企业间增大了激烈的竞争,亟待加强内部财务管理,使其核心竞争力明显提升。尽管国企对财务管理的作用普遍存在较高的意识,但受相关因素影响,还存在一些问题。本研究基于对国企财务管理重要作用的分析,对其财务管理中的常见问题及主要原因进行初步探讨,对国企财务管理提出了针对性的优化对策。

关键词: 国企财务管理; 常见问题; 优化对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.08.075

1 财务管理在国企中的重要性

在我国经济中,国企对其支撑具有不可替代的重要作用。随着深入改革经济体制,国企的发展机遇不断增多,企业间增大了竞争力,国企应对财务队伍加强建设,提高财务信息化水平,对财务加强管理使其核心竞争力提升。国企财务管理中目前存在制约其发展的一些问题,在国企转型发展中,财务管理在以下方面体现出重要性:

1.1 国企财务管理在市场经济下的新要求

国企为快速发展,应转变财务管理工作。提高建立财务制度的规范化水平,规范各财务管理环节,若发生财务问题,可与相应制度结合追责,有效降低国企损失,员工应对工作提高重视,使失误有效减少,不只是企业资源得到节约,还能使工作效率及质量提高。核算工作对精准度的要求不断提高,结合不同部门进行单独核算,将使财务管理人员增大工作量,对专业技能掌握的更深入,才能使国企提高服务质量。

1.2 国企财务管理中财务信息化在大数据时代面临的挑战

随着日益发展的信息技术,并广泛应用于各领域,在国企财务管理中使大数据信息化技术的应用呈现出重要发展趋势。对国企财务管理提高重视,在工作各环节中应用大数据信息化技术,使工作质量和效率明显提高。在国企财务管理中产生的信息数据量较大,应用大数据信息技术储存使空间节约更多,并利用加密形式,使数据确保真实性和安全性。大数据信息化技术应用于核算中可提高核算精准性,明显提高核算速度。

1.3 国企转型发展离不开财务管理

随着市场经济的发展日益成熟,国企转型的发展空间更广阔。开展财务管理工作需对数据信息收集,在决策中,企业管理者应加强参考,制定发展战略不断提高合理性,使企业转型发展更顺畅,提高企业经济社会效益并降低损失。财务管理工作将每笔资金管理好,使企业经营透明,及时预警风险,保障企业经营在发生风险时使损失明显降低。

2 当前国企财务管理中的常见问题及主要原因

2.1 国企缺少突出主业影响转型发展

在财务管理方面,一些国企管理层的理解存在一定的偏差,将传统财务核算监督等同现代财务管理,在生产经营中财务管理人员未完全参与其中,缺乏转型发展理念,对财务管理缺乏较高认识,尚未应用数据理念进行指导,对财务管理内容未能深入了解。财务管理部门与其它部门不同,在作用形式方面未能充分发挥,因此,在国企经营发展中,对财务管理的重要作用不够重视。因上述原因,财务管理不突出主业,在转型中将面临企业内外的压力,不只是缓慢的转型进程,也达不到较高效率。

2.2 企业财务管理体系还待完善

传统财务管理工作机制的建立不够完善,各种行为在工作中缺乏规范合理性,达不到较高的工作效率及质量。传统国企对财务管理未意识到其重要作用,一般对财务管理工作有所忽视,不能提供充足的发展资源,难以充分发挥财务管理的作用而形成恶性循环。

2.3 部分国企财务人员达不到较高的素质

尽管有很多因素对财务管理工作质量产生影响,但财务人员素质能力具有决定性作用。很多国企财务人员在实际工作中缺乏较高素质及业务能力,缺乏教育和培训的丰富经验,一些财务人员未学过财务知识,财务经验不足,更难以开展财务管理工作,在一定程度上阻碍了财务管理工作的正常开展。

2.4 国企财务管理资金缺乏严格管控

对资金管控环节优化,可提高国企财务管理的高效性,实际工作中,很多国企关联企业间资金缺乏连动,相互之间不能顺畅调动资金,企业闲置资金在银行活期账户中存放而难以创收增效,企业缺乏充足资金而需要贷款,财务费用较大。财务管理实际工作中,很多国企在资金管控制度方面尚未规范建立,相关人员缺乏较强的资金管理意识,未明确工作内容,威胁到企业资金安全。国企财务管理资金缺乏严格管控,不只是难以节约企业资金创造收益,还将产生一些隐藏风险。

3 国企财务管理的优化对策

一是财务管理加快转型发展,对财务管理提高重视。二是建立企业财务管理体系并不断健全。三是对财务管理队伍加强建设,加强财务人员职业培训,使其整体素养不断提高。四是对资金使用效率不断优化并加大管理力度。为提高国企决策的科学合理性提供重要辅助作用,使国企在激烈市场竞争中充分发挥优势,财务管理工作发挥出重要作用。

4 结束语

总之,国企经营发展需要财务管理的重要支撑,企业应基于多角度分析,建立的制度和模式提高规范化水平,对于财务管理作用的充分发挥具有重要作用,有利于企业转型,市场竞争力明显提高。

参考文献

- [1]王荣丽.国企混合所有制改革中企业财务管理面临的问题及应对策略[J].财会研究,2019(16).
- [2]覃海青.浅析国有企业财务管理存在的问题及对策[J].中国商论,2019(5).
- [3]周立勇.地方国有企业财务管理中存在的问题及对策[J].财会学习,2020(11).
- [4]牛井爱.财务预算管理在国企经济管理中的作用探讨[J].商场现代化,2018(16).
- [5]王晓燕.国企提高经济管理水平的路径探析——以财务预算管理为例[J].现代经济信息,2018(10).

作者简介:林帅(1984-),女,汉族,山东人,大学本科学历,研究方向:财务方面。